

SPOLUPRÁCE S EVROPSKOU BANKOU PRO OBNOVU A ROZVOJ (EBRD)



European Bank
for Reconstruction and Development



**Ministerstvo financí
České republiky**

FINANČNÍ NÁSTROJE EBRD

	ÚVĚRY	KAPITÁLOVÉ VKLADY (EQUITY A QUASI-EQUITY)	ZÁRUKY
OBVYKLÁ ČÁSTKA	25 – 300 mil. EUR (v Ø 25 mil. EUR)	15 – 50 mil. EUR equity	5 – 20 mil. EUR
OBVYKLÁ SPLATNOST	5 – 7 let Až do 15 let (u velkých infrastrukturních projektů)	3 – 7 let	6 měsíců až 3 roky
MĚNA/KURZ	Hlavní zahraniční i místní měny; fixní i pohyblivé úroky		
MOŽNOSTI	Podnikové i projektové půjčky	Minoritní vklad (max. 35 %)	Trade Facilitation Programme
FORMY	Seniorní zajištěné úvěry Konvertibilní půjčky nebo dluhopisy Projektové financování	Čistý nebo „strukturovaný“ vlastní kapitál Mezzaninové financování	Záruky na financování obchodu Hotovostní zálohy
ÚČAST EBRD	Kapitálové výdaje na rozšíření/modernizaci Rozvojový kapitál, akvizice, konsolidace, privatizace PPP projekty Provozní kapitál (i dlouhodobý)		Záruky vydávajících bank ve prospěch potvrzujících bank

FINANČNÍ NÁSTROJE EBRD

EBRD je v rámci specializovaných investičních rámců a programů schopna najít **vhodné financování pro individuální potřeby klienta**, mobilizovat trh a vést syndikáty nebo spolufinancování, včetně působení jako klíčový investor při vydávání dluhopisů (technická pomoc je dostupná pro zelené a udržitelné dluhopisy).

Zvláštní typy financování zahrnují produkty pro **sdílení rizik** či tzv. smíšené (blended) financování, využívající například **zdroje EU** (granty a záruky) pro projekty s významnými sociálními nebo environmentálními přínosy).

VYBRANÉ SPECIFICKÉ PROGRAMY PODPORY

- [Women in Business](#) – pro SMEs vedené ženami
- [Blue Ribbon](#) – financování na míru a poradenská řešení pro rychle rostoucí SMEs (na pozvání)
- [Youth in Business](#) – podpora mladých podnikatelů (ve vybraných zemích operací)
- [Star Venture](#) – podpora start-upů, akceleratorů a konzultantů (ve vybraných zemích operací)
- [Venture Capital Investment Programme](#) – podpora společností s vysokým potenciálem růstu formou přímých kapitálových investic, či skrze venture capital fondy
- [Green Economy Financing Facilities](#) – podpora zeleného financování

PODPORA RŮSTU A ROZVOJE SMES

- **Kapitálové a úvěrové financování prostřednictvím zprostředkovatelů** (banky, investiční fondy či venture capital fondy) v zemích operací.
- **Small Business Initiative (SBI)** – iniciativa zahrnuje financování, mechanismy sdílení rizik a poradenské služby šité na míru SMEs napříč regiony EBRD. Specializovanými programy jsou Enterprise Growth Program a Business Advisory Services.

DALŠÍ (NEFINANČNÍ) SLUŽBY EBRD

- **Poradenské služby** – na míru šité poradenské služby se zaměřením na zlepšení výkonnosti firem (zahrnuje např. přípravu strategie, finanční řízení, marketing, provozní efektivitu)
- **Technická spolupráce (TC)** – granty a technická pomoc se zaměřením na schopnosti implementovat složité projekty, zlepšování provozních procesů a zavádění inovací a nových postupů
- **Zlepšení korporátního řízení** – využití případů nejlepší praxe, zlepšování rozhodovacích procesů a tím i důvěry investorů

