

MINISTERSTVO FINANCÍ  
Odbor Provoz ICT  
Oddělení Informační podpora a knihovna

# Finanční a ekonomické Informace

## Dokumentační bulletin MF

Přehled dokumentovaných článků,  
knih a dalších informačních zdrojů

2/2025

Únor

**Finanční a ekonomické  
INFORMACE**  
**Dokumentační bulletin MF**  
**Přehled dokumentovaných článků,  
knih a dalších informačních zdrojů**

**Vydavatel:**

Ministerstvo financí,  
odbor Provoz ICT  
Oddělení Informační podpora  
a knihovna

IČ 00006947

**Technická redakce:**

Mgr. J. Machonský

**Redakční rada:**

Mgr. J. Benda, Ing. Mgr. T. Dudáčková,  
Bc. I. Janoušková, Bc. Libor Kadavý,  
Mgr. M. Lukeš, Mgr. J. Machonský,  
PhDr. L. Tvrdá, Mgr. E. Vaňová

**Evid. číslo periodického tisku:**

**MK ČR E 18634**

**Identifikační číslo ISSN: 1804-7262**

**Redakce:**

Letenská 15, 118 10 Praha 1  
Tel.: 257 042 588  
e-mail: [knihovna@mfcz.cz](mailto:knihovna@mfcz.cz)

**Distribuce:**

Ministerstvo financí,  
odbor Provoz ICT,  
odd. Informační podpora a knihovna,  
Letenská 15, 118 10 Praha 1  
Tel.: 257 042 588  
e-mail: [knihovna@mfcz.cz](mailto:knihovna@mfcz.cz)

Číslo odevzdáno do tisku 28. 2. 2025  
Vychází 1x měsíčně, zdarma

**Elektronický archiv:**

[https://knihovna.urad.mfcz.cz/  
bulletin.php](https://knihovna.urad.mfcz.cz/bulletin.php) (intranet)

[https://www.mfcz.cz/cs/ministerstvo/  
sluzby-verejnosti/odborna-knihovna/  
dokumentacni-bulletin/](https://www.mfcz.cz/cs/ministerstvo/sluzby-verejnosti/odborna-knihovna/dokumentacni-bulletin/) (internet)

**Do čísla přispěli:**

Ing. Mgr. T. Dudáčková,  
Bc. I. Janoušková, Bc. L. Kadavý,  
Mgr. M. Lukeš, PhDr. L. Tvrdá,  
Mgr. E. Vaňová

Vážení čtenáři,

předkládáme Vám únorové číslo dokumentačního bulletinu Finanční a ekonomické INFORMACE. Nabízí jako obvykle souhrn nejnovějších odborných článků, knih a jiných informačních zdrojů vztahujících se k problematice Ministerstva financí a jeho resortu.

Evropská komise zahájila strategický dialog s představiteli evropského průmyslu o budoucnosti automobilového průmyslu, a na začátek března oznámila představení akčního plánu, který bude reagovat na obavy z rostoucí závislosti na dovozu baterií, zejména z Číny. Velká očekávání na poli výroby bateriových článků vzbuzoval plán švédské společnosti Northvolt stát se evropským lídrem ve výrobě baterií. V přehledovém článku v rubrice podrobně k tématu se vám snažíme pod názvem „Baterie, byznys a budoucnost: tragický příběh slibné společnosti Northvolt a analýza elektromobility v EU“ přiblížit co od společnosti očekávali sami její majitelé a proč se i přes obrovský objem investic nepodařilo tyto plány realizovat. Nutná restrukturalizace ambiciózní společnosti bude mít dopady na budoucí vývoj v oblasti elektromobility potažmo celého automobilového sektoru v EU.

Věříme, že Vás pravidelný přehled nových informačních pramenů zaujme. Rádi Vám zajistíme plné texty článků i požadované knihy.

Mgr. Jiří Machonský  
člen redakční rady

*Texty publikované v tomto bulletinu nevyjadřují názor redakce ani nejsou oficiálním stanoviskem Ministerstva financí. Uvedené informace odrážejí aktuální trendy a komentáře v odborné literatuře.*

## AKTUALITY

15. února nabyl účinnosti **zákon o digitalizaci finančního trhu** (č. 31/2025 Sb.), viz:

<https://www.cnb.cz/cs/cnb-news/aktuality/Zakon-o-digitalizaci-financniho-trhu-nabyva-ucinnosti/>

### Publikováno na webu MF

4.2.2025 byla zveřejněna kompletní **závěrečná zpráva z mise Mezinárodního měnového fondu (MMF)**.

<https://www.mfcr.cz/cs/zahranici-a-eu/mezinarodni-spoluprace/aktuality/2025/zprava-z-mise-mezinarodniho-menoveho-fondu-mmf-58707>

## O B S A H

<b>Podrobně k tématu.....</b>	<b>4</b>
Baterie, byznys a budoucnost: tragický příběh slibné společnosti Northvolt a analýza elektromobility v EU .....	4
<b>Dokumentace českého a zahraničního tisku.....</b>	<b>10</b>
Daně.....	10
Ekonomické vědy. Ekonomie .....	17
Finance. Bankovníctví. Měnový systém .....	18
Hospodářská situace a politika. Řízení. Výroba. Služby. Ceny .....	25
Informatika. Počítače .....	27
Mezinárodní hospodářské vztahy a integrace .....	28
Obchod. Cla. Mezinárodní finance .....	29
Podnik a podnikání .....	31
Pojišťovnictví. Sociální péče .....	33
Pozemky a nemovitosti. Bytové hospodářství .....	33
Práce. Zaměstnanci. Zaměstnavatelé .....	34
Právo.....	35
Statistika. Demografie. Sociologie .....	39
Účetnictví .....	39
Veřejná správa .....	40
Veřejné finance. Rozpočet.....	42
Zemědělství .....	44
Životní prostředí .....	44
Životní úroveň .....	45
Ostatní .....	45
<b>Přehled nových knih .....</b>	<b>51</b>

## Baterie, byznys a budoucnost: tragický příběh slibné společnosti Northvolt a analýza elektromobility v EU

Bc. Libor Kadavý

Oddělení 5903, [Informační podpora a knihovna](#), [Archiv vydaných čísel](#)

Dne 30. ledna 2025 se předsedkyně Evropské komise Ursula von der Leyen setkala s klíčovými představiteli a zainteresovanými stranami evropského průmyslu, aby zahájila strategický dialog o budoucnosti evropského automobilového průmyslu. Zde předsedkyně uvedla: „Evropský automobilový průmysl se nachází v klíčovém okamžiku a čelí závažným výzvám. (...) Dnešní den je začátkem dialogu, který nám pomůže zvládnout nadcházející změny. Výsledkem tohoto dialogu bude komplexní akční plán, který představíme 5. března.“<sup>1</sup> Evropský trh s automobily a s ním neodmyslitelně svázaný trh s bateriemi a bateriovými články jsou již delší dobu předmětem obav členských států. Evropská unie je jedním z hlavních podporovatelů užívání obnovitelných energetických zdrojů. Ovšem uplatňování politiky, která je šetrná k životnímu prostředí, má svou cenu, a to v podobě pomalejšího ekonomického růstu. V některých případech se musí výrobci automobilů, kteří hodlají naplnit podmínky této politiky, spoléhat na dodávky baterií do svých vozů ze zahraničí. Tato skutečnost sama o sobě nepředstavuje přímé ohrožení pro Evropu, ovšem fakt, že na celkovém dovozu má výrazně dominantní postavení jedna země, konkrétně Čína, není ideální. Také z tohoto důvodu byl s velkým nadšením veřejnosti přijat plán nové společnosti Northvolt, která slibovala vybudovat největší evropskou továrnu na bateriové články na severu Švédska, kde mohla čerpat relativně levné a dostupné energie. Tento článek popisuje, co od společnosti očekávali její majitelé, z jakého důvodu se společnosti i přes nadměrné investice nepovedlo plány realizovat, v jakém stavu se nachází evropský trh elektromobilů a co lze očekávat v budoucnu.

### Počátky společnosti Northvolt

V roce 2016 založili dva bývalí manažeři firmy Tesla, Peter Carlsson a Paolo Cerruti, společnost Northvolt. Zakladatelé plánovali využít relativně levné elektrické energie na severu Švédska pro výrobu lithium-iontových baterií. Dle společnosti jsou baterie vyráběny způsobem, který je šetrný k životnímu prostředí, a od samého začátku byla brána v úvahu i následná recyklace. Cílem bylo vytvořit evropský dodavatelský řetězec, který bude schopen plnit poptávku automobilových společností a konkurovat na mezinárodním trhu.<sup>2</sup>

Na základě těchto plánů a v době nízkých úrokových sazeb získal Northvolt investice ve výši 15 miliard amerických dolarů od významných sponzorů, jako jsou Volkswagen nebo Goldman Sachs, a dalších 55 miliard dolarů v objednávkách v roce 2022. Tímto se Northvolt stal jedním z nejlépe financovaných start-upů v Evropě. Zakladatelé neočekávali takto velký úspěch, proto se původní plán na postavení jedné výroby v malém městě Skellefteå na severu Švédska rozšířil o množství dalších továren a skladů, mnohé z nich v zahraničí. Podnik se chystal postavit provozovny v Německu, Kanadě, Polsku a druhou ve Švédsku. S takto rozsáhlou strukturou musela společnost najmout velké množství nových zaměstnanců a kvůli nízké specializaci v tomto odvětví v Evropě pocházelo velké množství nově najatých zaměstnanců z více než sta různých národností, což způsobovalo výrazné komunikační problémy.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> EVROPSKÁ KOMISE. *President von der Leyen launches Strategic Dialogue on the Future of the Automotive Industry and announces Action Plan* [online]. 30.01.2025 [cit. 2025-02-07]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip\\_25\\_378](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_25_378)

<sup>2</sup> BILLING, Mimi. *From pioneer to bankruptcy: The rise and fall of Northvolt* [online]. 28.11.2024 [cit. 2025-01-21]. Dostupné z: <https://sifted.eu/articles/northvolt-bankrupt-sweden-tech-latest>

<sup>3</sup> MILNE, Richard. *'There was so much promise': How Northvolt tumbled into bankruptcy* [online]. 22.11.2024 [cit. 2025-01-21]. Dostupné z: <https://www.ft.com/content/09938004-21b9-4750-8fa2-9ed15c566d4e>

## Organizační problémy

Podle deseti bývalých a současných zaměstnanců patřily mezi největší problémy společnosti nekompetentní vedení, nedostatečné bezpečnostní standardy a přílišná závislost na čínských technologiích, a tím pádem i na čínských pracovnících, jelikož nikdo jiný nedovedl tyto technologie ovládat lépe, informuje Financial Times. Podle respondentů se firma snažila zhotovit mnoho projektů příliš rychle, což bylo nakonec pro ni osudové. V roce 2022 se firma rozhodla expandovat svou výrobu v klíčovém městě Skellefteå, ovšem tehdy nedosahovala produkce v této továrně ani 1 % svého teoretického výkonu. Důvodem takto nízké produkce bylo mimo jiné velké množství vadných produktů. Bývalému vedoucímu výzkumu a vývoje se nezamlouvaly plány na expanzi výroby, podle něj se společnost měla nejdříve zaměřit na zefektivnění své hlavní výrobní linky ve Skellefteå a až poté expandovat o další provozovny. Northvolt zaměstnával mnoho nových a v odvětví nezkušených pracovníků na všech úrovních, zmíněni jsou manažeři, inženýři, výrobci, technici, a dokonce i ředitelé. Časté restrukturalizace způsobovaly chaotickou organizaci činností a nejasnou hierarchii, manažeři často nezohledňovali názory inženýrů a snažili se splnit pouze časový termín, nehledě na celkové náklady. Co se bezpečnostních standardů týče, od listopadu roku 2021 eviduje společnost 47 pracovních úrazů způsobených chemickými látkami. Ovšem podle Northvoltu musí jejich provozovny splňovat nejvyšší bezpečnostní standardy.<sup>4</sup>

## Problémy s bezpečností

V první polovině roku 2024 došlo krátce po sobě k úmrtí tří zaměstnanců, avšak úmrtí se stala mimo pracovní dobu v domech jednotlivých pracovníků. V červnu začala policie prošetřovat příčiny těchto úmrtí, primárně zda nemohla být způsobena výkonem práce. Podle finální zprávy však neexistuje žádné podezření z trestného činu ani žádná indicie, že by úmrtí bylo způsobeno vystavením nebezpečným látkám. V srpnu téhož roku zemřel čtvrtý pracovník společnosti Northvolt, jednalo o nehodu, při níž došlo k utonutí. Policie uzavřela všechny případy a nenašla u žádného incidentu bezpečnostní pochybení na straně společnosti, ovšem škody na pověsti společnosti byly již způsobeny.<sup>5</sup>

Investigace největšího švédského deníku Dagens Nyheter v červenci roku 2024 poukazuje na několik dalších bezpečnostních rizik v podniku, o některých varovali zaměstnanci. Zdroje uvnitř podniku popisují švédskému deníku množství bezpečnostních rizik, jako například nefunkčnost strojů, užívání nevhodných oděvů, uzavírání výrobních linek z bezpečnostních důvodů nebo neadekvátní vyhodnocování rizik. Od roku 2019 je evidováno 26 případů, kdy došlo k závažnému zranění pracovníka přímo v provozovně. Evidované případy obsahují další dvě úmrtí a množství incidentů s vážnými nebo trvalými následky. V továrně ve Skellefteå probíhá současně produkce baterií a stavební práce na rozšíření výroby, což může komplikovat běžný provoz. Northvolt se nedomnívá, že by množství zranění na pracovišti výrazně vynikalo nad průměr ostatních výrobních podniků a zdůrazňuje, že bezpečnost na pracovišti je hlavní prioritou.<sup>6</sup>

## Restriktivní opatření

V červnu roku 2024 se rozhodl německý automobilový výrobce BMW stáhnout zakázku za 2 miliardy EUR. Dle německých médií nebyla švédská firma schopna doručit výrobky včas.<sup>7</sup> Následně se společnost rozhodla zrušit více než 20 % pracovních pozic, v absolutních číslech se jednalo o 1 600 zaměstnanců. V hlavní provozovně ve Skellefteå bylo zrušeno 1 000 pozic, 400 z výzkumného pracoviště ve Västerås a 200 v sídle ve Stockholmu. Firma se také rozhodla opustit svůj původní plán na expanzi hlavní továrny

<sup>4</sup> MILNE, Richard. JOHN, Jamie. NOVIK, Mari. *How Europe's battery champion descended into crisis* [online]. 17.10.2024 [cit. 2025-01-22]. Dostupné z: <https://www.ft.com/content/1e7ab9cc-bedd-4c59-bd02-31530e7c1002>

<sup>5</sup> MANNES, Marine. *Death of three Northvolt staff not linked to the company, police say* [online]. 16.12.2024 [cit. 2025-01-23]. Dostupné z: <https://www.reuters.com/world/europe/death-three-northvolt-staff-not-linked-company-police-say-2024-12-16/>

<sup>6</sup> THULE, Hannah. *Dagens Nyheter: 26 serious accidents at Swedish Northvolt's facilities since 2019* [online]. 01.07.2024 [cit. 2025-01-23]. Dostupné z: <https://www.thebarentsobserver.com/news/dagens-nyheter-26-serious-accidents-at-swedish-northvolts-facilities-since-2019/109812>

<sup>7</sup> REUTERS. *BMW cancels \$2 bln battery cells contract with Northvolt* [online]. 20.06.2024 [cit. 2025-01-25]. Dostupné z: <https://www.reuters.com/business/autos-transportation/bmw-cancels-2-blm-contract-with-northvolt-says-handelsblatt-2024-06-20/>

ve Skellefteå. Tento razantní krok firma uskutečnila, jelikož se jí několik měsíců nedařilo přesvědčit další investory k financování své produkce, ačkoliv od počátku roku 2024 dokázala ztrojnásobit svou výrobu baterií, růst vycházel z poměrně nízkého základu.<sup>8</sup> V tomto momentu také vystoupil švédský středopravicový premiér Ulf Kristersson se slovy, že nehodlá finančně pomoci krachující společnosti.<sup>9</sup>

Dva měsíce poté, v listopadu roku 2024 podala firma Northvolt po konzultaci s hlavními investory žádost o bankrotovou ochranu podle kapitoly 11 ve Spojených státech.<sup>10</sup> Den poté odstupuje generální ředitel a spoluzakladatel společnosti Northvolt Peter Carlsson z vedení společnosti. Podle bývalého ředitele se společnost snažila vykonávat příliš mnoho projektů příliš rychle a nebyla přitom finančně zodpovědná. Carlsson se stane hlavním poradcem a stále zůstane členem představenstva, současně také firma započne hledání nového generálního ředitele. Společnost nyní zahajuje restrukturalizační proces, který dle plánu skončí v březnu letošního roku, přičemž k jeho realizaci potřebuje odhadem dalších 1-1,2 mld. dolarů. Švédská společnost Scania, výrobce nákladních automobilů, investovala 100 mil. dolarů<sup>11</sup> a nově také pomáhá s každodenním provozem hlavní továrny ve Skellefteå. Scania od listopadu posílá své zaměstnance do tohoto závodu s cílem zefektivnit provoz, vyškolit pracovníky a zavést jednotné standardy napříč celou firmou.<sup>12</sup>

Dle článku Reuters je pro firmu Scania neobvyklé, aby takto zasahovala do každodenního provozu svých partnerů a vysílala své zaměstnance do odběratelské firmy. V automobilovém průmyslu jsou blízké vztahy mezi producenty a hlavními dodavateli běžné pro udržení dlouhodobých obchodních poměrů. Dle Northvoltu žádný jiný odběratel neposkytuje takovou míru podpory. Důvodem může být fakt, že je firma závislá na dodávkách autobaterií pro své elektrické nákladní automobily. V rámci dohody o bankrotu v USA přislíbila Scania společnosti Northvolt 100 milionů dolarů. Z těchto financí bylo vyplaceno 51 mil. dolarů v listopadu. Další finance mohou být vyplaceny, pokud bude firma dodržovat kvalitativní a výrobní cíle. Plán výplat z 20. prosince popisoval další dvě splátky. Podle článku jsou angažováni zaměstnanci zapojeni do projektu s názvem „P.2 100k,“ který se pokouší oživit neformální cíl vyrábět alespoň 100 000 kvalitních bateriových článků týdně. Z veřejně dostupných zdrojů zatím není jasné, zda byl tento plán naplněn, ovšem pokud ano, společnost obdržela 25 mil. dolarů dne 12. ledna a dalších 24 mil. dne 2. února.<sup>13</sup>