MÁM FIRMU A CHCI ZÍSKAT ZAKÁZKU EBRD

SUBDODAVATEL, KONTRAKTOR ČI KONZULTANT NABÍZEJÍCÍ ZBOŽÍ, PRÁCI ČI SLUŽBY

Zakázky klientů EBRD jsou po registraci přístupné **prostřednictvím portálu ECEPP** (klientská platforma EBRD pro elektronické zadávání zakázek). Od zveřejnění zakázky má firma 45 až 90 dní (u větších projektů) na přípravu nabídky. Ačkoliv silnou roli při finálním výběru hraje i nejnižší cena, nejedná se zdaleka o jediné kritérium. Nezohledňuje se nejnižší vstupní cena, ale **nejnižší celkové vyhodnocené náklady** (např. může kontrakt získat firma s vyšší nabídkovou cenou, ale nižšími provozními náklady po dobu životnosti projektu).

Výběrové řízení vypisuje klient, EBRD dohlíží na dodržování pravidel. VŘ podléhá Zásadám a pravidlům zadávání zakázek EBRD a ze strany EBRD je poskytováno poradenství (podrobné informace [zde](#)).

KONZULTANT PRO PROJEKTY TECHNICKÉ SPOLUPRÁCE VYPISOVANÉ PŘÍMO EBRD

Poradenské služby pro přípravu nebo realizaci projektů; např. studie proveditelnosti. Dokumentace ke kontraktům EBRD pro konzultanty jsou po předchozí registraci dostupné v **systemu elektronického zadávání veřejných zakázek SMART by GEP**.

VŘ se v tomto případě řídí **Zásadami korporátního zadávání veřejných zakázek**. Podrobnosti k registraci a další informace k zakázkám a jejich podmínkám jsou na webových stránkách EBRD Procurement Operations & Delivery Department.

**Často kladené otázky k systému
veřejných zakázek EBRD naleznete zde:**

[https://www.ebrd.com/work-with-us/
procurement/procurement-faqs.html](https://www.ebrd.com/work-with-us/procurement/procurement-faqs.html)

ZPŮSOB VÝBĚRU DODAVATELŮ (PRO VEŘEJNÉ ZAKÁZKY) A KONZULTANTŮ:

1.

Přímý výběr možný při dodržení určitých podmínek, především pokud:

- odhadované náklady na poradenské služby činí max. 75 tis. EUR nebo
 - odhadované náklady na dodávku zboží, práce nebo služeb činí max. 60 tis. GBP – platí pouze u zakázky přímo zadávané EBRD.
-

2.

Jednostupňové výběrové řízení:

U zakázek (z pravidla v objemu od 75 tis. EUR) s cílem vybrat vhodného dodavatele a uzavřít smlouvu na dodávku zboží, stavebních prací, služeb a/nebo poradenských služeb.

3.

Vícetupňové výběrové řízení:

U komplexnějších zakázek jedinečného charakteru – u nichž lze stanovit cíle (co), ale metodiku (jak) jejich dosažení banka nedefinuje (např. koncepční návrhy, komplexní služby IT a rámcová ujednání).

SCHÉMA JEDNOSTUPŇOVÉHO VÝBĚROVÉHO ŘÍZENÍ:



SCHÉMA DVOUSTUPŇOVÉHO VÝBĚROVÉHO ŘÍZENÍ:



České společnosti mohou využít EBRD k **podpoře investic do jiných firem či projektů v zahraničí** (preference je v zemích operací EBRD). Identifikace investiční příležitosti může probíhat buď samostatně (tedy investor osloví banku s již vybraným záměrem) nebo na základě konzultací s EBRD a díky využití jejích lokálních znalostí a kontaktů. Investování může být **formou vstupů do kapitálu či dluhového financování**. Stejně tak je možné spoluinvestovat do již existujících společností a projektů nebo do greenfield projektů. Pro investice do projektů se využívají i formy joint venture či special purpose vehicle. Konkrétní podmínky jsou předmětem dohody mezi EBRD a spoluinvestory, kterými mohou být **soukromé společnosti, fondy soukromého kapitálu a venture capital, institucionální investoři** (penzijní fondy, pojišťovny a státní investiční fondy).

EBRD PODPORUJE:

- **Projekty v zemích operací EBRD**
v různých odvětvích v souladu s prioritami aktuální střednědobé strategie
- **Projekty ekonomicky životaschopné**
a finančně samostatné
- **S adekvátními kapitálovými příspěvky**
od hlavního investora projektu (minimálně 20 až 30 % z celkových nákladů)
- **Lokální projekty** prospěšné pro místní ekonomiku
- **Udržitelné projekty** v souladu se sociálními a environmentálními normami a strategií EBRD a dané země

KONKRÉTNÍ PŘÍKLADY

FIRMA CHCE ZÍSKAT KAPITÁL PRO DALŠÍ RŮST A MODERNIZACI

Úspěšná česká logistická firma plánuje automatizaci procesů a výroby a zavádění nových technologií a expanzi svého obchodního modelu do střední a východní Evropy. **Osloví proto investory s návrhem kapitálového vstupu.** Jedním z investorů se stává také EBRD. Kromě rozvojového potenciálu je pro banku projekt atraktivní zejména díky inovativnímu automatizačnímu řešení, které může být **zdrojem dalšího růstového potenciálu** společnosti v případě licencování této inovace. Transakce cílí na digitální tranzici a využití umělé inteligence.

FIRMA CHCE ZÍSKAT ZAKÁZKU KLIENTA EBRD

EBRD poskytne půjčku klientovi ze Střední Asie pro vybudování nového úseku metra. Klient poté vypíše výběrové řízení na dodávku materiálů pro výstavbu. Do této veřejné zakázky se tedy může zapojit také česká firma.

FIRMA CHCE ZÍSKAT PŮJČKU OD EBRD

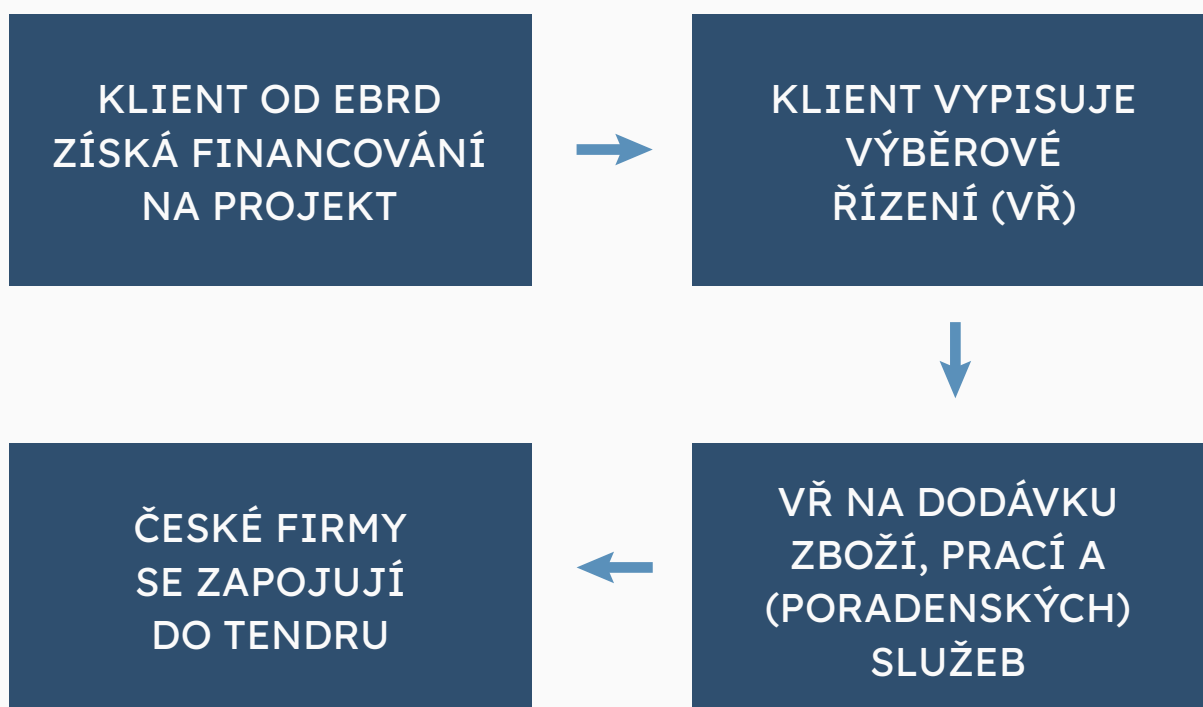
Soukromá česká společnost (= klient) hodlá investovat do modernizace obytných budov a snížit tak jejich energetickou náročnost. **Požádá tedy EBRD o půjčku** (= návrh projektu). Vzhledem k výjimečnosti projektu (udržitelnost a přínos pro nemovitostní trh) byl projekt schválen a společnost **obdržela od EBRD a konsorcia komerčních bank úvěr**. Mezi klientem a EBRD dochází k podpisu smlouvy o financování projektu. Celý tento proces probíhá následovně:



KONKRÉTNÍ PŘÍKLADY

FIRMA NEBO KONZULTANT SE CHCE ZAPOJIT DO VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

Další příklad se týká již **výběrového řízení na dodávku zboží, práce a služeb**. Klient, který s EBRD podepsal smlouvu o financování konkrétního projektu (viz příklad), nyní bude na jeho realizaci vypisovat veřejné zakázky (např. poradenské služby na přípravu studie proveditelnosti; dodávka materiálu; realizace stavebních prací atp.). Výběrové řízení tedy nevypisuje EBRD, ale klient. **Zde se nabízí velký prostor pro zapojení českých firem** (zakázka je přístupná všem dodavatelům bez ohledu na zemi původu). Průběh výběrového řízení přibližuje následující schéma:



The contents of this publication are the sole responsibility of the Ministry of Finance of the Czech Republic and do not necessarily reflect the views of the EBRD.

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means, including photocopying and recording, without the written permission of the copyright holder. Such written permission must also be obtained before any part of this publication is stored in a retrieval system of any nature.

Terms, names and images used in this report to refer to geographical or other territories, political and economic groupings and units, do not constitute and should not be construed as constituting an express or implied position, endorsement, acceptance or expression of opinion by the European Bank for Reconstruction and Development or its members concerning the status of any country, territory, grouping and unit, or delimitation of its borders, or sovereignty.

© European Bank for Reconstruction and Development
Five Bank Street
London E14 4BG
United Kingdom
www.ebrd.com

EBRD je bankou sídlící v Londýně s více než 30letou historií a AAA ratingem. Akcionáři jsou 74 zemí, Evropská unie a Evropská investiční banka. Geografický mandát EBRD zahrnuje střední a východní Evropu, Střední Asii, Rusko, Mongolsko, Turecko, jižní a východní Středomoří, v budoucnu také subsaharskou Afriku.

KONTAKTNÍ OSOBA EBRD PRO ČR

Marian Kršiak

tel.: +421 2 5910 1706

gsm: +420 603 763 079

KRSIAKM@ebrd.com



European Bank
for Reconstruction and Development

EVROPSKÁ BANKA PRO OBNOVU A ROZVOJ

Rezidentní kancelář EBRD v Bratislavě

[Bratislava Resident Office](#); Europeum Business Centre, Suché mýto



**Ministerstvo financí
České republiky**

MINISTERSTVO FINANCÍ ČESKÉ REPUBLIKY

Odbor [Mezinárodní vztahy](#)

Oddělení [Mezinárodní finanční instituce a rozvojová spolupráce](#)