Northvolt započal své podnikání na vlně euforie, čemuž také napovídá množství a rychlost investic, které byly do firmy alokovány. Ovšem světová poptávka po elektrických automobilech roste pomaleji, než se předpokládalo, a Čína samotná je schopna uspokojovat okolo 85 % světové poptávky. Někteří vedoucí pracovníci se domnívají, že by Evropa měla více usilovat o podporu svých vlastních domácích projektů, aby mohla rázněji konkurovat čínským protějškům jako, jsou CATL nebo BYD. Bývalý generální ředitel Peter Carlsson vyřkl své obavy o evropskou soběstačnost na trhu baterií. Podle něj by Evropa mohla za 20 let litovat, že dnes nezakročila a nepodpořila společnost.<sup>14</sup>

<sup>8</sup> MILNE, Richard. *Northvolt to cut more than 20% of jobs in battle for survival* [online]. 23.09.2024 [cit. 2025-01-27]. Dostupné z: <https://www.ft.com/content/701c710c-7614-4de9-a9ae-2ecfe8b7acfe>

<sup>9</sup> MILNE, Richard. *Swedish PM rules out government rescue of troubled Northvolt* [online]. 16.09.2024 [cit. 2025-01-29]. Dostupné z: <https://www.ft.com/content/14364789-bd61-4205-8e1d-1f21e6a136e1>

<sup>10</sup> REUTERS. *Northvolt crisis may be make or break for Europe's EV battery ambitions* [online]. 22.11.2024 [cit. 2025-01-29]. Dostupné z: <https://www.kitco.com/news/off-the-wire/2024-11-22/northvolt-crisis-may-be-make-or-break-europes-ev-battery-ambitions>

<sup>11</sup> JACOBSEN, Stine. *Northvolt CEO steps down, saying group needs up to \$1.2 billion* [online]. 22.11.2024 [cit. 2025-01-30]. Dostupné z: <https://www.reuters.com/technology/northvolt-ceo-steps-down-2024-11-22/>

<sup>12</sup> WIRED. *Scania se snaží vdechnout život výrobci baterií pro elektromobily Northvolt* [online]. 31.01.2025 [2025-02-03]. Dostupné z: <https://www.wired.cz/news-beat/scania-se-snazi-vdechnout-zivot-vyrobci-baterii-pro-elektromobily-northvolt>

<sup>13</sup> MANNES, Marine. *Exclusive: Scania tries to breathe life into troubled EV battery maker Northvolt* [online]. 31.01.2025 [cit. 2025-02-03]. Dostupné z: <https://www.reuters.com/business/autos-transportation/scania-tries-breathe-life-into-troubled-ev-battery-maker-northvolt-2025-01-31/>

<sup>14</sup> REUTERS. *Northvolt crisis may be make or break for Europe's EV battery ambitions* [online]. 22.11.2024 [cit. 2025-01-31]. Dostupné z: <https://www.kitco.com/news/off-the-wire/2024-11-22/northvolt-crisis-may-be-make-or-break-europes-ev-battery-ambitions>

## Trh s autobateriemi

Od roku 2018 do roku 2024 bylo v Evropě zrušeno 10 plánovaných továren na autobaterie, informuje společnost S&P Global. S ohledem na předpokládanou rostoucí poptávku může tato situace v budoucnu představovat až 72% deficit nabídky na trhu autobaterií. Tato skutečnost by jen dále zvýšila závislost evropského trhu na dovozu elektrotechnických produktů. Z existujících továren v EU až 91 % z nich využívá nikl-mangan-kobaltové baterie. Naproti tomu lithium-železo-fosfátové baterie mají sice nižší hustotu energie, zato jsou levnější na výrobu a mají stabilnější chemickou strukturu, což je činí vhodnějšími pro automobilové využití. Článek také zmiňuje komplikovanost a různorodost stavebních povolení napříč členskými státy a obvykle dlouhou dobu jejich schvalování. Zvýšené vstupní náklady, které společnosti musí vynaložit pro vstup na trh, pouze odrazují potenciální evropské výrobce. Součástí tohoto je také oblast těžby potřebných surovin pro výrobu autobaterií. Bránit těžbě potřebných surovin může v případě lithia odpor místních obyvatel, v případě kobaltu a niklu jsou problémem omezené zásoby a těžba grafitu spolu se vzniklým odpadem mají neblahý dopad na životní prostředí. Producenti baterií se přesouvají do Spojených států kvůli jasným předpisům a silným podpurným mechanismům zavedeným zákonem o snižování inflace. Po znovuzvolení Donalda Trumpa však může dojít ke změnám v celní politice. Případné navýšení dovozních cel zvýší náklady na baterie dovážené z Číny, rovněž dojde k nárůstu klíčových vstupů do dodavatelského řetězce, kde figuruje Čína jako hlavním, ne-li jediným zdrojem.<sup>15</sup>

### Snižování cen elektrobaterií – pozitivní a negativní

Za rok 2024 se snížily ceny lithium-iontových baterií o 20 %, což představuje nejvyšší pokles cen za posledních sedm let, uvádí BloombergNEF. Větší než očekávaný pokles cen baterií naznačuje, že by mohly ceny elektromobilů klesnout na podobnou hodnotu jako u vozidel se spalovacím motorem. Hlavní hnací silou zlevňování je dle analýzy nadbytečná výroba baterií spolu s nižšími cenami kovů a surovin a postupným přechodem na levnější lithium-železo-fosfátové baterie. Díky tomuto poklesu je možné, že již v roce 2026 budou elektromobily levnější než vozidla se spalovacími motory. Tento převrat v ceně již nastal na čínském trhu. Přebytek baterií se však pravděpodobně nestane normou, jelikož nabídka baterií je ovlivněna poptávkou po elektrických autech.<sup>16</sup>

Článek Evropské komise dále uvádí případné výzvy na trhu s bateriemi pro elektromobily. Prezident Spojených států Donald Trump hodlá zavést dovozní cla, která mohou mít výrazný dopad na světový trh baterií a dodavatelské řetězce. V určitých regionech došlo k poklesu poptávky po elektromobilech, evropské země jako Francie nebo Německo snížily vyplácené dotace dříve, než se předpokládalo. To vede k lobbistickým snahám o zmírnění cílů v oblasti emisí CO<sub>2</sub> a přehodnocení časových plánů. Výrazný pokles cen baterií a možnost levnějšího způsobu výroby nabízí optimistický výhled do budoucna, avšak kolísavá poptávka, měnící se geopolitické prostředí a politika jednotlivých států naznačují, že cesta kupředu nebude snadná.<sup>17</sup>

### Elektromobilita v Evropské unii

Článek agentury Reuters se odkazuje na studii společnosti Rho Motion. Podle ní vzroste prodej elektromobilů v Evropě alespoň o 17 %, což je ovšem pomalejší tempo než v roce 2023. Evropská unie bude v roce 2025 zavádět nové cíle na podporu prodeje elektrických automobilů. Ve stejný moment Čína rozšiřuje své dotace a Spojené státy pod vedením nového prezidenta své cíle v oblasti elektromobility snižují. Studie předpokládá výraznější nárůst čínského trhu oproti evropskému trhu.

<sup>15</sup> RAMBLI, Rida. *Europe's battery supply chain faces hurdles on path to self-sufficiency* [online]. 15.11.2024 [cit. 2025-02-01]. Dostupné z: <https://www.spglobal.com/commodity-insights/en/news-research/blog/energy-transition/111524-europes-battery-supply-chain-faces-hurdles-on-path-to-self-sufficiency>

<sup>16</sup> LEW, Linda. *Electric Vehicle Battery Packs See Biggest Price Drop Since 2017* [online]. 10.12.2024 [cit. 2025-02-01]. Dostupné z: <https://www.bnnbloomberg.ca/investing/commodities/2024/12/10/electric-vehicle-battery-packs-see-biggest-price-drop-since-2017/>

<sup>17</sup> EVROPSKÁ KOMISE. *Electric Vehicle Battery Packs Experience Record Price Drop in 2024* [online]. 12.12.2024 [cit. 2025-02-03]. Dostupné z: <https://alternative-fuels-observatory.ec.europa.eu/general-information/news/electric-vehicle-battery-packs-experience-record-price-drop-2024>



Díky rozšiřování dotací bude Čína dále upevňovat svou již dominantní roli v tomto odvětví. Výrobci automobilů stále riskují pokuty ve výši přibližně 10 mld. eur za nesplnění emisních cílů EU.<sup>18</sup>

Předsedkyně Evropské komise Ursula von der Leyenová přijala 30. ledna 2025 vedoucí pracovníky automobilového průmyslu, odbory a zájmové skupiny k diskusi o efektivním zavádění elektromobilů v EU a zároveň o udržení konkurenceschopnosti vůči zahraničním soupeřům, převážně z Číny a Spojených států, informovala agentura Reuters. V loňském roce bylo z automobilového odvětví propuštěno 54 000 pracovníků a uzavřeno několik továren. Odvětví se také potýká s možností zavedení amerických cel a závislosti na kritických surovinách a bateriích z Číny. Představitelé výrobních center z České republiky, Německa a Itálie naléhali na zrušení nebo zmírnění sankcí. Komise připouští možné ústupky, ale zatím zůstává u svého stanoviska. Výrobci mohou tyto cíle splnit snížením výroby aut se spalovacím motorem nebo nákupem emisních kreditů od Tesly či čínských konkurentů. Dalším argumentem ve prospěch ponechání sankcí je o množství levnějších elektrických aut, která budou letos uvedena na trh. Jiné hlasy hovoří spíše o pobídkách pro spotřebitele ve formě rozšiřování nabíjecí infrastruktury, dotací pro spotřebitele nebo daňových úlev.<sup>19</sup>

Na začátku tohoto února uvedla evropská průmyslová skupina zastupující výrobce automobilů a akumulátorů, že by se Evropská unie měla držet stanovených emisních pravidel pro rok 2025, neodpouštět pokuty výrobcům automobilů, kteří nesplní vytyčené cíle, a namísto toho zavést systém pobídek k nákupu elektrických vozidel, informuje Reuters. Podle výzkumu britské společnosti New Automotive by emisní pravidla mohla vést k nárůstu prodeje elektrických automobilů až o 65 %, bez zavedení těchto pravidel by se prodej zvýšil jen o 33 %. Podle stávajících emisních cílů pro rok 2025 by každé páté prodané auto v EU mělo být plně elektrické. V roce 2024 tvořil podíl nově prodaných elektrických automobilů 13,6 % z celku.<sup>20</sup>

### Výhled do roku 2030

Studie společnosti Mordor Intelligence analyzuje aktuální evropský trh s bateriemi a predikuje vývoj trhu do roku 2030. Podle ní budou ve střednědobém časovém horizontu hlavními hnacími faktory trhu: klesající ceny lithium-iontových baterií, rychlé zavádění elektromobilů, rostoucí sektor obnovitelných zdrojů a zvýšený prodej spotřební elektroniky. Taktéž se očekává rozšíření využitelnosti lithium-iontových baterií, převážně v logistickém a distribučním průmyslu. Nejslabším místem tohoto vývoje bude nesoulad mezi nabídkou a poptávkou po surovinách potřebných pro výrobu baterií. Automobilový průmysl bude v blízké době jedním z hlavních spotřebitelů lithium-iontových baterií. Studie očekává do roku 2030 výrazné posílení německé ekonomiky, které bude hnáno rostoucím automobilovým průmyslem, jenž je jedním z největších a nejvýznamnějších průmyslů v zemi. Země taktéž předpokládá, že do roku 2030 bude v Německu jezdit 14 mil. elektromobilů, což je o 40 % více oproti předchozímu cíli stanovenému pro tento rok.<sup>21</sup>

Podle článku Reuters plánuje francouzská společnost Automotive Cells Company (ACC), která zahájila svou činnost v květnu 2023 a zabývá se výrobou bateriových článků, rozšířit svou továrnu na severu Francie o druhý výrobní blok, na jehož financování si zajišťuje úvěr ve výši 1 mld. eur. Firma je vlastněna automobilkou Stellantis, Mercedes-Benz a TotalEnergies. Rozšíření této továrny se uskuteční navzdory slabší než očekávané poptávce po elektromobilech, která byla jedním z důvodů pádu společnosti Northvolt. Společnost ACC vyrábí nikl-mangan-kobaltové baterie a zpráva o rozšíření továrny přišla poté, co firma Stellantis, jeden z vlastníků ACC, oznámila spolupráci s čínskou firmou

<sup>18</sup> PARODI, Alessandro. *EV car sales to top 20 million in 2025, research firm says* [online]. 28.01.2025 [cit. 2025-02-03]. Dostupné z: <https://www.reuters.com/business/autos-transportation/ev-car-sales-top-20-million-2025-research-firm-says-2025-01-28/>

<sup>19</sup> BLENKINSOP, Philip. *EU kicks off auto support plan as carmakers blast fines* [online]. 30.01.2025 [cit. 2025-02-03]. Dostupné z: <https://www.reuters.com/business/autos-transportation/eu-seeks-preserve-auto-industry-carmakers-condemn-fines-2025-01-30/>

<sup>20</sup> CAREY, Nick. *European EV group calls on EU to stick to 2025 CO2 targets* [online]. 03.02.2025 [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://www.reuters.com/business/autos-transportation/european-ev-group-calls-eu-stick-2025-co2-targets-2025-02-03/>

<sup>21</sup> MORDOR INTELLIGENCE. *European Battery Market Size & Share Analysis - Growth Trends & Forecasts (2025 - 2030)* [online]. [cit. 2025-02-05]. Dostupné z: <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/europe-battery-market-industry>

CATL na vybudování továrny na lithium-železo-fosfátové baterie ve Španělsku.<sup>22</sup> Vzhledem k silnému automobilovému sektoru v ČR bude vývoj elektromobility a případný přechod na ní velkou výzvou, ale také i obrovskou příležitostí pro český automobilový průmysl.

---

<sup>22</sup> REUTERS. *Stellantis-backed ACC to expand French gigafactory* [online]. 11.12.2024 [cit. 2025-02-05].  
Dostupné z: <https://www.reuters.com/business/energy/stellantis-backed-acc-expand-french-gigafactory-2024-12-11/>

## Daně

Bert Rürup

### **Ein Befreiungsschlag im Gesundheitssystem Ulehčující manévr ve zdravotních odvodech**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 12 (17.1.2025), S. 27

Komentář k rizikům současné podoby německého systému zdravotního pojištění. Systém s kořeny v 50. a 60. letech 20. století je založen na odvodech z mezd a platů, což při současném demografickém vývoji stárnutí populace a úbytku obyvatel v produktivním věku může vést ke spirále poklesu produktivity a zvyšování odvodů kvůli rostoucím nákladům. Autor stručně rekapituluje vývoj systému odvodů a nastiňuje možnosti reformy spolu s jejich úskalími: návrh levicových stran na integraci soukromého zdravotního pojištění do státem garantovaného systému naráží na ústavní garanci soukromého pilíře, do důsledků také není propracovaný návrh R. Habecka na doplnění kapitálových příjmů ze spořicíh fondů zdravotního pojištění sociálními příspěvky. Rürup uvádí jako možné řešení motivaci ke zvýšené účasti vysokopříjmových skupin se soukromým pojištěním zvýšením kofinancování z daní. Hypotetický třetí pilíř, financovaný z finančních podílů zaměstnanců, zaměstnavatelů a příspěvku, jehož výše by byla navázána na příjmy z daně z přidané hodnoty, mohl v důsledku vést k redukci pracovních nákladů.

Holger Kahle

### **Brennpunkte des Bilanzsteuerrechts Ohniska bilančního daňového práva**

Finanz-Rundschau, Jg. 106, (2024) Nr. 24, S. 1117-1131

Podrobný pohled na současný stav problematiky bilančního daňového práva dle IFRS v souvislosti s německým zákonem o minimálním globálním zdanění podnikatelských skupin (MinStG), evropskou Iniciativou pro harmonizaci vyměřovacích základů korporátních daní (BEFIT), německým zákonem o šanci k růstu (WtChancenG) a vybranými významnými rozhodnutími Spolkového finančního soudu a jednotlivých finančních soudů při spolkových zemích. Autor představuje uvedené daňové iniciativy a nařízení s výhledem jejich dalšího vývoje a vliv na německé daňové právo, dále pak rozebírá dopady zákona o šanci k růstu na daňové bilanční právo. Zabývá se rovněž problematikou částečného odpisu hodnoty hybridních půjček obchodovaných na burze a problematikou pořizovacích nákladů souvisejících s náklady na výrobu. V závěru stručně shrnuje související změny, které přinese zákon o daních na rok 2024 (JStG 2024). - Poznámky.

Rasmi Ranjan Das and Shreshth Tayal

### **Comparing two subject to tax rules: the United Nations vs. the OECD/Inclusive Framework : which version is better for developing countries?**

### **Srovnání dvou pravidel zdanitelnosti: pravidla OSN vs. inkluzivní rámec OECD : která verze je lepší pro rozvojové státy?**

Bulletin for international taxation, Vol. 78, (2024) No. 12, p. 479-486

Tzv. "pravidlo zdanitelnosti" (subject to tax rule, STTR), které může být součástí smluv o zamezení dvojího zdanění, umožňuje státu zdroje příjmů (source state) zdanit příjmy, které by byly ve státě daňové rezidence (residence state) zdaněny příliš málo. Pokud tak daňová smlouva zakazuje státu zdroje danit určitý typ příjmů, STTR tento zákaz určitým způsobem zmírňuje (pokud druhý ze států, tj. stát daňové rezidence, daný příjem nezdaní, může dojít k upření výhod plynoucích ze smlouvy nebo uvalení dorovnávací daně). Autoři porovnávají STTR ve vzorové smlouvě OSN (UN Model) a OECD z hlediska toho, který z modelů je vhodnější pro rozvojové státy. Rovněž uvádějí alternativní opatření nad rámec STTR, která mohou rozvojové státy využít v případě, že hrozí dvojí nezdanění. - Poznámky. -- K tzv. pravidlu zdanitelnosti (STTR) v Nigérii viz článek na s. 462-478.

Andrea Addamiano

### **Cross-border dispute resolution in tax matters : a Luxembourg overview**

#### **Mezinárodní řešení sporů v daňových záležitostech : přehled situace v Lucembursku**

European taxation, Vol. 64, (2024) No. 11, p. 516-525

Článek přináší obecný přehled nástrojů řešení sporů (dispute resolution tools), které mohou lucemburští daňoví poplatníci využít v souvislosti s mezinárodním řešením sporů v daňových záležitostech. Autor nejprve popisuje opravné prostředky dostupné pro mezinárodní řešení sporů lucemburských poplatníků se státy mimo EU dojednané v daňových smlouvách. Zde se zaměřuje zejména na článek 25 vzorové smlouvy OECD z r. 2017 a na změny zavedené Mnohostrannou daňovou úmluvou (MLI). Poté se věnuje prostředkům řešení sporů lucemburského poplatníka s členským státem EU, zejména s ohledem na evropskou směrnici DRM a Arbitrážní úmluvu č. 90/436. - Poznámky.

Ivan Macháček

#### **Daňová ztráta podnikatele : uplatnění po živelní pohromě**

Daně a účetnictví bez chyb, pokut a penále, Sv. 26, (2025) č. 1, s. 13-16

Škody vzniklé na majetku podnikatele v důsledku povodně a nemožnost podnikat v zaplavených oblastech výrazně ovlivní i výsledky podnikání. Autor uvádí, jaké jsou možnosti uplatnění daňové ztráty v rámci daňového přiznání k dani z příjmů fyzických osob za r. 2024. Rozebírá vznik daňové ztráty a její uplatnění ve zdaňovacím období jejího vzniku, způsoby uplatnění odpočtu daňové ztráty v delším časovém období i lhůtu pro stanovení daňové ztráty (dle § 38r odst. 2 zákona o daních z příjmů). Přibližuje také zvláštní ustanovení o uplatnění daňové ztráty podle § 38zh ZDP.

Lucie Krotilová, Denisa Tobková

#### **Daňové aspekty fondových struktur z pohledu slovenských rezidentů**

Právní rádce, Sv. 32, (2024) č. 12, s. 18-19

Slovenský právní řád neposkytuje pro správu majetku tamním občanům dostatečné nástroje. Slováci proto pro správu soukromého majetku využívají zahraniční alternativy. Příspěvek se zaměřuje na české nadační a svěřenské fondy, což jsou v tomto ohledu dva nástroje s narůstající popularitou. Autorky rozebírají daňové aspekty tohoto přeshraničního řešení, které jsou zásadní v otázce formy správy majetku a volby jurisdikce. Primární daňové otázky zájemců o fondovou strukturu směřují k převodu majetku do fondu a následnému poskytování plnění beneficentům z fondu. V případě poskytování plnění z fondu je v důsledku fikce zavedené daňovými předpisy nutné rozlišovat mezi plněním z majetku a plněním ze zisku fondu.

Ivana Pilařová

#### **Dary a pojistné náhrady v souvislosti s povodněmi**

Bulletin Komory daňových poradců, Sv. 2024, č. 4, s. 45-49

V souvislosti s živelní pohromou v podobně povodní a záplav přichází na řadu řešení daňových souvislostí těchto událostí. Článek se zaměřuje na dary poskytnuté a přijaté v souvislosti s živelní pohromou a také na související pojistná plnění v případě, kdy škody kryje pojistná smlouva. Dary je nutné posuzovat z několika úhlů pohledu - jako zdanitelný či od daně osvobozený příjem obdarovaného, stejně tak jako daňový či nedaňový výdaj dárce, příp. jako odčitatelnou položku od základu daně. Podstatná je i stránka důkazních prostředků. U pojistných náhrad musí zvolit odlišný postup pro jejich daňové posouzení občan, OSVČ s daňovou evidencí, pronajímatel či právnická osoba. Problematika je dokreslena několika praktickými příklady. - Poznámka.

Zdeněk Kuneš

#### **Dodání nemovité věci a DPH. (1.)**

Daně a účetnictví bez chyb, pokut a penále, Sv. 26, (2025) č. 1, s. 33-35

Článek se zabývá problematikou uplatnění daně z přidané hodnoty při dodání nemovité věci v ČR. Upozorňuje na změny, které přinesla novela zákona o DPH č. 461/2024 Sb. Autor uvádí, že pro účely DPH se nemovitá věc považuje za zboží, právo stavby je rovněž zbožím. Dodáním zboží se rozumí převod práva nakládat se zbožím jako vlastníkem. V článku rozebírá otázky místa plnění při dodání nemovité věci, povinnost priznat daň a okamžik uskutečnění zdanitelného plnění. Přibližuje také dodání nemovité věci, u kterého se uplatní snížená sazba daně ve výši 12 %, a charakterizuje ostatní stavby pro sociální bydlení a jejich daňový režim. Problematika je dokreslena praktickými příklady.

By Sebastian Link, Manuel Menkhoff, Andreas Peichl, and Paul Schüle

### **Downward revision of investment decisions after corporate tax hikes**

#### **Úprava investičních rozhodnutí směrem dolů po zvýšení daně z příjmů právnických osob**

American Economic Journal: Economic policy, Vol. 16, (2024) No. 4, p. 194-222

V příspěvku jsou na datech z Německa zkoumány účinky zvýšení daně z příjmů právnických osob na plánované i realizované investice výrobních firem. Podíl podniků, které oproti původnímu plánu investují méně, vzrostl po zvýšení daně o 3 p.b. Během recese je tento efekt dvojnásobný. - Poznámky.

Eleni Apostolidou

### **Environmental policies and tax incentives in the Pillar Two era : a comparison of the EU and US approaches**

#### **Klimatická politika a daňové stimuly v době Pilíře 2 : porovnání přístupů Evropské unie a USA**

European taxation, Vol. 64, (2024) No. 11, p. 489-498

Autorka zkoumá interakce mezi daněmi z příjmů právnických osob pro velké nadnárodní podniky a fiskálními pobídkami podporujícími environmentální daňovou politiku v EU a v USA. Konkrétně se věnuje implementaci Pilíře II OECD v evropské směrnici č. 2022/2523/EU o zajištění globální minimální úrovně zdanění a zákonu CAMT (Corporate Minimum Tax) v USA; dále evropskému Green Dealu a Inflation Reduction Act (IRA), který v USA zahrnuje i změny v klimatické daňové politice. V článku je porovnán přístup Evropské unie a USA a ukázán vliv investičních strategií nadnárodních společností se zaměřením na umístění nehmotných aktiv souvisejících s technologiemi obnovitelných zdrojů. Autorka také zvažuje otázky státní podpory a vyzdvihuje význam daňových pobídek ve formě zelených daňových kreditů (green tax credits) v oblasti financování ochrany klimatu. - Poznámky.

Spencer Bastani and Sebastian Koehne

### **How should consumption be taxed**

#### **Jak by měla být zdaněna spotřeba**

FinanzArchiv, Vol. 80, (2024) No. 3, p. 259-302

Autoři v rozsáhlejší příspěvku s využitím dostupných poznatků z odborné literatury diskutují o optimální míře zdanění spotřeby i o tom, zda a jak by se v rozvinutých zemích měla spotřební daň lišit mezi různým zbožím a službami. Uvedeny jsou dále argumenty ve prospěch jednotné spotřební daně i ve prospěch daně diferencované. Pro jednotnou daň hovoří např. to, že nevyvolává narušení spotřebního ani výrobního rozhodování, nebo že nevyvolává intervence zainteresovaných skupin. Diferenciace je naopak výhodná při existenci externalit, heterogenních spotřebních preferencích či mj. při potřebě zvýhodnit některé oblasti (vzdělávání, bydlení). - Poznámky.

Zining Tao

### **Is there any consensus about market jurisdiction among Pillar One participating jurisdictions? : comparing source rules for taxing online advertising services**

#### **Existuje mezi jurisdikcemi, které se účastní tzv. Pilíře 1 pravidel OECD, shoda ohledně tržní jurisdikce? : porovnávání pravidel pro určení zdroje výnosů u zdanění online reklamních služeb**

Bulletin for international taxation, Vol. 78, (2024) No. 12, p. 487-497

Tzv. "částka A", která je součástí Pilíře 1 pravidel "BEPS 2.0" proti erozi daňového základu a přesouvání zisků, přerozděluje práva zdanění tržním jurisdikcím, kde dochází ke spotřebování či konzumaci zboží a služeb. Dle údajů k 9. červnu 2023 souhlasilo s přijetím pravidel 139 jurisdikcí (připojilo se k prohlášení "2021 Statement"). Přijetí tzv. Mnohostranné úmluvy pro implementaci částky A Pilíře 1 je však opakovaně odkládáno a různé státy mezitím zavádějí jednostranná opatření (různé daně z digitálních služeb, srážkové daně, apod.). Autor v návaznosti na to na příkladu online reklamních služeb poukazuje na nejednoznačnost vymezení "tržní jurisdikce" v různých pravidlech pro určení zdroje výnosů (source rules). - Poznámky.

Katrin Dorn

### **Das Jahressteuergesetz 2024 ist da!**

#### **Daňový zákon pro rok 2024 je tu!**

Der Betrieb, Jg. 77, (2024) Nr. 49, S. 2987-2991

Komentovaný přehled hlavních změn v oblasti německého daňového práva, které vyplývají z daňového zákona pro r. 2024 (JStG 2024): v zákonu o daních z příjmů, v DPH, v zákonu o dani z převodu nemovitostí, v zákonu o dani z nemovitostí atd. - Poznámky. -- Shrnutí na s. M7.

Tereza Havelková, Stanislav Klazar, Barbora Slintáková

**Je daň ze slazených nápojů účinná v omezení výskytu cukrovky druhého typu? [elektronický zdroj]**

Český finanční a účetní časopis, Sv. 2024, č. 3, s. 45-58

Různé země po celém světě zavedly spotřební daně ze slazených nápojů s cílem omezit nadměrnou konzumaci cukru. Motivací byly vysoké společenské náklady spojené s výskytem onemocnění způsobených právě konzumací cukru. Autoři na datech o výskytu diabetu 2. typu zkoumají, zda zavedení daně funguje. Vztah testují za předpokladu, že prevalence nemoci závisí na důchodu země. Oproti očekávání byl zjištěn pozitivní vztah mezi zavedením daně a výskytem diabetu, což může mít různá vysvětlení: mj. to, že daň nemusí být dostatečně vysoká. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://doi.org/10.18267/j.cfuc.606>

Josefine Fokuhl, Jan Hildebrand, Julian Olk

**Kritik an Habecks Vorschlag für mehr Sozialbeiträge**

**Kritika Habeckova návrhu na zvýšení sociálních odvodů**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 9 (14.1.2025), S. 13

Spolkový ministr hospodářství R. Habeck navrhuje zvýšení sazeb pro odvody zdravotního a sociálního pojištění pro příjmy z kapitálových zisků. Výše sazeb pojistných odvodů by se dle jeho návrhu měla zvýšit na stejnou úroveň jako v případě mezd a platů. Návrh čelí kritice FDP a CDU, mj. kvůli dalšímu zatížení důchodového investičního spoření.

Pieter-Jna Wouters

**Mandatory disclosure regime for cross-border tax planning arrangements (DAC6) : ECJ confirms compatibility with EU law**

**Režim povinného zveřejňování informací o přeshraničních daňových uspořádáních (DAC6) : Evropský soudní dvůr potvrdil soulad s unijním právem**

European taxation, Vol. 64, (2024) No. 11, p. 507-5515

Základní prvky evropské směrnice DAC6 požadující zveřejňování informací byly zpochybněny belgickým Ústavním soudem. Soud vznesl v prosinci 2020 námitky proti slučitelnosti povinnosti oznamovat přeshraniční uspořádání (v rámci výměny informací pro daňové účely) se zásadami rovnosti a nediskriminace, zákonnosti v trestních otázkách, právní jistoty a práva na soukromí. Článek přibližuje úvahy SDEU ve vazbě na předběžné otázky belgického soudu (případ C-623/22) a rozhodnutí z července 2024, ve kterém nebylo shledáno porušení uvedených právních principů. SDEU tak potvrdil soulad směrnice DAC6 s unijním právem. - Poznámky.

Joana Garcia

**Multinationals and services imports from havens : when policies stand in the way of tax planning**

**Nadnárodní společnosti a dovoz služeb z daňových rájů: když politika stojí v cestě daňovému plánování**

IMF Economic Review, Vol. 72, (2024) No. 4, p. 1411-1448

Autorka zkoumá, do jaké míry může být dovoz služeb z daňových rájů nadnárodními skupinami motivován přesunem zisku. Na základě dat o nadnárodních skupinách působících v Portugalsku dokazuje, že navzdory vysoké dani z příjmů právnických osob není dovoz služeb z daňových rájů významný. Autorka to vysvětluje existencí přísných pravidel proti vyhýbání se daňovým povinnostem a režimu patentových schránek (patent box regime). Článek nachází až záporný nadměrný sklon k takovému jednání v případě zemí, na které se politiky proti daňovému plánování přímo zaměřují. - Poznámky.

Stanislav Kryl, Romana Klímová

**Okamžik uskutečnění zdanitelného plnění u vstupenek a jízdenek**

Bulletin Komory daňových poradců, Sv. 2024, č. 4, s. 33-35

Autoři se zamýšlejí nad okamžikem, ve kterém dochází k uskutečnění zdanitelného plnění u kulturních akcí, sportovních utkání, u hromadné přepravy a jiných plnění, kdy si zákazník kupuje vstupenku nebo jízdenku, aby tato plnění mohl čerpat. Na úvod zdůrazňují, že vstupenky a jízdenky nesplňují definici jednoúčelových poukázek dle zákona o DPH. Dále rozebírají stanovení dne uskutečnění zdanitelného plnění a dne poskytnutí služby. Dovozejí, že k uskutečnění zdanitelného plnění u kulturních a sportovních akcí i hromadné dopravy nedochází při prodeji vstupenek, ale až po skončení předmětné akce, kdy její organizátor splnil závazky vyplývající ze smlouvy s divákem a divák toto oprávnění

zkonzumoval. Autoři rovněž uvádějí judikát SDEU C-250/14 (Air France - KLM), který posuzuje, jak přistupovat ke zdanění letenek, pokud zákazník letenku nevyužil. - Poznámky.

Tomáš Brandejs

### **Plánované změny ZDPH v oblasti zdanění/osvobození převodů nemovitostí**

Bulletin Komory daňových poradců, Sv. 2024, č. 4, s. 24-26

Autor přibližuje a komentuje novelizaci § 56 zákona o dani z přidané hodnoty provedenou zákonem č. 461/2024 Sb., která se týká aplikace DPH u převodů nemovitostí. Účinnost změn je stanovena na 1.7.2025. Upozorňuje na kompletní přepracování lhůty, po kterou je nutné DPH aplikovat, resp. po jejímž uplynutí je možné uplatnit osvobození od DPH bez nároku na odpočet daně na vstupu (dvouletá lhůta pro zdanění převodu nemovitosti). Dále se věnuje definici a roli "podstatné změny" nemovitosti, převodu stavebního pozemku a upozorňuje, že novelizovaný § 56 ZDPH a z něj nově odštěpený § 55a ZDPH poskytují mnoho prostoru pro více či méně alternativní výklady. Jedním z nich je např. otázka, zda koncept povinného opětovného rozběhnutí dvouleté lhůty jen v případech, kdy náklady na změnu nemovitosti přesáhnou 30 % poměřované základny, odpovídá názoru Soudního dvora EU na to, kdy mohou členské státy pro účely zdanění ignorovat tzv. přestavby budov. - Poznámky.

Sanjeev Gupta and João Tovar Jalles

### **Politics in reforming taxes : evidence from developing countries**

#### **Role politiky při daňových reformách : zjištění z rozvojových zemí**

FinanzArchiv, Vol. 80, (2024) No. 3, p. 303-331

Autoři v příspěvku hodnotí roli politiky při zavádění daňových reforem ve 45 rozvíjejících se a nízkopříjmových ekonomikách v letech 2000-2015. Výsledky výzkumu poukazují na skutečnost, že levicové vlády bývají méně ochotné zavádět reformy. Zavádění daňových reforem je dále pozitivně spjato s délkou období do voleb a s politickou silou. Časová blízkost voleb se však projevuje odlišně u různých typů daní. - Poznámky.

Pavla Polanská, Milan Tomíček

### **Převodní ceny a daň z přidané hodnoty**

Bulletin Komory daňových poradců, Sv. 2024, č. 4, s. 35-41

Autoři shrnují, jakým způsobem chápou možné vazby mezi cenovými narovnáními, jejichž účelem je úprava převodních cen (transfer pricing adjustments) mezi spřízněnými subjekty, a povinností provést opravu základu DPH u již uskutečněných plnění. To zároveň vede k otázce nároku na odpočet daně u těchto úprav na straně příjemce plnění. Na základě judikatury Soudního dvora EU dovozují, jak z pohledu DPH pohlížet na různá vyrovnání pro účely převodních cen. Informují také o očekávaném rozhodnutí SDEU v případě C-726/23, které se problematikou vztahu cenového narovnání u převodních cen a DPH zabývá. Autoři upozorňují, že problematika nadále zůstává nejednoznačná i z důvodu množství různých obchodních modelů, v rámci kterých dochází k cenovému narovnání. - Poznámky.

David Kužela, Ivana Krylová

### **Ručení za DPH neodvedenou dodavatelem : co mění plánovaná novela zákona o DPH od 1.1.2025?**

Bulletin Komory daňových poradců, Sv. 2024, č. 4, s. 19-20

Jedním z mechanismů, jenž by měl z pohledu daňové správy zajišťovat efektivní výběr daně z přidané hodnoty, je institut ručení příjemce zdanitelného plnění. Novela zákona o DPH č. 461/2024 Sb. významně upravuje pravidla u ručení s úmyslem posílit procesní postavení správce daně. Článek se podrobněji zaměřuje na konkrétní změny vycházející z novely a na jejich důsledky pro plátce daně. Objasňuje přesun důkazního břemene na příjemce, rozšíření okruhu situací vědomosti o neuhrazení daně, limity ručení, procesní změny v řízení i zvláštní způsob zajištění daně. Autoři zdůrazňují, že příjemci zdanitelného plnění budou muset prokázat zvýšenou ostražitost a důkladnost při výběru a monitorování svých obchodních partnerů, aby předešli možnému ručení za neuhrazenou daň.

Daniel Delhaes, Jan Hildebrand

### **So will die CDU Steuerzahler entlasten**

#### **Takto chce CDU ulevit daňovým poplatníkům**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 7 (10.1.2025), S. 12-13

Kandidát na německého spolkového kancléře Friedrich Merz (CDU) představil návrhy na úpravu spolkového daňového mixu, jehož primárním cílem bude snížení „zvláště vysoké“ daňové zátěže německých poplatníků, pod souborným názvem „Agenda 2030“. Jeho součástí je zvýšení hranice pro skupinu s nejvyšší, 42% daňovou sazbou, ze současných 68.430 eur na 80.000 eur příjmů ročně. Počítá také se zrušením solidárního příspěvku a zvýšením nezdanitelného základu. Dále plán obsahuje snížení sazby daně z příjmů pro bezdětné i rodiny s dětmi, zvýhodnění pro důchodce a podnikatele. Podle DIW by program znamenal 43miliardový pokles rozpočtových příjmů, všechna plánovaná opatření pak 89-99 miliard (včetně např. zvýšených investic do obrany). Nedostatečné vysvětlení kompenzace výpadků příjmů je terčem kritiky ostatních politických stran.

Katharina Schneider

### **So wird 2025 zu Ihrem Super-Steuersparjahr**

#### **Jak se rok 2025 stane vašim rokem úspor na daních**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 8 (13.1.2025), S. 36-37

Přehled nejdostupnějších možností využití odpočtů z daní pro německé zaměstnance a živnostníky. Přibližuje aktuální možnosti odpočtů prostřednictvím dalšího profesního vzdělávání jako nákladů, modernizace IT vybavení domácí kanceláře, nákladů na zdravotní péči související se zaměstnáním a řemeslné práce při údržbě nemovitosti, služby související s domácností (zejm. ve smyslu péče o děti při pracovním vytížení).

Lenka Heřmánková

### **Stav a vývoj daňových a celních příjmů k 31.12.2024**

Clo-douane, Sv. 59, (2025) č. 1, s. 8-9

Zůstatky na účtech celní správy ČR k 31.12.2024. Celkové zůstatky příjmů státního rozpočtu na účtech CS. Dovoz (DPH, spotřební daně, clo, správní poplatky, příslušenství); vnitrostátní spotřební daně vybrané celní správou; dělená správa; meziroční srovnání.

Lars Meisner

### **Umsatzbesteuerung von NATO-Truppen in Deutschland : Beurteilung von grundlegenden**

#### **Fallsituationen am Beispiel der US-Army**

#### **Zdanění jednotek NATO v Německu daní z přidané hodnoty : posouzení základních případových studií na příkladu US Army**

Umsatzsteuer-Rundschau, Jg. 73, (2024) Nr. 24, S. 921-928

Rozbor vybraných otázek zdanění DPH, souvisejících s působením zahraničního vojenského a civilního personálu na základnách NATO v Německu. Autor analyzuje problematiku na příkladech dopravy vojenského vybavení (elektronických součástí, vyrobených americkou společností), údržby a doplňování paliva vozového parku (služby fakturované německými firmami), nákupu zboží osobní potřeby v PX-obchodech a podílu amerických jednotek na hospodářské stránce konzumace služeb. Zdanění je upraveno přípisem Spolkového ministerstva financí z r. 2004 (s řadou následných rozšíření), Dodatečnou dohodou ke statutu jednotek NATO (Zusatzabkommen zum NATO-Truppenstatus, NATO-ZAbk) a zákonem o daní z přidané hodnoty. Článek shrnuje finanční rozměr osvobození od DPH a celkovou daňovou bilanci: příklad r. 2018 uvádí 1,8 milionu transakcí (dodávek a služeb), z čehož bylo 1,4 milionu zdaněno na vstupu. Autor dále cituje statistiku z r. 2020, kdy umístěné jednotky byly příjemcem 108 milionů eur spolkových financí, a osvobozením od daně při čerpání služeb nebo nákupu zboží v Německu tak druhotně zatěžují rozpočty místních samospráv. Autor poukazuje na nutnost konsolidace stávajících německých právních předpisů do strukturovanější formy, zohledňující aktuální vývoj v daňové problematice. V závěru poukazuje na možnost „vzorové dohody OECD s NATO v daňových záležitostech“, založené na podobných principech, jako vzorová smlouva OECD. - Poznámky.



Jan Oliva

### **Úrok z úroku hrazený správcem daně**

Bulletin Komory daňových poradců, Sv. 2024, č. 4, s. 54-56

Blíže k otázce, má-li, a za jakých podmínek, správce daně hradit úrok z neoprávněného jednání, jestliže včas nevrátí daňovému subjektu úrok z vratitelného přeplatku. Autor představuje náleze Ústavního soudu sp. zn. III. ÚS 3082/23 z dubna 2024, kterým bylo definitivně rozhodnuto o podmínkách úhrady úroku v takové situaci. Rozsudek zároveň ukončil i názorový střet probíhající na NSS, kde během posledních let došlo k vydání několika judikátů, které buď vznik úroku z úroků omezovaly, či je naopak umožňovaly, přičemž použitá argumentace se často lišila. Nyní soudy našly nespravedlnost v tom, že správce daně může beztrestně zdržovat úrok jím hrazený, a tu se snaží napravit. Autor zastává názor, že druhý úrok by měl být daňovému subjektu předepsán ne proto, že je třeba kompenzovat cenu peněz, ale protože to říká zákon.

Hans Nieskens

### **VAT in the Digital Age (ViDA) 2.0**

#### **DPH v digitálním věku (ViDA) 2.0**

Umsatzsteuer-Rundschau, Jg. 73, (2024) Nr. 24, S. 909-920

Příspěvek analyzuje směrnici přijatou 5.11.2024 Radou EU, která pozměňuje směrnici k ViDA (DPH v digitálním věku). Konkrétně se jedná o oblasti elektronické fakturace ve standardizovaném formátu a digitálního systému přihlašování, vykazování, regulaci rozšíření správních center (v rámci režimu jednoho správního místa) a zahrnutí ekonomiky platform do fikce řetězce služeb nebo dodání. Článek se věnuje časovému harmonogramu implementace změn v pěti fázích v letech 2025-2030. Dále podrobně rozebírá problematiku fakturace ve standardizovaném formátu podle CEN (EN) 16931, harmonogram zavádění změn a související změny v systémové směrnici o dani z přidané hodnoty; dále systém digitálního vykazování (DRR, Digital reporting requirements) a tzv. jedno správní místo – Single-VAT-Registration (SVR). Autor v závěru poukazuje na obtížnou srozumitelnost balíčku a dlouhý časový rámec jeho implementace (do 1.7.2030), které shledává jako nedostatečně podporující harmonizaci daní v rámci EU. - Poznámky.

Victorie Kubínová, Kateřina Klepalová

### **Změny pravidel pro nárok na odpočet DPH**

Bulletin Komory daňových poradců, Sv. 2024, č. 4, s. 8-12

Článek přehledně seznamuje s nejvýznamnějšími změnami zákona o DPH, provedenými novelou č. 461/2024 Sb., v oblasti pravidel pro nárok na odpočet daně. Autorky přibližují právní úpravu nároku na odpočet DPH u vybraného osobního automobilu, změnu lhůty pro uplatnění nároku na odpočet, lhůty pro opravu odpočtu DPH na vstupu a opravu odpočtu DPH osobou povinnou k dani, která přestala být plátcem. Dále rozebírají změny v opravě odpočtu DPH u nedobytné pohledávky nebo pohledávky po splatnosti, u způsobu výpočtu odpočtu v poměrné a krácené výši a u uplatnění nároku na odpočet DPH při registraci k dani. - Poznámky. -- Blíže ke změnám oprav základu DPH u nedobytných pohledávek viz s. 27-29. -- Podrobný pohled na odpočet DPH po novele viz čas. Daně a účetnictví bez chyb ... č. 2-3/2025, s. 3-6.

### **Zkrácené obsahy časopisů**

*Plné texty některých článků jsou zaměstnancům resortu financí dostupné v aplikaci Aktivní noviny*

### **Daně a účetnictví bez chyb, pokut a penále**

#### **Sv. 26, (2025) č. 1**

Ukončení roku z pohledu DPH (s. 3-6); Loňská dovolená v roce 2025 (s. 7-9); Daňová ztráta podnikatele: uplatnění po živelní pohromě (s. 13-16); Mimořádné daňové odpisy: bezemisní vozidlo (s. 17-22); Ukončení nebo přerušování podnikání po živelní pohromě (s. 23-28); Změna zdaňovacího období (s. 29-32); Dodání nemovité věci a DPH (1.) (s. 33-35); Zvláštní režim pro malé podniky (s. 36-39); Paušální výdaje na dopravu (s. 40-43); Registrace s.r.o. k daním (s. 44-48); Druhy účetních závěrek (s. 53-56); Rozsah účetní závěrky (s. 57-59); Mohou děti pracovat? (s. 63-65); Zaměstnávání cizinců (s. 69-72); Postupy zaměstnavatele na přelomu let (s. 73-75); Dohody o provedení práce - změny (s. 76-79).

**Daně a účetnictví bez chyb, pokut a penále****Sv. 26, (2025) č. 2-3**

Odpočít daně - úprava pravidel (s. 3-6); Daň z nemovitých věcí - změny (s. 7-11); Postupy zaměstnavatele: změny ve zdravotním pojištění (s. 12-15); Roční zúčtování daně: výhody a nevýhody (s. 16-19); Rodinný závod (podnik) - daňové řešení (s. 24-28); Samostatné zdanění příjmů z ciziny (s. 29-32); Povinnosti v přiznání k DPH: poslední zdaňovací období (s. 33-37); Oprava základu daně (s. 38-42); Správa DPH v tuzemsku - změny (s. 43-46); Dodání nemovité věci a DPH (2.) (s. 47-50); Pohledávky zdravotních pojišťoven (s. 56-58); Účtování o nákladech a výnosech: časové rozlišení (s. 59-61); Nelegální postupy - zdravotní pojištění (s. 67-69); Zdánlivé (ústní) skončení pracovního poměru (s. 73-76); Inspektorát práce - pokuty (s. 77-81); Přestávky v práci - pracovní doba (s. 88-91); Minimální a průměrná mzda: daň z příjmů FO v roce 2025 (s. 92-96); Částka hrubého příjmu 4.500 Kč (s. 97-99); Exekuční srážky - změny (s. 104-108).

**Daňový a účetní TIP : aktuality, komentáře, dotazy a odpovědi****Sv. 2025, č. 1**

Změna v oblasti registrace k DPH od 1.1.2025 - novela zákona č. 461/2024 Sb. (s. 1-3); Stručný přehled: Zahraniční stravné v roce 2025 (s. 3); Stručný přehled: Cestovní náhrady od 1.1.2025 (s. 3); Může si dohodář požádat o roční zúčtování daně za rok 2024? (s. 4-7); Dividenda ze zahraničního fondu - srážková daň - dotazy a odpovědi (s. 7-8); Prodej nemovitosti s bydlištěm méně než dva roky - dotazy a odpovědi (s. 8).

**Daňový a účetní TIP : aktuality, komentáře, dotazy a odpovědi****Sv. 2025, č. 2**

Novela zákona o DPH od 1.1.2025 (1. část) - zákon č. 461/2024 Sb. (s. 1-5); Změny ve zdravotním pojištění od 1. ledna 2025 - hodnota minimální mzdy, nová výše rozhodných částek příjmů, zvýšení vyměřovacího základu u osob, za které platí pojistné stát (s. 5-6); Zdanění developerů a majitelů nemovitostí (s. 7-8); Pořádání sportovní akce a DPH - dotazy a odpovědi (s. 8).

**DPH aktuálně : novinky z oblasti daně z přidané hodnoty****Sv. 2025, č. 1-2**

Změna v oblasti registrace k DPH od 1.1.2025 - dle zákona č. 461/2024 Sb. (s. 1-3); Základ daně (s. 3-4); Přeshraniční režim pro malé podniky (SME) (s. 5); Nárok na odpočet daně (s. 6-8); Oprava základu daně a odpočtu daně (s. 8); Oprava základu daně a odpočtu daně v případě nedobytné pohledávky nebo pohledávky po splatnosti (s. 9-10); Datum uskutečnění plnění u plnění uskutečněného po dobu delší než 12 měsíců po 1.1.2025 (s. 10); Změna v režimu přenesení daňové povinnosti od 1.1.2025 (s. 10-11); Dotazy a odpovědi: Zvýhodněný nákup zboží pro zaměstnance (s. 11); Přefakturace z hlediska DPH (s. 12); Reklamace zboží a DPH (s. 12).

**Ekonomické vědy. Ekonomie**

Jaroslav Daňhel, Eva Ducháčková, Jarmila Radová, Petra Tisová

**Diskuse souvislostí pojmu riziko [elektronický zdroj]**

Český finanční a účetní časopis, Sv. 2024, č. 3, s. 38-44

Autoři v příspěvku v návaznosti na dění v první dekádě po přelomu tisíciletí (finanční krize) diskutují o výkladu pojmu "riziko" v ekonomické vědě. Odkazováno je na různé práce, které se zabývají tím, jak pojmenovat budoucí stavy světa se situacemi s nejednoznačnými důsledky. Dále je rozebrána příslušná terminologie a pojmosloví v komerčním pojišťovníctví. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Cesky\\_finančni\\_a\\_ucetni\\_casopis\\_03\\_2024\\_str\\_38-44.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Cesky_finančni_a_ucetni_casopis_03_2024_str_38-44.pdf)

Lina Bourassi, Antoine Claisse and Louise Phung

**Nowcasting French GDP growth during exceptional periods [elektronický zdroj]****Krátkodobé prognózy růstu HDP ve Francii během výjimečných období**

Trésor-economics, No. 348 (2024), p. 1-8

Příspěvek se zabývá vytvářením vysoce krátkodobých prognóz (nowcasting) ve Francii. Tyto prognózy jsou v posledních letech zásadní - nejen Francii zasáhly různé krize (pandemie covid-19, válka na Ukrajině), které měly vliv na ekonomickou aktivitu. Autoři nejprve popisují, jakým způsobem krize dopadly na tvorbu prognóz, následně jsou pak představeny nové modely pro vysoce krátkodobé prognózy. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Tresor\\_economics\\_348\\_2024.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Tresor_economics_348_2024.pdf)

Xiaohui Hu

**Optimization strategy for the modeling and estimation of interactive effects [elektronický zdroj]**  
**Optimalizační strategie pro modelování a odhad interaktivních účinků**

Prague economic papers, Vol. 33 (2024), No. 3, p. 261-276

Autor se ve vysoce technicky zaměřeném příspěvku věnuje roli strojového učení při stabilizaci odhadů při modelování účinků různých opatření a politik v prostředí vysoce dimenzionálních dat. Dále poukazuje na možné zkrácení způsobené při použití běžných metod ("LASSO"). - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/PEP\\_03\\_2024-261-276.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/PEP_03_2024-261-276.pdf)

Réka Juhász and Nathan Lane

**The political economy of industrial policy**

**Politická ekonomie průmyslové politiky**

The Journal of economic perspectives, Vol. 38, (2024) No. 4, p. 27-53

Autoři se zabývají průmyslovou politikou z pohledu politické ekonomie. Rozebírají dvě hlavní politické síly, které mohou ovlivnit, jakým způsobem jsou státní intervence realizovány: politická omezení a omezenou kapacitu státu. K oběma silám jsou předloženy případové studie a dále jsou charakterizovány dílčí faktory, jako mj. politická důvěryhodnost či časová nekonzistentnost. Případové studie se týkají politických omezení, kterým čelí zelená průmyslová politika spolu s oceňováním uhlíkových emisí a dále průmyslové politiky orientované na export v Thajsku. - Poznámky. -- K tématu viz i další články v tematické sekci (s. 3-129).

## **Finance. Bankovníctví. Měnový systém**

Kenneth Rogoff ; rozhovor vedl Jens Münchrath

**"US-Schuldenexperiment ist ein Großrisiko für die Weltwirtschaft"**

**"Americký dluhový experiment je předním rizikem pro světové hospodářství"**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 17 (24.1.2025), S. 16-17

Rozhovor s americkým profesorem ekonomie na harvardské univerzitě Kennethem Rogoffem. Zabývá se dopady Trumpovy celní politiky a obchodní politiky i změnami ve státní správě USA. Zvláštní pozornost věnuje možnému nátlaku prezidentské administrativy a Republikánů na Fed a rizikům americké peněžní politiky posledních let pro světové hospodářství. V širším kontextu je zmiňována inflace jako symptomatický problém dekády, závěr rozhovoru se věnuje možnostem reakce Evropy na Trumpovu obchodní politiku.

Michael Krautzberger, Andrea Cünnen

**"US-Zinserhöhungen halte ich für extrem unwahrscheinlich"**

**"Zvýšení úrokových sazeb v USA považují za extrémně nepravděpodobné"**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 14 (21.1.2025), S. 28-29

Rozhovor s M. Krautzbergerem, vedoucím sekce dluhopisů ve společnosti Allianz Global Investors. Věnuje se korekci kurzu státních dluhopisů na finančních trzích, vlivu politických rozhodnutí D. Trumpa, které pokládá za jednu z hlavních příčin poklesu kurzu amerických státních dluhopisů navzdory snížení úrokových sazeb Fedem až na 4,5 %, a vlivu výše tamního státního dluhu. Růst výnosů amerických dluhopisů ovlivňuje i situaci v eurozóně prostřednictvím zhoršení možností hospodářského zotavení. Růst výnosů z dluhopisů (zejm. britských v rámci tzv. „Truss-efektu“ po krátkém funkčním období premiérky L. Trussové) z nich činí investiční příležitost, ačkoli M. Krautzberger očekává stabilizaci jejich kurzu mj. v důsledku očekávaného snížení lombardní sazby ECB až na 2 %.

Jakub Zofcak, Dominik Stroukal, Josef Sima

**A policy-oriented framework for social cost analysis of gambling : evidence from the Czech Republic**

**Koncepční orientovaný rámec pro analýzu společenských nákladů hazardních her: důkazy z České republiky**

E+M Ekonomie a Management = Economics and Management, Vol. 27, (2024) No. 4, p. 54-72

Článek představuje nový koncepční rámec pro výpočet společenských nákladů hazardních her, který rozlišuje soukromé náklady, externality a veřejné výdaje. Přístup zaměřený na externality a veřejné výdaje, které jsou důležité pro tvorbu politik, odstraňuje nedostatky tradičních metod a zvyšuje

racionalitu regulačních rozhodnutí. Praktické použití navrženého rámec je předvedeno na případové studii České republiky s daty z r. 2022, která ukazuje dominanci soukromých nákladů hazardních her. Objem společenských nákladů ve formě externalit a veřejných výdajů ale není zanedbalelný. Autoři upozorňují na omezení vyplývající z kvality dat. Článek obhájí začlenění tohoto pragmatického ekonomického přístupu do hodnocení politik v oblasti hazardních her vedoucích ke snížení společenských škod gamblingu, které se neodrážejí v tržních cenách. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://www.ekonomie-management.cz/archiv/search/detail/2158-a-policy-oriented-framework-for-social-cost-analysis-of-gambling-evidence-from-the-czech-republic/>

Said Kaawach, Oskar Kowalewski, Oleksandr Talavera

**Automatic versus manual investing : role of past performance**

**Automatické versus manuální investování : role předchozích výsledků**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October), 11 p.

Autoři s využitím dat z čínské P2P úvěrové platformy analyzují vztah mezi předchozími investičními výsledky a volbou automatického investičního nástroje. Vzorek dat pocházel z let 2012-2018 a zahrnoval několik set tisíc uživatelů platformy. Bylo zjištěno, že investoři, kteří se při manuálním investování méně často setkali s úvěrovým selháním, byli častěji ochotni přejít na automatizované investování. Toto rozhodnutí ovlivňují různé faktory, jako např. zkušenosti či rychlost rozhodování. Zkušenější investoři i nadále preferovali spíše manuální investování. - Poznámky.

Rebeca Anguren, Gabriel Jiménez, José-Luis Peydró

**Bank capital requirements and risk-taking : evidence from basel III**

**Požadavky na bankovní kapitál a riskování : zjištění z Basel III**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October), 12 p.

Studie se zabývá účinky bankovní regulace (přísnějších a volnějších kapitálových požadavků) na riskování ze strany bank. K výzkumu byla použita data ze španělského úvěrového registru spolu s firemními i bankovními daty a informacemi o kapitálových požadavcích dle Basel III. Přísnější kapitálové požadavky snižují nabídku bankovních úvěrů firmám, volnější kapitálové požadavky pak nabídku úvěrů zvyšují. Dále byl odhalen asymetrický vliv regulace – při změně kapitálových požadavků (snížení i navýšení) se banky chovají rozdílně k rizikovým a bezpečným podnikům. - Poznámky.

Maria Semenova, Vladimir Sokolov, Alexander Benov

**Bank runs and media freedom : what you don't know won't hurt you?**

**Bankovní runy a svoboda médií : co oči nevidí, srdce nebolí?**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October), 14 p.

Autoři v příspěvku na datech z let 2004-2019 z 85 zemí zkoumají vliv omezení svobody médií na chování střadatelů během bankovní krize. Je zjištěno, že vyšší míra restrikce svobody médií může posílit výběry vkladů domácností. Pokud tedy střadatelé vzhledem k menší informovanosti způsobené omezením médií nemohou zhodnotit situaci, je pravděpodobnější, že propukne panika a bankovní run. Autoři rovněž uvádějí, jak toto riziko zmírnit (např. posílením finanční gramotnosti). - Poznámky.

Hans Degryse, Wolf Wagner

**Banking and macro risks**

**Bankovní a makroekonomická rizika**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October), 2 p.

V úvodním příspěvku k tematické sekci časopisu je představen obsah vybraných článků, které byly publikovány v návaznosti na konferenci Mezinárodní finanční a bankovní společnosti (International Finance & Banking Society, IFABS). Konference se konala v kolumbijském Medellinu v prosinci 2019, hlavním tématem bylo bankovníctví a makroekonomická rizika. Jednotlivým článkům tematické sekce je věnován krátký shrnující odstavec (anotace). - Poznámky.

By Christian Mücke, Lorian Pelizzon, Vincenzo Pezone, and Anjan Thakor

**The carrot and the stick : bank bailouts and the disciplining role of board appointments**

**Cukr a bič : záchrana bank a disciplinující role jmenování členů správních rad**

American Economic Journal: Economic policy, Vol. 16, (2024) No. 4, p. 415-462

Autoři empiricky zkoumali účinky amerického programu "Capital Purchase Program", který vznikl během finanční krize v letech 2007-2009 s cílem zachránit problémové banky. Je dokázáno, že jedno ze specifíků programu (možnost vlády dosadit nezávislé ředitele do vedení banky, pokud banka neplní své závazky vůči ministerstvu financí) má zásadně pozitivní vliv na chování bank (snaha vyhnout se tomuto dosazení, lepší výsledky po dosazení a snížení odměn vedení banky). - Poznámky.

**Centrální banky světa: přehled měnové politiky a klíčových rozhodnutí**

Bankovníctví, Sv. 33, (2025) č. 1, s. 44-45

Redakční článek vychází z prosincového Monitoringu centrálních bank, publikovaného Českou národní bankou. Shrnuje kroky, které vybrané centrální banky podnikají v rámci řízení cenové a finanční stability. Je zdůrazněno, že centrální banky i nadále pokračují ve snižování svých sazeb, tj. v uvolňování monetární politiky. Článek přináší informace o Evropské centrální bance, Fedu, Bank of England, o centrálních bankách mimo EU s cílením inflace (Norsko, Švýcarsko, Kanada, Nový Zéland) i o centrálních bankách EU mimo eurozónu (Švédsko, Maďarsko, Polsko, ČR). Specifickým tématem, kterým se tento Monitoring CB zabývá, je vývoj bilancí centrálních bank.

Vu Quang Trinh, Hai Hong Trinh, Teng Li, Xuan Vinh Vo

**Climate change exposure, financial development, and the cost of debt : evidence from EU countries**

**Expozice vůči klimatické změně, finanční vývoj a náklady dluhového financování : zjištění ze zemí EU**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October), 18 p.

Článek se zabývá vztahem mezi expozicí firem vůči klimatickému riziku a náklady dluhového financování. K výzkumu byl použit vzorek dat z 21 členských zemí EU z let 2001-2020. Je zjištěno, že náklady dluhového financování u firem více vystavených klimatickému riziku jsou vyšší. Odhaleny jsou i další skutečnosti, např. jak se efekt projeví u firem s vyšší uhlíkovou intenzitou. - Poznámky.

Benjamin Asari

**Die Deutsche Mark lebt weiter**

**Německá marka žije dál**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 13 (20.1.2025), S. 39

Ačkoli Německo přijalo euro jako platnou měnu ke konci r. 2001, stále dochází ke směněm marek za euro. V r. 2023 bylo směněno za aktuální měnu 58 milionů marek, v r. 2024 53 milionů. Za směněmi i s více než dvacetiletým časovým odstupem stojí kromě časově neomezené možnosti výměny za euro i další faktory: článek mezi přední řadí nálezy či dědictví (spořitelní knížky vedené v markách), rozpouštění numismatických sbírek a nostalgii. Podle odhadů zůstává nesměněných cca 12,2 miliardy německých marek.

Alper Kara, Steven Ongena, Yilmaz Yildiz

**Does being a responsible bank pay off? : evidence from the COVID-19 pandemic**

**Vyplatí se být odpovědnou bankou? : zjištění z pandemie nemoci covid-19**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October), 16 p.

Autoři zkoumají na vzorku dat z USA a EU, zda investoři ocenili, když se banky bezprostředně po propuknutí pandemie covid-19 chovaly odpovědně vůči svým klientům, vládám, aj. Identifikován je nicméně negativní vztah mezi odpovědným chováním a výsledky na akciovém trhu, zejména pak u rizikových bank. Odpovědné chování banky tak snižovalo hodnotu pro akcionáře, popř. na hodnotu vůbec nemělo vliv. - Poznámky.

Stefan Reccius, Leonidas Exuzidis

**Euro profitiert vorerst von höherer Inflation**

**Euro prozatím profituje ze zvýšené inflace**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 5 (8.1.2025), S. 29

Inflace v rámci eurozóny, která ke konci r. 2024 dosáhla průměrné výše 2,4 % (jádrová inflace pak 2,7 %), se projevila pouze okrajově na kurzu indexu Dax 30 a u směnného kurzu eura a amerického dolaru (1,04 EUR/USD). Zatímco Fed snížil tempo uvolňování měnové politiky kvůli dostatečnému

hospodářskému růstu, ECB bude ve snižování sazeb pokračovat, což výhledově kurz eura vůči dolaru oslabí a zvýší riziko importované inflace (zejm. vlivem výsledných cen surovin).

Mihail Petkovski, Jordan Kjosevski, Aleksandar Stojkov, Katerina Bartasek Petkovska

**Examining country-specific and global factors of inflation dynamics : the curious case of Baltic states**  
**Zkoumání specifických a globálních faktorů dynamiky inflace v jednotlivých zemích : zajímavý případ pobaltských států**

Politická ekonomie, Vol. 72, (2024) No. 6, p. 896-922

Článek zkoumá příčiny vzniku nadměrně vysoké inflace v pobaltských státech mezi r. 2022 a r. 2023. Za použití plně modifikované metody nejmenších čtverců (FMOLS) a dynamické metody nejmenších čtverců (DOLS) autoři analyzují dynamiku inflace a zohledňují domácí i globální faktory. Pracují s daty z Estonska, Litvy a Lotyšska od ledna r. 2010 do února r. 2023. Fluktuační směnných kurzů, pohyby cen potravin a energií a geopolitické události, zejména válku na Ukrajině, byly identifikovány jako významné faktory ovlivňující cenové hladiny. Studie nabízí poznatky nezbytné pro snížení zranitelnosti vůči budoucím inflačním šokům. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://polek.vse.cz/artkey/pol-202406-0003\\_examining-country-specific-and-global-factors-of-inflation-dynamics-the-curious-case-of-baltic-states.php?back=/magno/pol/2024/mn6.php?secid=1](https://polek.vse.cz/artkey/pol-202406-0003_examining-country-specific-and-global-factors-of-inflation-dynamics-the-curious-case-of-baltic-states.php?back=/magno/pol/2024/mn6.php?secid=1)

Panagiota Makrychoriti, Emmanouil G. Pyrgiotakis

**Firm-level political risk and stock price crashes**  
**Politické riziko na úrovni firem a propady cen akcií**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October), 17 p.

Autoři v příspěvku zkoumají souvislost mezi politickým rizikem na úrovni firem a rizikem propadu cen akcií. Použit byl vzorek více než 4 tis. amerických firem z let 2002-2019, který zahrnoval přes 37 tis. pozorování. Souvislost mezi oběma zkoumanými faktory se potvrdila, na příkladu referenda o brexitu byl následně dokázán kauzální vztah. Zároveň byly určeny faktory, které mohou vztah zmírnit. - Poznámky.

Bank of Finland

**Geopolitical tensions and a standstill property market are casting a shadow over financial stability**  
**[elektronický zdroj]**

**Geopolitické napětí a zastavený trh s nemovitostmi vrhají stín na finanční stabilitu**

Bank of Finland - Bulletin, Vol. 98 (2024), No. 2, p. 11-49

Pravidelné tematické číslo předkládá analýzu finanční stability, kterou provedla Finská národní banka ve druhém čtvrtletí r. 2024. Finský finanční systém je podle této instituce stabilní. Vedle analýzy dílčích prvků finančního systému jsou rozebrány i faktory, které přispívají ke zranitelnosti (mj. jde o citlivost trhu s nemovitostmi na úrokové sazby, geopolitické hrozby či změny klimatu). V neposlední řadě se článek věnuje i potřebě nových makroprudenčních nástrojů a unii kapitálových trhů. - Poznámky. -- Viz i další články k hodnocení finanční stability (mj. o finském trhu s nemovitostmi určenými k bydlení či o finském bankovním sektoru a jeho odolnosti vůči recesi). Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/02/BOF\\_bulletin\\_2\\_2024.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/02/BOF_bulletin_2_2024.pdf)

Jiří Šindelář, Petr Budinský

**Hidden consequences of consumer protection on the financial market : regulation-introduced bias**  
**[elektronický zdroj]**

**Skruté dopady ochrany spotřebitelů na finanční trh : zkresení, které vzniklo v důsledku regulace**

Prague economic papers, Vol. 33 (2024), No. 3, p. 277-318

Autoři zkoumají vliv ochrany spotřebitelů na finančním trhu na vnímání rizika ze strany klientů. Konkrétně je na datech získaných prostřednictvím dotazníkového šetření analyzován vliv vybraných opatření (mj. pojištění vkladů či dluhopisových prospektů) na bankovní a investiční rozhodování. Dotazováni byli studenti z regionu střední a východní Evropy. Podle autorů mají zmíněné intervence významný vliv na rozhodování klientů, přičemž jejich účinky jsou zavádějící (je jim přisuzován vyšší vliv než jiným faktorům). - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/PEP\\_03\\_2024-277-318.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/PEP_03_2024-277-318.pdf)

Michael Maisch

**China will Ankauf von Staatsanleihen aussetzen**

**Čína chystá ukončení nákupu státních dluhopisů**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 8 (13.1.2025), S. 29

Čínská centrální banka v rámci ochrany domácích kapitálových trhů pozastaví výkup tamních státních dluhopisů. Tento krok má za cíl stabilizovat kurz jüanu, zpomalit inflaci a stabilizovat klesající renditu státních dluhopisů. Výnosy z čínských desetiletých státních dluhopisů dosáhly začátkem ledna výše 1,6 %. Čínská lidová banka volí postup i se záměrem předejít vleklé deflaci.

Denys Orlov, Andrej Cupak, Piotr R. Paradowski

**The impact of financial literacy on financial inclusion : beyond standard financial instruments**

**Vliv finanční gramotnosti na finanční inkluzi : nad rámec standardních finančních nástrojů**

Ekonomické rozhľady, Vol. 53. (2024) No. 4, p. 243-267

Článek zkoumá vztah mezi finanční gramotností a řadou vybraných výsledků finanční inkluze na úrovni jednotlivých zemí. Hlavní hypotéza této studie, jež se potvrdila, je následující: vyšší finanční gramotnost znamená snazší přístup k financím, a tedy lepší finanční inkluzi. Autoři na základě průřezových údajů jednotlivých zemí dokazují, že finanční gramotnost je důležitým faktorem při využívání digitálních plateb a dalších finančních nástrojů. Data byla poskytnuta z Globálního průzkumu finanční gramotnosti z r. 2014 až 2015. Výsledky potvrzují rostoucí význam finanční gramotnosti ve světě financí. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://doi.org/10.53465/ER.2644-7185.2024.4.243-267>

Stefan Reccius, Leonidas Exuzidis

**Inflation in Deutschland steigt auf 2,6 Prozent**

**Inflace v Německu vystoupala na 2,6 procenta**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 4 (7.1.2025), S. 30

Inflace v Německu dosáhla podle údajů Spolkového statistického úřadu v prosinci výše 2,6 %. Harmonizovaný index spotřebitelských cen v prosinci vzrostl z 2,4 % na 2,9 %. Ve výhledu pro r. 2025 předpokládá Bundesbank průměrnou inflaci ve výši 2,4 %. Ekonomové KfW (Kreditanstalt für Wiederaufbau) v prognóze předpokládají pokles ročního inflačního průměru na 2,1 %, zejména kvůli postupnému snižování úrokových sazeb ECB a následnému stimulačnímu efektu pro ekonomiku a finanční trhy.

Joshua Aizenman, Huanhuan Zheng

**Inflation surge and sovereign borrowing : the role of the policy practices in strengthening sovereign resilience**

**Prudký nárůst inflace a státní půjčky : úloha postupů politik při posilování odolnosti států**

IMF Economic Review, Vol. 72, (2024) No. 4, p. 1347-1385

Studie zkoumá rozdíly ve státním financování statků při stabilním a prudkém nárůstu inflace a jak politické postupy ovlivňují schopnost čelit inflačním šokům. Autoři docházejí k následujícím třem závěrům. Za předpokladu prudkého a déletrvajícího nárůstu inflace spoléhají vlády častěji na zahraniční půjčky v cizí měně. Režim důvěryhodně vázaného směnného kurzu pomáhá snižovat závislost na zahraničních výpůjčkách v cizí měně v průběhu inflačních cyklů. A v neposlední řadě fiskální disciplína zmírňuje rizika zahraničního financování a podporuje udržitelnost dluhu během vysoké inflace. - Poznámky.

Kryštof Tichý, Pavlína Petrová

**The level of awareness of non-fungible tokens as an investment tool in the Czech Republic**

**[elektronický zdroj]**

**Úroveň povědomí o nezaměnitelných tokenech jako investičním nástroji v České republice**

Prague economic papers, Vol. 33 (2024), No. 3, p. 319-335

Příspěvek se zabývá tzv. nezaměnitelnými tokeny (NFT) a povědomím o nich jako o investičním nástroji v České republice. Nezaměnitelné tokeny jsou převoditelná práva k digitálním aktivům, jako jsou umělecká díla, videa, předměty v počítačových hrách, hudba, aj., která se vztahují ke zvláštním unikátním předmětům a nesou informace o vlastníkovi. Na datech z dotazníkového šetření, kterého se zúčastnilo 103 respondentů z ČR, byla zjištěna nízká úroveň povědomí o tokenech i celkově nízká důvěra v digitální aktiva. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/PEP\\_03\\_2024-319-335.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/PEP_03_2024-319-335.pdf)

Oz Shy, Rune Stenbacka

### **Lobbying and liquidity requirements : large versus small banks**

#### **Lobbování a požadavky na likviditu : velké vs. malé banky**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October), 10 p.

Autoři se v příspěvku zabývají lobbováním bank za uvolnění požadavků na likviditu. Předložen je model, prostřednictvím kterého je ukázáno, že velké banky mají silnější motivaci k lobbování - zabránit jim v tom mohou jedině výrazně vysoké náklady s lobbováním spojené. Lobbying tak zvyrazňuje asymetrii mezi bankami různé velikosti. Pokud existuje odvětvová organizace, která přebírá úlohu lobbování, ocitá se tato organizace ve vnitřním konfliktu zájmů (nemůže lobbovat za různě velké instituce zároveň). - Poznámky.

Dennis Schwarz

### **Neuer Schwung für die Fintech-Branche**

#### **Nový rozmach fintechové branže**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 3 (6.1.2025), S. 30

Německé fintechové firmy zaznamenaly za 4. kvartál r. 2024 23% pokles financování oproti 3. čtvrtletí. Ziskovost sektoru je ovlivněna ukončením omezení Bafinu, které se týkalo množství zákazníků, v červnu r. 2024. Přední značky (Trade Republic, N26) zaznamenaly v druhé polovině roku obchodní přebytky. Snižuje se také rozdíl v profitabilitě B2B a B2C fintechových firem (kdy B2B firmy zaznamenaly zisky zejména díky investorům do rizikového kapitálu, na rozdíl od B2C, zatížených vyššími akvizičními náklady).

L. Bay

### **Pensionsfonds verkauf alle Tesla-Aktien**

#### **Penzijní fondy prodávají všechny akcie Tesly**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 9 (14.1.2025), S. 29

Největší evropský penzijní investiční fond Stichting Pensioenfonds ABP ve třetím čtvrtletí 2024 odprodal svůj podíl ve firmě Tesla v hodnotě 571 milionů eur. Prodej se uskutečnil kvůli podezření na nekalé obchodní praktiky, související s Muskovým opčním balíčkem z r. 2018, který z původní hodnoty 2,6 mld. dolarů díky růstu hodnoty akcií Tesly vzrostl na 56 miliard. Možnost čerpání finančních prostředků je v současnosti pozastaveno soudem ve státě Delaware, který přezkoumává jeho transparentnost.

Miloslava Opluštilová

### **Prevence podvodů v platebních službách**

Interní auditor, Sv. 28, (2024) č. 4, s. 33-37

Digitalizace a zavádění nových technologií přispívá významnou měrou k snadnějšímu přístupu klientů k finančním službám a přináší jim nové možnosti, jak služby efektivně využívat. Tato řešení musí zaručovat vysoký stupeň bezpečnosti a kybernetické odolnosti. Vzdálený přístup klientů ke službám však s sebou přináší nejen výhody, ale rovněž nová rizika a hrozby. Česká národní banka proto při své dohledové činnosti prověřuje řádné nastavení řídicího a kontrolního systému bank. Článek přibližuje typologii podvodů v platebních službách, manipulaci plátce, smíšené sociální inženýrství a technické podvody i kompromitaci procesu registrace. Shrnuje vybraná preventivní opatření na straně bank přispívající k boji proti podvodům i vybrané povinnosti a odpovědnost klientů. - Poznámky.

Mark Egan, Gregor Matvos, and Amit Seru

### **The problem of good conduct among financial advisers**

#### **Problém dobrého chování mezi finančními poradci**

The Journal of economic perspectives, Vol. 38, (2024) No. 4, p. 193-209

Příspěvek se zabývá finančním poradenstvím se zaměřením na USA. Rozebrána je role finančních poradců (činnost, statistiky o amerických domácnostech využívajících jejich služby, kdo je považován za finančního poradce) a následně je na statistikách z USA analyzováno chování poradců (statistiky o profesních přečinech či pochybeních). Rovněž jsou krátce shrnuty možnosti regulace, včetně opatření, která již byla zavedena. - Poznámky.



Jakob Blume

### **Risiko für die Dollar-Dominanz**

#### **Riziko pro dominantní postavení dolaru**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 19 (28.1.2025), S. 40

Stručný komentář k aktuálním faktorům, které ovlivňují sílu dolaru v mezinárodním měřítku. Kurz posilují mj. investice do umělé inteligence v rámci Trumpovy iniciativy v reakci na čínskou konkurenci v oboru. Autor poukazuje na Trumpovu celní politiku v kontextu jeho konceptu mezinárodních vztahů, kdy jsou cla spíše „projekcí síly“ než obchodním opatřením. Vysoká cla zejm. na čínské výrobky zmenšují manévrovací prostor, jejich zavedení v mírnější podobě pak sice sníží riziko domácí inflace, ale současně hrozí korekce současného kurzu dolaru, který je dle autora názoru nadhodnocen. Míra nadhodnocení kurzu je podle autora spjata s nedostatečným vyhodnocením rizik Trumpovy domácí hospodářské politiky.

Christiane Kneer, Alexander Raabe

### **Tracking foreign capital : the effect of capital inflows on bank lending in the UK**

#### **Sledování zahraničního kapitálu : vliv přílivu kapitálu na bankovní úvěry ve Spojeném království**

IMF Economic Review, Vol. 72, (2024) No. 4, p. 1279-1319

Článek zkoumá, jak banky ve Velké Británii směřují příchozí kapitál do jednotlivých sektorů domácí ekonomiky a zahraničním rezidentům. Informace o zdrojových zemích zahraničního kapitálu uloženého v britských bankách umožňuje konstrukci nového Bartik instrumentu pro příliv kapitálu. Autoři zjišťují, že banky nesměřují příliv kapitálu domácnostem nebo veřejnému sektoru, nýbrž do úvěrů nefinančním podnikům a dalším domácím finančním institucím. Výsledky naznačují, že příliv kapitálu podporuje bankovní úvěry domácí ekonomice. - Poznámky.

Martin Benninghoff, Leonidas Exuzidis

### **Trumps Zollpläne drücken Yuan auf Tiefstand**

#### **Trumpovy celní plány tlačí kurz juanu na dlouhodobě nejnižší úroveň**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 6 (9.1.2025), S. 29

Jüan dosáhl nejnižšího kurzu vůči dolaru za 16 měsíců. Čínská lidová banka (PBoC, People's bank of China) stanovila kurz na 7,1887 yuanu za dolar. Čínská měna, jejíž směnný kurz je fixován tamní národní bankou, čelí tlaku kvůli silící deflaci a po zvolení D. Trumpa prezidentem USA i rostoucímu tlaku na prodej měny. Ačkoli čínská média snižují význam „Trump-efektu“ a vývoj kurzu připisují spekulacím, kurz dolaru je podpořen domácí hospodářskou konjunkturou.

Martin Bod'a, Emília Zimková, Anton Karaka

### **Two decades of efficiency research in Czech and Slovak banking in retrospect**

#### **Retrospektiva dvou desetiletí výzkumu efektivity českého a slovenského bankovníctví**

Politická ekonomie, Vol. 72, (2024) No. 6, p. 841-866

Článek analyzuje 44 empirických studií, které hodnotí výkonnost českých a slovenských komerčních bank za posledních dvacet let (2002-2022). Zkoumané studie byly vybrány z databáze Web of Science a rozděleny podle hlavních zjištění, s cílem identifikovat současný stav a poskytnout východisko pro další výzkum v této oblasti. Autoři rozdělují výzkumnou agendu studií efektivity do osmi kompaktních výzkumných zájmů. Nejstarší skupinu představovali zahraniční autoři, kteří psali převážně o vlivu privatizace, zahraničního vlastnictví a velikosti bank na výkonnost bankovníctví. Následně v r. 2013 začaly vycházet první studie od autorů z Česka a ze Slovenska. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://polek.vse.cz/artkey/pol-202406-0001\\_two-decades-of-efficiency-research-in-czech-and-slovak-banking-in-retrospect.php?back=/magno/pol/2024/mn6.php?secid=1](https://polek.vse.cz/artkey/pol-202406-0001_two-decades-of-efficiency-research-in-czech-and-slovak-banking-in-retrospect.php?back=/magno/pol/2024/mn6.php?secid=1)

Hyeongwoo Kim, Jisoo Son

### **What charge-off rates are predictable by macroeconomic latent factors?**

#### **Jaká míra odpisů nedobytných pohledávek je předvídatelná skrytými makroekonomickými faktory?**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October 2024), 29 p.

Článek na datech z 10 největších amerických bankovních holdingových společností zkoumá odpisy nedobytných pohledávek (charge-offs). Odpisy nedobytných pohledávek mohou poukazovat na potenciální systémová rizika, která mohou vést k závažným recesím. Navrženy jsou mj. modely pro předvídaní míry odpisů nedobytných pohledávek (charge-off rate, COR). - Poznámky.

**Yield to pressure : expensive borrowing****Tlak na růst výnosnosti : nákladné půjčování**

The Economist, Vol. 454, (2025) No. 9431, p. 67-68

Výnosnost státních dluhopisů se v různých zemích (USA, Velká Británie, Německo) zvyšuje. I přes snižování úrokových sazeb ze strany centrálních bank v posledních měsících zůstávají náklady na obsluhu dluhu nebývale vysoké, a to nejen pro státy, ale i pro firmy a domácnosti. Příčinou je vedle vývoje inflace i zvýšená nejistota ze strany investorů a fiskální politika. Vývoj výnosnosti státních dluhopisů je do budoucna nejistý, dle článku nicméně síly, které působí na její růst, spíše přetrvávají a možná zintenzivní. -- Viz i příspěvek na s. 14-15 ("Outrun the vigilantes: bond yields").

**Zkrácené obsahy časopisů**

*Plné texty některých článků jsou zaměstnancům resortu financí dostupné v aplikaci Aktivní noviny*

**Bankovníctví : odborný časopis pro praktickou činnost bank****Sv. 33, (2025) č. 1**

Černé labutě nevyhlížejte, ale buďme ve střehu! (s. 10-13); Výběr regulatorních novinek za čtvrté čtvrtletí roku 2024 - obezřetnostní regulace, kapitálové trhy, ESG, kybernetická bezpečnost a digitalizace, AML a mezinárodní sankce (s. 18-20); Změny v oblasti podpory zdrojů energie aneb co nového v regulaci (s. 21); Banky v čele inovací: jak AI mění finanční sektor (s. 22-23); Etika, bezpečnost a AI: tři pilíře moderního bankovníctví (s. 24-26); SFDR, udržitelnost a pozitivní dopad - má každá udržitelná investice pozitivní dopad? (s. 30-33); Pohled na Evropu: které země mají nejvíce vysokopříjmových bankéřů? (s. 34-35); Demografické dopady stárnutí se nám nevyhnu! Kdo zajistí péči o seniory v následujících letech? (s. 38-39); Centrální banky světa: přehled měnové politiky a klíčových rozhodnutí (s. 44-45); Trump u kormidla očima ekonomů (s. 46-47).

**Hospodářská situace a politika. Řízení. Výroba. Služby. Ceny**

Benedikt Becker, Max Haerder, Malte Fischer, Daniel Goffart

**5 Fragen für 2025****5 otázek pro rok 2025**

WirtschaftsWoche, Jg. 2024, Nr. 52, S. 12-22

Autoři článku probírají otázky týkající se hospodářského a politického vývoje Německa ve volebním roce 2025. Jedná se o agendu 2030, hospodářský růst, dopad Trumpovy celní politiky, investice a případný obrat ve válce na Ukrajině.

John McDermott

**The Africa gap : special report: Africa's economies****Propast mezi Afrikou a zbytkem světa : zvláštní zpráva: africké ekonomiky**

The Economist, Vol. 454, (2025) No. 9430, centr sect. (14 p.)

Zvláštní zpráva v několika článcích rozebírá aktuální ekonomickou situaci Afriky. Zatímco v mnoha ohledech (demografická situace, urbanizace, politika a jiné oblasti) je stav afrických států příznivější, než kdy dříve, po ekonomické stránce se nůžky mezi kontinentem a zbytkem světa stále více rozevírají. Nadějný vývoj a růst před více než deseti lety trval pouze krátce. Jaké jsou tedy předpoklady pro návrat k hospodářskému růstu? Jednotlivé články se věnují místní produktivitě, podnikání, politice, zahraničním investicím i faktorům, které by pomohly Africe dohnat zbytek světa. -- K tématu viz i příspěvek na s. 9 ("Africa needs a capitalist revolution").

Oussama Ritahi, Abdellah Echaoui

**Budgetary policy and macroeconomic resilience in Morocco : assessment and impact****[elektronický zdroj]****Rozpočtová politika a makroekonomická odolnost v Maroku : zhodnocení a dopady**

Prague economic papers, Vol. 33 (2024), No. 3, p. 357-379

Autoři v příspěvku analyzují makroekonomickou odolnost marocké ekonomiky s využitím různých indikátorů (HDP na obyvatele, vládní dluh, vládní výdaje na konečnou spotřebu, aj.) a regresní metody ARDL. Určen je krátkodobý i dlouhodobý vztah mezi proměnnými a mezerou výstupu. Vyšší vládní

výdaje na konečnou spotřebu a vládní dluh vůči HDP fungují podle autorů jako proticyklická opatření, která tlumí nepříznivé dopady šoků. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://doi.org/10.18267/j.pep.858>

Martin Greive, Julian Olk, Axel Schrinner

### **Bundesregierung rechnet 2025 nur mit 0,3 Prozent Wachstum**

#### **Spolková vláda počítá pro rok 2025 jen s 0,3% růstem**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 18 (27.1.2025), S. 9

Německá spolková vláda upravuje očekávání hospodářského růstu z 1,1 %, prognózovaných v listopadu 2024, na 0,3 %. Shodnou hodnotu uvádí ve své predikci pro Německo i Mezinárodní měnový fond. Analýzy zpracované v Handelsblatt Research Institut, Institut für Wirtschaftsforschung Halle a Institut für Weltwirtschaft se shodují ve zvýšeném riziku poklesu exportu až o 1 % vlivem protekcionistické politiky D. Trumpa.

Oleg Dubinskii

### **The contribution of renewable energy sector value added to the national economic development in Denmark : an empirical analysis [elektronický zdroj]**

#### **Příspěvek přidané hodnoty sektoru obnovitelných energií k národnímu ekonomickému rozvoji v Dánsku : empirická analýza**

Národohospodářský obzor, Vol. 24 (2024), No. 1, p. 37-56

Autor v článku analyzuje vztah mezi sektorem obnovitelných energií a hospodářským rozvojem v Dánsku. Zvolena byla metoda regresní analýzy za časové období 2010-2019. Potvrdilo se, že přidaná hodnota sektoru obnovitelných zdrojů energie skutečně přispívá k růstu HDP. Autor se v článku věnoval mj. i opatřením, jako jsou emisní povolenky či environmentální daně. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/02/NH\\_obzor\\_1\\_2024\\_s.37-56.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/02/NH_obzor_1_2024_s.37-56.pdf)

Dana Heide, Annett Meiritz, Moritz Koch

### **"Das erinnert an die letzten Jahre der Sowjetunion"**

#### **"Připomíná to poslední léta Sovětského svazu"**

Handelsblatt, Jg. 2024, Nr. 250 (30.12.2024), S. 12-13

Bližší k vývoji hospodářské situace v Rusku. Přejít na tzv. válečné hospodářství neúměrně zatěžuje ekonomiku i státní rozpočet, soukromý sektor je omezen nedostatkem pracovních sil, vysokými úrokovými sazbami (21 %) a inflací, jejíž reálná výše je odhadována na 15-20 %. Článek stručně rekapituluje oblasti, na něž jsou v současnosti uvaleny sankce, a poukazuje na specifickou roli ceny ropy ve světovém měřítku.

Olaf Storbeck, Eleni Varvitsioti, Barney Jopson, Amy Kazmin

### **Europe's reversal of fortunes**

#### **Obrat úspěchů v Evropě**

Financial Times, Vol. 2025, No. 41839 (14.1.2025), p. 15

Článek se věnuje ekonomikám jižních států eurozóny, zejména Portugalska, Itálie, Řecka, Španělska a také Irska (tzv. zemím PIIGS). Tyto státy byly v minulosti periferními zeměmi EU, ovšem dnes zažívají ekonomický růst, zatímco tehdy rostoucí ekonomiky stagnují. Evropská komise letos očekává ekonomický růst ve Španělsku a Řecku o 2,3 %, v Portugalsku o 1,9 % a v Itálii o 1 %. Tomuto předpokladu také napomůže turismus, který po pandemii výrazně vzrostl. Článek dále popisuje i možné hrozby pro hospodářství těchto států. Zmíněn je úpadek německého automobilového sektoru, kterému Itálie dodává komponenty. Řecká ekonomika je stále po odečtení inflace asi o pětinu slabší oproti r. 2008.

Adrienne Klasa, Ian Johnston

### **France Inc's disenchantment with political elite reaches fresh depths**

#### **Zklamání francouzských firem s politikou jejich země dosahuje nových rozměrů**

Financial Times, Vol. 2024, No. 41814 (12.12.2024), p. 9

Emmanuel Macron vyhrál prezidentské volby v r. 2017 na vlně optimismu, kde sliboval reformy podporující podnikání a přetvoření Francie na místo atraktivní pro investory. Ovšem po pádu francouzské vlády při hlasování o rozpočtu, který měl snižovat státní schodek, klesla dle autorů důvěra podnikatelů v kompetence politiků. Množství zahraničních firem investujících ve Francii od r. 2022 klesá. Některé francouzské firmy oznámily plány na propouštění zaměstnanců. Dle respondentů je

situace alarmující, ovšem nikoliv kritická natolik, aby zvažovali razantnější kroky. Dle opozice by měl prezident odstoupit z funkce, Macron toto vyvrací a ujistuje, že ve funkci zůstane do r. 2027, po zbytek svého mandátu.

Ciara Nugent, Michael Stott

### **Has Milei proved his critics wrong?**

#### **Ukázal Milei svým kritikům, že jsou na omylu?**

Financial Times, Vol. 2024, No. 41812 (10.12.2024), p. 17

Článek popisuje, jakým způsobem dokázal prezident Milei snížit inflaci v Argentině a jaké názory na jeho plány měli jeho političtí oponenti. Během prvního roku jeho vlády poklesla inflace z 26 % v prosinci r. 2023 na 2,7 % v říjnu r. 2024. Nezaměstnanost v zemi je vysoká, počet obyvatel žijících v chudobě se zvýšil v první polovině r. 2024 o 11 % na úroveň 53 %. I přesto, že měl prezident pouze 15 % křesel v obou komorách parlamentu, dovedl za pomoci výrazné přítomnosti na sociálních sítích vyvinout dostatečný tlak na zákonodárce k prosazení své politiky. Milei hodnotí fakt, že přes všechna razantní opatření má stále nadpoloviční podporu voličů slovem „zázrak“. Dle autorů předčil Milei očekávání, ale Argentinu stále čeká dlouhá cesta. Země měla již několik slibných plánů stabilizace, které následně selhaly. -- K tématu viz také WirtschaftsWoche č. 49/2024, s. 34-36.

Louis Bertrand, Thomas Carré, Patrick Kanda Tunda and Eloïse Villani

### **Japanification : a risk for China's conomy? [elektronický zdroj]**

#### **Japanifikace : riziko pro čínskou ekonomiku?**

Trésor-economics, No. 352 (2024), p. 1-12

Jako "japanifikace" se označuje hospodářská situace Japonska od r. 1990, která se vyznačovala slabým růstem, nízkou inflací a extrémně nízkými úrokovými sazbami. Toto období přitom přišlo po prudkém růstu. Článek analyzuje, zda stejný osud hrozí i Číně. Srovnány jsou charakteristiky obou ekonomik (Japonska v 90. letech a dnešní Číny) a následně jsou rozebrány faktory, které jsou typické pouze pro Čínu. Poté jsou navržena různá opatření, která by mohla některé nežádoucí trendy zmírnit. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Tresor\\_economics\\_352\\_2024.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Tresor_economics_352_2024.pdf)

Directorate General of the Treasury (DG Trésor) International Forecasting Teams

### **World economic outlook in autumn 2024 : monetary easing and geopolitical tensions**

#### **[elektronický zdroj]**

#### **Výhled světové ekonomiky na podzim 2024 : uvolňování měnové politiky a geopolitické napětí**

Trésor-economics, No. 349 (2024), p. 1-12

Výhled světové ekonomiky připravený týmem DG Trésor na podzim 2024. V r. 2025 by měla světová ekonomika růst tempem 3,4 %, oproti prognóze z jara 2024 došlo tedy k mírnému zlepšení. Očekává se uvolňování měnové politiky i silný výkon ekonomik rozvíjejících se zemí, hospodářská aktivita v Číně, Indii, Brazílii či Turecku však bude zpomalovat. Tempo růstu by mělo být v různých zemích nerovnoměrné, v r. 2025 bude nicméně konvergovat. Celosvětový obchod by měl akcelarovat, rizikem je ovšem geopolitické napětí. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Tresor\\_economics\\_349\\_2024.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Tresor_economics_349_2024.pdf)

## **Informatika. Počítače**

Tingqian Pu, Abdul Hadi Zulkafli

### **How does digital transformation affect innovation quality?**

#### **Jak digitální transformace ovlivňuje kvalitu inovací?**

E+M Economie a Management = Economics and Management, Vol. 27, (2024) No. 4, p. 16-32

Studie zkoumá vztah mezi digitální transformací a kvalitou inovací na základě údajů čínských společností kótovaných na burze od r. 2012 do r. 2021. Zjišťuje, že digitální transformace významně zvyšuje kvalitu inovací, přičemž umělá inteligence, cloud computing, big data a aplikace digitálních technologií vykazují pozitivní účinky, zatímco blockchain nemá významný vliv. Účinky jsou výrazné v nestátních podnicích a ve středních/východních regionech země. Článek nabízí poznatky o využití digitální transformace pro kvalitní hospodářský rozvoj. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://www.ekonomie-management.cz/archiv/search/detail/2156-how-does-digital-transformation-affect-innovation-quality/>

## **The merits of mania**

### **Výhody mánie**

The Economist, Vol. 454, (2025) No. 9429, p. 57

V souvislosti s nadšením okolo umělé inteligence a rostoucí hodnotou firem zapojených do jejího vývoje upozorňují někteří odborníci na to, že by mohlo jít o bublinu na trhu. Bubliny bývají obvykle považovány za známku chybné alokace zdrojů. Článek cituje nové zdroje (výzkumy, nedávná kniha „Boom: Bubbles and the End of Stagnation“) poukazující na to, že ne vždy musí být ekonomické bubliny škodlivé, a to i přesto, že někteří investoři přijdou o peníze. Záleží mj. na definici bubliny, na jejích zdrojích (např. zda je zapojen bankovní sektor a její prasknutí může vyústit v krizi, či nikoli), nebo např. na jejím vlivu na inovační aktivitu a následné výhody pro ekonomiku. „Šílenství“ okolo umělé inteligence vypadá z tohoto pohledu zdánlivě neškodně, jak ale uvádí článek, nálada a očekávání se snadno šíří do jiných částí ekonomiky a mj. i do bankovního sektoru. Je tak sice správné poukazovat na možné výhody bublin, ale to, že se odborníci více soustředí na jejich rizika, má svůj smysl.

Jan Strakoš

### **Právní aspekty automatizace ve správním trestání v kontextu algoritmů strojového učení**

Správní právo, Sv. 57, (2024) č. 6-7, s. 475-490

Článek se zabývá otázkou, do jaké míry (a jestli vůbec) lze automatizovat některé procesy v oblasti správního trestání. Po seznámení s klíčovými pojmy se autor věnuje druhům algoritmického rozhodování a některým formám automatizovaných rozhodovacích systémů v kontextu přijatého aktu o umělé inteligenci (AIA). Následně pojednává o reálných rizicích algoritmického rozhodování o přestupcích a nastiňuje reálné možnosti použití umělé inteligence v řízení o přestupku. Mezi účinnou pomoc zavedení AI řadí automatický přepis mluveného slova na text, překlady výstupů správního orgánu do jazyka účastníka řízení, automatizované prověřování dostupných dat v systémech veřejné správy a Policie ČR, monitorování veřejného pořádku a detekce přestupků. - Poznámky.

## **Mezinárodní hospodářské vztahy a integrace**

Alex Rogers, Felicia Schwartz, Lucy Fisher, Henry Foy

### **The art of dealing with Trump**

#### **Umění vyrovnat se s Trumpem**

Financial Times, Vol. 2025, No. 41837 (11.1.2025), p. 5

Článek popisuje vybrané výroky prezidenta USA D. Trumpa, kterým se dostalo v zahraničí výrazné reakce. Zmíněna jsou např. vyjádření ohledně Grónska a Panamského kanálu. Dle autorů nemusí Trumpovy výroky vyloženě znamenat budoucí činy, spíše je to způsob, jakým otevírá nová témata. Autoři také zmiňují Elona Muska, dle Olafa Scholze je lepší s ním nekomunikovat. Další respondenti jej hodnotí jako nevyzpytatelného.

John Paul Rathbone, Henry Foy, Ben Hall

### **How Nato might cope with less US help**

#### **Jak se NATO může vyrovnat s menší pomocí USA**

Financial Times, Vol. 2024, No. 41799 (25.11.2024), p. 17

Článek projednává, v jaké aktuální situaci je NATO a jaké kroky by evropské státy musely podniknout, při dalším stahování Spojených států z Evropy. Co se teoretické podoby týče, nebyla Severoatlantická aliance nikdy silnější než dnes. Po vpádu ruských vojsk na Ukrajinu byl podepsán „New Force Model“, který vyzývá k nasazení dvojnásobku vojáků a o pět dní rychleji než původní plán. Článek ovšem zmiňuje velkou roztržičnost jednotlivých obranných prostředků napříč Evropou, která by v boji způsobovala problémy. Spojené státy také zastávají roli lídra, dle autorů je možné, že bez nich ztratí NATO do jisté míry schopnost se rozhodovat. Dle autorů je existence NATO bez USA možná, ovšem nahradit jejich roli bude velmi obtížné.

Ruchir Sharma

### **The world will not revolve around Trump**

#### **Svět se nebude točit kolem Trumpa**

Financial Times, Vol. 2025, No. 41832 (6.1.2025), p. 15

V úvodu článku je představen názor, že při nástupu D. Trumpa na post prezidenta Spojených států zažijí americká a světová ekonomika výrazné změny. Autor následně tuto domněnku zpochybňuje na příkladech z minulosti. USA se stále zotavují z pandemického schodkového rozpočtu, je pravděpodobné, že se růst americké ekonomiky v r. 2025 zastaví na 2 %, recesi autor neočekává. Dále porovnává situaci čínského a amerického automobilového průmyslu, konkrétně výsledky americké Tesly a čínského BYD. Zatímco příjmy obou podniků jsou podobné, objem prodeje u BYD roste dvakrát rychleji než v případě Tesly. Rovněž pro oblast mezinárodního obchodu je významné, že pouze dva z deseti nejrychleji rostoucích obchodních koridorů zahrnují Spojené státy, šest z nich ale zahrnuje Čínu.

## **Obchod. Cla. Mezinárodní finance**

Martin Seiwert, Annina Reimann, Sonja Álvarez, Daniel Goffart

### **The cars and the furious**

#### **Auta a zběsilost**

WirtschaftsWoche, Jg. 2024, Nr. 48, S. 14-21

Krise elektromobilů, náhlý pokles prodeje v Číně a nyní vyhlášení obchodní války D. Trumpem: automobilky Volkswagen, BMW a Mercedes se stávají figurkami v globální politice. Jsou však vybaveny lépe, než se zdá. Článek se zabývá jejich obrannými plány.

### **Do tariffs raise inflation?**

#### **Zvyšují cla inflaci?**

The Economist, Vol. 454, (2025) No. 9432, p. 67

Znovuzvolený americký prezident D. Trump je po vzoru 25. amerického prezidenta McKinleyho zastáncem protekcionistické politiky - spolu se svými stoupenci mj. tvrdí, že vysoká cla podpoří americkou výrobu, umožní snížení daní a že američtí občané za to (na rozdíl od zahraničí) nezaplatí. V příspěvku jsou s odkazy na různé studie rozebrány možné dopady podobných opatření. Cla nemusí vždy nutně vyvolat zvýšení inflace, poškozují nicméně hospodářský růst a inovace. Dle článku nakonec od protekcionistické politiky ustoupil i samotný McKinley.

### **Falling stars : the year ahead**

#### **Padající hvězdy : co nás čeká v letošním roce**

The Economist, Vol. 454, (2025) No. 9430, p. 59-61

O výzvách, kterým v současné době čelí Evropská unie. Oproti minulosti, kdy byly faktory rozdělovací i spojující Evropu dlouhodobě více či méně stejné, čelí nyní EU závažnějším hrozbám a "dělicí názorové linie" se někdy změnily. Nyní daleko více ekonomicky trpí jádro EU (Německo, Francie, Itálie), tyto země by přitom měly Evropu provést nebezpečnými časy, zároveň ovšem musí reformovat své ekonomiky. Na straně zahraničněobchodní politiky převážil po brexitu spíše protekcionismus, přístup vůči clům proti Číně je ale v EU nejednotný (mj. je ovlivněn i snahou některých zemí udržet si dobré vztahy s USA kvůli obraně vůči Rusku). Dále je EU postavena před otázkou financování obrany a před problémem vysokého zadlužení některých zemí, a to v době, kdy inflace stále neskonečila a kdy se některé velké členské státy (Německo, Francie, Španělsko) potýkají s nejistou či turbulentní vnitropolitickou situací (nejstabilnější politická situace je z členských zemí paradoxně v Itálii). Rok 2025 proto bude pro EU rokem krizového řízení.

Georgiana Pleșa

**Impact of globalization on macroeconomic dynamics using a time-varying Bayesian VAR**

[elektronický zdroj]

**Vliv globalizace na makroekonomickou dynamiku s využitím Bayesovského modelu VAR s časově proměnnými parametry**

Prague economic papers, Vol. 33 (2024), No. 4, p. 380-413

Příspěvek zkoumá vliv globalizace na makroekonomické proměnné na datech ze zemí střední a východní Evropy (ČR, Maďarsko, Polsko, Rumunsko) z let 2003-2022. S využitím Bayesovského VAR modelu s časově proměnnými parametry byl v některých zemích identifikován mírný pokles inflace a nárůst ekonomické aktivity. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://doi.org/10.18267/j.pep.872>

Marek Šimandl

**Novoroční pozdrav generálního ředitele**

Clo-douane, Sv. 59, (2025) č. 1, s. 3-4

Marek Šimandl, generální ředitel GŘC, v úvodníku shrnuje hlavní témata, kterými se zabývala celní správa v r. 2024. Činnosti celní správy ovlivnil válečný konflikt na Ukrajině (řešilo se mj. obcházení sankcí), nárůst v obchodování v rámci e-commerce či příprava reorganizace. Celní správa rovněž změnila vizuální styl. Ředitel dále informuje o hlavních úspěších v oblasti odhalování podvodů, analýzy vzorků, výkonu, dohledu či v mezinárodní oblasti.

**Power to the foreigners : trading electricity**

**Přeshraniční propojování elektrické sítě : obchodování s elektřinou**

The Economist, Vol. 454, (2025) No. 9432, p. 10-12

Ačkoli v určitých situacích propojení trhů s elektřinou může navýšit její cenu (případ Norska), obecně je mezinárodní propojení trhů s elektřinou výhodné a přispívá k celkovému poklesu cen elektřiny. Článek stručně uvádí i další výhody, jako např. obranu proti nepředvídatelným událostem (mj. situace během údržby jaderných elektráren ve Francii). -- Viz i související příspěvek na s. 52-53 ("Power sharing: international trade").

Jakob Blume, Moritz Koch, Katharina Kort, Sebastian Matthes, Annett Meiritz, Jens Münchrath, Christian Rickens

**Rückkehr des Raubtier-Kapitalismus**

**Návrat dravého kapitalismu**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 17 (24.1.2025), S. 48-51

Podrobný pohled na změny v obchodní, klimatické a celní politice, které přinese druhé funkční období prezidenta USA D. Trumpa. Charakteristickým prvkem všech oblastí je příklon k deregulaci, včetně snižování účasti v protikartelových dohodách a organizacích, odstoupení od řady dohod k ochraně klimatu a protekcionismus amerických firem v celosvětovém měřítku. Autoři článku hovoří o návratu k "dravému kapitalismu" a staví jej do kontrastu s evropským přístupem ke zmíněným otázkám.

Raphael Minder

**Slovakia gamble on cheap Moscow gas backfires**

**Slovenský hazard s levným moskevským plynem se nevydařil**

Financial Times, Vol. 2025, No. 41852 (29.1.2025), p. 2

Článek popisuje, jakým způsobem se premiér Slovenska Robert Fico pokusil dostat ruský plyn do své země poté, co přestala platit smlouva s Ukrajinou. Fico navštívil ruského prezidenta V. Putina při návštěvě Moskvy, pravděpodobně s cílem vyjednat plyn pro Slovensko. Podle autora je možná alternativní cesta pro Slovensko přes Maďarsko, které nakupuje plyn z Turecka. Následně článek popisuje protesty, které reagují na tuto návštěvu.

Dejan Živkov, Boris Kuzman, Nataša Papić-Blagojević

**Volatility spillover effect from energy markets to foreign exchange markets : the case of Central and Eastern European and Eurasian countries [elektronický zdroj]**

**Přelévání volatility z energetických trhů na devizové trhy : případ zemí střední a východní Evropy a eurasijských států**

Prague economic papers, Vol. 33 (2024), No. 4, p. 478-503

Autoři v příspěvku zkoumají nelineární šíření rizika z trhů s ropou a zemním plynem na devizové trhy, a to u pěti dovozců energií (Polsko, ČR, Maďarsko, Rumunsko a Turecko) a jednoho významného exportéra (Rusko). Podmíněná volatilita je rozčleněna na přechodnou a trvalou. K výzkumu je použit regresní model a data za období 2010-2022. Podle autorů je riziko šíření volatility z energetických trhů na devizové relativně nízké v zemích střední a východní Evropy, u Ruska a Turecka je však riziko vyšší. Krátkodobý efekt je výrazně silnější než dlouhodobý. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://doi.org/10.18267/j.pep.865>

## Podnik a podnikání

### **The age of gunboat diplomacy**

#### **Věk diplomacie dělových člunů**

The Economist, Vol. 454, (2025) No. 9432, p. 23

O regulaci velkých amerických technologických firem v EU v návaznosti na znovuzvolení D. Trumpa americkým prezidentem a propojení jeho administrativy s těmito technologickými společnostmi. Bigtech firmám dlouhodobě vadí na evropské regulaci tři aspekty: vymáhání pravidel na ochranu hospodářské soutěže, tlak na transparentnost v řazení zobrazených příspěvků a potlačování ilegálního obsahu a vystupování proti nadměrné daňové optimalizaci. Evropské unii je přílišná byrokracie vytýkána dlouhodobě, to, že EU brání velkým firmám zneužívat jejich dominantní pozici na trhu nebo že upřednostňuje ochranu lidských práv před zájmy podniků, je však opodstatněné. Dokáže si ale EU stále trvat na svém i teď, kdy se na stranu technologických firem postavil i americký prezident? -- K tématu velkých technologických podniků v USA v kontextu prezidentství D. Trumpa viz i článek na s. 60 ("America, tech oligarchy?").

Vojtech Beran, Jaroslava Dedkova

### **Attitudes of manufacturers toward the value attributes of regional product brands**

#### **Postoje výrobců k hodnotovým atributům značek regionálních výrobků**

E+M Ekonomie a Management = Economics and Management, Vol. 27, (2024) No. 4, p. 176-191

Článek shrnuje výsledky výzkumu postojů regionálních výrobců k atributům brand equity značek regionálních produktů. V první části je analyzována odborná literatura k uvedenému tématu, poté autoři informují o provedeném kvantitativním marketingovém průzkumu vlastností značek regionálních výrobků z pohledu majitelů regionálních značek. Pracují s daty získanými od 101 respondentů v ČR prostřednictvím počítačem asistovaného webového dotazování (CAWI) a dalších nástrojů, jako je sémantický diferencál a shluková analýza. Autoři identifikují podobnosti mezi některými skupinami výrobců. Zjištění mohou pomoci k pochopení dynamiky regionálních značek a nabízejí základ pro budoucí výzkum regionálního rozvoje prostřednictvím brandingů. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://www.ekonomie-management.cz/archiv/search/detail/2163-attitudes-of-manufacturers-toward-the-value-attributes-of-regional-product-brands/>

Frank Hong Liu, Qiang Wu, Yue Zhou

### **Bank deregulation and corporate social responsibility**

#### **Bankovní deregulace a společenská odpovědnost firem**

Journal of financial stability, Vol. 2024, No. 74 (October), 17 p.

Autoři na základě analýzy vzorku dat z USA z období 1991-2010 poukazují na souvislost mezi bankovní deregulací a společenskou odpovědností firem. Konkrétně zjišťují, že bankovní deregulace negativně ovlivňuje společenskou odpovědnost. Autoři jev vysvětlují konkurencí mezi bankami a související dostupností úvěrů. Při deregulaci se zvyšuje konkurence bank a zlepšuje se dostupnost úvěrů, podniky pak nejsou nuceny prosazovat společenskou odpovědnost jako prostředek pro zajištění odměn zainteresovaných stran (stakeholders). - Poznámky.



Tomas Kristek

**Corruption fight in the Czech Republic : sustainability reports evidence**

**Boj proti korupci v České republice : zjištění ze zpráv o udržitelnosti**

Journal of financial crime, Vol. 31, (2024) No. 5, p. 1082-1093

Autor v článku zkoumá zprávy o udržitelnosti zveřejněné českými podniky v r. 2021, registrované Asociací společenské odpovědnosti, s cílem zjistit souvislost mezi třemi vybranými faktory a zveřejňováním informací o boji proti korupci. Konkrétně autor ověřuje hypotézu o vztahu mezi působením podniku v určitém odvětví a zveřejňováním informací o boji proti korupci; zda lze očekávat, že podniky vlastněné státem budou zveřejňovat více informací oproti soukromým podnikům, a zda zapojení podniku do iniciativ společenské odpovědnosti (CSR) pozitivně motivuje firmy ke zveřejňování informací. Je zjištěno, že více zveřejňují informace firmy působící ve vysoce rizikových odvětvích, příp. státní podniky či podniky ve spoluvlastnictví státu, a podniky zapojené do CSR. - Poznámky. -- Ke korupci (v jiných kontextech) viz i další studie v čísle (např. na s. 1094-1105 a s. 1222-1236).

Javier Espinoza

**Europe's quest for corporate champions**

**Hledání firemních šampionů v Evropě**

Financial Times, Vol. 2025, No. 41846 (22.1.2025), p. 15

Podle článku potřebuje Evropa silné a výkonné firmy. Evropské podniky ale přestávají být konkurenceschopné na světovém trhu a případné firemní fúze, které by mohly pomoci, jsou však blokovány evropskými předpisy. Podnikové fúze mohou snížit konkurenci na daném trhu, a tím pádem zvýšit tržní cenu pro konečné spotřebitele, ovšem v některých případech může sloučení zachránit podnik před kolapsem. Článek přibližuje názory podporující reformu pravidel firemních fúzí a opoziční hlasy, které nepovažují počet blokováných sloučení za významný. Autor dále píše o telekomunikačních operátorech, kde existuje názor, že by trh pro mobilní operátory měl být jednotný napříč celou Evropskou unií, nikoliv pouze na národních úrovních.

Monika Švaříčková

**Jaké novinky v oblasti ESG přinese směrnice o náležitě péči podniků v oblasti udržitelnosti?**

Obchodněprávní revue [OR], Sv. 16, (2024) č. 4, s. 292-295

Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2024/1760 ze dne 13.6.2024 o náležitě péči podniků v oblasti udržitelnosti (CSDDD) je další z řady evropských předpisů zabývajících se oblastí udržitelnosti. Cílem článku je prvotní přiblížení hlavních myšlenek a nových institutů obsažených ve směrnici. Autorka představuje povinnost provádět náležitou péči v rámci řetězce činností, vysvětluje vztah CSDDD s jinými právními předpisy a dohled nad dodržováním povinností stanovených novou právní úpravou, včetně sankcí. - Poznámky.

**Northern lights : global business**

**Polární záře : globální podniky**

The Economist, Vol. 454, (2025) No. 9429, p. 8-9

Jednou z oblastí, ve které evropské severské země excelují, je vytváření podmínek pro vznik globálních firem. Populace těchto zemí se na světovém počtu obyvatel podílí pouze z 0,3 %, HDP pak tvoří 1 % světového HDP, přesto jsou ale tyto státy "domovem" gigantů, jako je Lego, Ikea a Novo Nordisk (aktuálně nejhodnotnější evropská firma). Z analýzy The Economist vyplývá, že velké firmy regionu dosahují oproti konkurentům z jiných zemí vyšší ziskovosti při stejně vysokém růstu příjmů. Důvodem úspěšnosti těchto firem je otevřenost zahraničnímu obchodu a příznivé technologické i investiční prostředí v uvedených státech. -- Viz i článek "Way of the Viking: European business" na s. 45-46.

Fabian Maximilian Johannes Teichmann, Sonia Ruxandra Boticiu, Bruno S. Sergi

**Wirecard scandal : a commentary on the biggest accounting fraud in Germany's post-war history**

**Skandál Wirecard : komentář k největšímu účetnímu podvodu v německé poválečné historii**

Journal of financial crime, Vol. 31, (2024) No. 5, p. 1166-1173

Příspěvek připomíná kauzu společnosti Wirecard, která se dopouštěla rozsáhlých účetních podvodů, po jejichž odhalení došlo v červnu 2020 k pádu společnosti. Připomenuta je historie firmy a její následný pád, stručně je uvedeno, v čem selhal finanční sektor a dohled, a je shrnut obsah zprávy M. Wambacha

(jde o zprávu z r. 2021, která byla předložena německému parlamentnímu výboru a otištěna v deníku Handelsblatt a která je vysoce kritická mj. i vůči chybám v auditu). Rovněž autoři uvádějí, jaká z celé kauzy vyplývají poučení (mj. potřeba vytvořit bezpečné prostředí pro whistleblowing či nutnost reformy vnějšího auditu). - Poznámky.

## Pojišťovnictví. Sociální péče

Svend E. Hougaard Jensen, Thorsteinn Sigurdur Sveinsson, and Gylfi Zoega

### **Addressing longevity inequality : how retirement age differentiation can be implemented**

**K vypořádání se s nerovností v oblasti dlouhověkosti : jak zavést rozlišování věku odchodu do důchodu**  
CESifo Economic studies, Vol. 70, (2024) No. 1, p. 1-16

Autoři upozorňují, že odlišnosti v délce naděje dožití mezi socioekonomickými skupinami tvoří vážný problém s ohledem na nerovnosti ve veřejné části důchodového systému. V článku přibližují návrh dvou alternativních způsobů, jak umožnit, aby rozdílná délka života ovlivnila individuální věk odchodu do důchodu. Oba návrhy vycházejí z výpočtu současné hodnoty budoucích dávek pro jednotlivce s průměrnou délkou života. Prostřednictvím modelů zkoumají navržené změny v systému, který by umožnil zaměstnancům s nižší nadějí dožití odejít do starobního důchodu dříve. Navrhované změny ilustrují na příkladu dánského důchodového systému. - Poznámky.

Petr Musílek

### **Individuální nebo institucionální správa penzijních úspor? [elektronický zdroj]**

Český finanční a účetní časopis, Sv. 2024, č. 3, s. 23-37

Příspěvek rozebírá různé typy penzijních produktů v ČR i v zahraničí, a to spravované individuálně (dlouhodobý investiční produkt, DIP) či institucionálně (penzijní fondy, účastnické fondy). Následně autor vysvětluje roli kapitálově financovaných penzijních instrumentů. Plný text dostupný z: <https://doi.org/10.18267/j.cfuc.602>

Eva Dandová

### **Zákon o důchodovém pojištění : velká novela**

Práce, mzdy, odvody bez chyb, pokut a penále [PaM], Sv. 20, (2025) č. 2-3, s. 73-77

Článek informuje o třech novelách zákona č. 155/1995 Sb., o důchodovém pojištění, které vstoupily v účinnost na začátku r. 2025. Jedná se o zákon č. 29/2024 Sb., o zákon č. 395/2024 Sb. a o zákon č. 417/2024 Sb., který přináší soubor dvanácti optimalizačních opatření. Autorka se zaměřuje na dělenou účinnost nové právní úpravy a detailně přibližuje změny, jejichž cílem je zásadní parametrická úprava oblasti důchodového pojištění a další reformní kroky posilující jeho finanční a sociální udržitelnost. Věnuje se problematice stanovení důchodového věku a snížení věkové hranice pro odchod do starobního důchodu u osob dlouhodobě vykonávajících riziková zaměstnání (náročné profese). Dále rozebírá postupné zpomalení růstu nově přiznávaných důchodů, pobírání starobního důchodu souběžně s výkonem výdělečné činnosti i omezení tzv. výchovného a zavedení fiktivních vyměřovacích základů. Autorka rovněž upozorňuje na zvýšení minimální procentní výměry důchodu na 10 % průměrné mzdy, na mírnější krácení předčasného starobního důchodu při získání 45 let pojištění a na prodloužení lhůty pro obnovu nároku na vdovský/vdovecký důchod.

## Pozemky a nemovitosti. Bytové hospodářství

David Slavata, Eva Ardielli and Marta Maciejasz

### **Comparison of housing affordability in Czech and Polish regions [elektronický zdroj]**

#### **Srovnání dostupnosti bydlení v českých a polských regionech**

Národohospodářský obzor, Vol. 24 (2024), No. 1, p. 17-36

Autoři srovnávají dostupnost bydlení ve třiceti českých a polských regionech v období 2020-2022. Aplikovány jsou čtyři indikátory dostupnosti, které jsou následně použity pro vytvoření nového indexu (housing standard affordability, "SAI"). Z výsledků vyplývá, že dostupnost bydlení je v ČR průměrně nižší než v polských regionech. Zároveň v obou zemích došlo od r. 2020 k poklesu dostupnosti. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://doi.org/10.2478/revecp-2024-0002>

## Práce. Zaměstnanci. Zaměstnavatelé

Jana Drexlerová

### Cestovní náhrady v roce 2025

Práce, mzdy, odvody bez chyb, pokut a penále [PaM], Sv. 20, (2025) č. 2-3, s. 3-8

K 1. lednu 2025 došlo k navýšení cestovní náhrady pro zaměstnance na pracovní cestě. Na základě nové vyhlášky č. 475/2024 Sb. se mění sazba základní náhrady za používání silničních motorových vozidel, stravného a průměrná cena pohonných hmot pro účely poskytování cestovních náhrad. Nová vyhláška č. 373/2024 Sb. stanoví výši základních sazeb zahraničního stravného pro r. 2025. Autorka seznamuje s jednotlivými typy cestovních náhrad (náhrada jízdních výdajů, náhrada za spotřebovanou PHM, náhrada výdajů za ubytování, stravné při pracovních cestách, zahraniční stravné, paušál za homeoffice) a s podmínkami jejich poskytování. Rozebírá také možné krácení stravného, výši stravného v platové sféře i paušalizaci cestovních náhrad. -- K tématu viz také čas. Daně a účetnictví bez chyb ... č. 2-3/2025, s. 51-52.

Delphine Strauss, Anna Gross

### **Does the UK have the skills to "get Britain building"?**

### Má Spojené království dostatek schopných pracovníků, aby "postavilo Británii"?

Financial Times, Vol. 2024, No. 41815 (13.12.2024), p. 17

Ve Spojeném království se snížil počet učňů připravujících se na manuální práci až o třetinu, z 520.600 v r. 2011 na 337.100 v r. 2022. Mezitím musí podniky spoléhat na pracovní sílu ze zahraničí, aby vyrovnaly nedostatky. Plán premiéra Starmera je identifikovat odvětví, která jsou silně závislá na pracovní síle ze zahraničí, a přimět zaměstnavatele v těchto odvětvích, aby pomáhali v učňovském vzdělávání mladých Britů. Vzdělávací plány v podobě „Skills England“ jsou stále na začátku. Zmíněné sektory, kde lze využít pracovní sílu ze zahraničí jsou: zdravotnictví, stavebnictví a IT. Respondenti také zmiňují, že řádný systém pro zaměstnávání zahraničních pracovníků musí být především velmi flexibilní.

Eva Dandová

### Dohody o provedení práce : změny

Daně a účetnictví bez chyb, pokut a penále, Sv. 26, (2025) č. 1, s. 76-79

Autorka charakterizuje změny provedené zákonem č. 163/2024 Sb. s účinností od 1.7.2024 v oblasti odvodů z dohod o provedení práce. Přibližuje problematiku dohod o provedení práce v zákoně o daních z příjmů, dále dohodu o provedení práce v zákoně o nemocenském pojištění i úpravu dohod v zákoně o pojistném na sociální zabezpečení. Autorka uvádí, že režim oznámené dohody je možné uplatnit pouze na dohodu o provedení práce u jednoho zaměstnavatele, a to u toho, který si "rezervuje" zaměstnance jako první. Režim se poprvé uplatňuje na měsíc leden 2025 v termínu od 1.1.2025 do 20.2.2025. V režimu oznámené dohody bude rozhodná částka pro účast na pojištění ve výši 25 % průměrné mzdy stanovené podle § 23b odst. 4 zákona č. 589/1992 Sb. Předpokládá se, že půjde o částku mírně vyšší než současný limit 10 tisíc Kč. -- Ke změnám v DPP od r. 2025 viz Práce, mzdy a odvody... č. 2-3/2025, s. 16-18 a s. 64-67.

Christian Reichel, Anna Verena Böhm, Ludmilla Maurer

### **Trennung oder Weiterbeschäftigung von älteren Mitarbeitern**

### Odchod nebo pokračování pracovního poměru starších zaměstnanců

Der Betrieb, Jg. 77, (2024) Nr. 48, S. 2965-2972

Stále starší pracovní síla představuje pro zaměstnavatele v Německu zvláštní výzvu. Flexibilní modely ukončení pracovního poměru jsou stále žádanější. Na druhou stranu se další zaměstnávání důchodců stává atraktivnějším, a to i z důvodu nedostatku kvalifikované pracovní síly. Cílem článku je poskytnout přehled různých možných opatření a podívat se na důsledky pro pracovní právo, právo sociálního zabezpečení a daňové právo. - Poznámky. -- Shrnutí na s. M13.

Rostislav Frelich

### **Zdravotní a volnočasové benefity pro příští rok**

Právní rádce, Sv. 32, (2024) č. 12, s. 14-15

Do konce r. 2023 byly zdravotní a volnočasové benefity osvobozeny od daně z příjmů fyzických osob prakticky bez limitů. Po přijetí konsolidačního balíčku platil pro osvobození těchto benefitů od daně poměrně nízký roční limit (zhruba 22 tisíc korun). V článku jsou přiblíženy limity pro r. 2025 a podrobněji je představeno, co spadá do zdravotních a volnočasových benefitů a kdo je může čerpat. Autor zdůrazňuje, že podmínkou daňově zvýhodněného režimu je nepeněžní forma benefitu. Uvádí rovněž, jak postupovat při poskytnutí benefitu nad roční limit.

### **Zkrácené obsahy časopisů**

*Plné texty některých článků jsou zaměstnancům resortu financí dostupné v aplikaci Aktivní noviny*

### **Práce, mzdy, odvody bez chyb, pokut a penále [PaM]**

**Sv. 20, (2025) č. 2-3**

Cestovní náhrady v roce 2025 (s. 3-8); Zákon o zaměstnanosti - novela č. 263/2024 Sb., č. 469/2024 Sb. a č. 470/2024 Sb. (s. 11-15); Změny v dohodách o práci od roku 2025 (s. 16-18); Může si zaměstnanec sám rozvrhnout pracovní dobu? (s. 19-21); Změny v zaměstnávání osob se zdravotním postižením (s. 22-25); Předstíraný výkon práce zaměstnance jako důvod k okamžitému zrušení pracovního poměru (s. 29-32); Manželé na společném pracovišti (s. 33-35); Mzdová kalkulačka 2025 (s. 43-48); Změny exekučních srážek od 1.1.2025 (s. 49-53); Vyšší náhrady za pracovní úrazy a nemoci z povolání (s. 54); Náhrada mzdy při pracovní neschopnosti - problémy praxe (s. 55-58); Změny v podmínkách pro uplatnění daňového bonusu v roce 2025 (s. 59-63); Nová pravidla pro DPP (s. 64-67); Zákon o důchodovém pojištění - velká novela č. 417/2024 Sb. (s. 73-77); Nemocenské pojištění - změny (s. 78-82); Souběhy a kategorie v kontextu minima ve zdravotním pojištění (s. 90-93); Když se z dosaženého příjmu pojistné na zdravotní pojištění v roce 2025 neplatí (s. 94-95); Praktická řešení k veřejné správě - platové tarify a příplatky k platu (s. 110).

## **Právo**

Marie Kohoutová

### **Budoucnost umělé inteligence : mezi regulací a inovací**

Právník, Sv. 163, (2024) č. 12, s. 1271-1286

Článek se zaměřuje na specifika regulace umělé inteligence (AI) oproti jiným předmětům regulace, analyzuje úspěšné a neúspěšné právní úpravy v podobných oblastech (včetně evropského nařízení GDPR) a přináší přehled nejdůležitějších legislativních iniciativ. Autorka analyzuje evropský Akt o umělé inteligenci (AIA, nařízení č. 2024/1689/EU), exekutivní příkaz o AI prezidenta USA J. Bidena a Úmluvu o umělé inteligenci, lidských právech, demokracii a právním státě z května 2024 (vytvořenou Radou Evropy, AI Treaty). Na základě analýzy autorka identifikuje tři základní oblasti, na jejichž právní ochraně se zákonodárci shodli, přestože mají analyzované předpisy jinou závaznost a jinou teritoriální působnost. Jako strategické zásady pro budoucí regulaci AI uvádí transparentnost a vysvětlitelnost; ochranu lidských práv a ochranu osobních údajů. Je uvedeno, že vyváženost mezi regulací a svobodou výzkumu a vývoje je klíčovým faktorem pro udržitelný pokrok v oblasti umělé inteligence. - Poznámky.

David Elischer, Ondřej Drachovský

### **Darování pro případ smrti a rozhodný okamžik pro určení rozsahu a hodnoty pozůstalosti**

Ad Notam, Sv. 30, (2024) č. 3, s. 19-23

Příspěvek se zaměřuje na neodvolatelné darování pro případ smrti, a to na pozadí usnesení Krajského soudu v Praze ze srpna 2023 (č. j. 102 CO 9/2023-102), které je prozatím jediným českým rozhodnutím k tomuto institutu. Rozhodnutí řeší i řadu dalších otázek a dospívá při tom, dle mínění autorů, k překvapivým závěrům. Soud de facto dovedl, že česká právní úprava dědického práva zná ležící pozůstalost. Autoři v článku rozvádějí, proč tento závěr není v našich podmínkách adekvátní. Věnují se nejprve argumentům, které lze označit za problematické, a dále rozebírají dílčí otázky, které je potřeba řešit jinak, než jak je řešil uvedený soud. Na konci článku rekapituluje nejdůležitější závěry. - Poznámky.

Jiří Georgiev, Ondřej Skulina

### **Dluhová brzda v konturách rozhodnutí Spolkového ústavního soudu**

Jurisprudence, Sv. 33, (2024) č. 4, s. 2-9

Autoři přibližují rozhodnutí druhého senátu německého Spolkového ústavního soudu (BVerfG), kterým byl 15.11.2023 na návrh 197 členů Spolkového sněmu prohlášen za nulitní a neslučitelný s konkrétními ustanoveními německé spolkové ústavy druhý doplňkový rozpočtový zákon pro r. 2021 (Zweites Nachtragshaushaltsgesetz 2021). Důvodem uvedeného rozhodnutí byl nesoulad s ústavními požadavky, které musí být splněny při překročení pravidel pro hospodaření státu s rozpočtovými prostředky v době nouze. V příspěvku jsou shrnuta východiska rozhodování Spolkového ústavního soudu, rozebrána konstrukce dluhové brzdy v ústavě i okolnosti přijetí zrušeného zákona. Autoři představují základní prvky argumentace BVerfG (přezkum prolomení dluhových pravidel; porušení principů ročního rozpočtování; porušení zásady, že rozpočet musí být určen předem) a přinášejí reflexi rozhodnutí a úvahy de lege ferenda. - Poznámky.

Jakob Hanke Vela

### **EU überprüft Verfahren gegen Apple und Meta**

#### **EU přezkoumá řízení proti firmám Apple a Meta**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 10 (15.1.2025), S. 10

Evropská komise přehodnotí řízení proti firmám Apple, Meta a Alphabet, vedené kvůli zneužívání dominantního postavení při inzerci, podle nařízení DMA (Digital markets act). Nové posouzení případu by podle názorů publikovaných ve Financial Times mělo spadat pod DSA (Digital services act) a zahrnovat menší rozsah případů prohřešků proti unijním pravidlům.

Pavel Svoboda

### **K právním problémům procesu přistoupení k EU**

Právník, Sv. 164, (2025) č. 1, s. 84-96

Článek srovnává právní úpravu procesu přistoupení státu k Evropské unii podle článku 49 Smlouvy o EU (SEU) s reálnou praxí, která obsahuje mnohem víc kroků včetně právně závazných rozhodnutí, než předvídá toto ustanovení. Komplikovanost procesu přistoupení vyplývá mj. z toho, že se nachází na pomezí unijního a mezinárodního práva, že se v něm mísí úloha orgánů EU a členských států a že jeho výsledkem je mezinárodní dohoda jen mezi státy EU (Unie není smluvní stranou), jež je však součástí i primárního práva EU. Autor analyzuje nejproblematictější aspekty přistoupení, právní problémy související zejména s pravomocemi a procesními aspekty rozhodování Rady, Evropské rady a Soudního dvora EU, stejně jako s rolí členských států samotných v celém procesu. Upozorňuje na velmi omezenou možnost soudního přezkumu většiny procesních kroků a na eventuální možnost obejít unijní právní úpravu prostřednictvím mezinárodního práva. - Poznámky.

Andrea Beranová

### **K přípustnosti opravných prostředků v adhezním řízení**

Trestněprávní revue, Sv. 23, (2024) č. 4, s. 194-198

Článek kritizuje nerovné postavení obviněného a poškozeného, pokud jde o opravné prostředky proti občanskoprávní části rozsudku týkající se nároku na náhradu škody způsobené trestným činem. Podle názoru autorky by zákonodárce měl přiznat poškozenému právo podat odpor a dovolání v adhezním řízení. Článek se věnuje přípustnosti opravných prostředků poškozeného, obžalovaného, státního zástupce a ministra spravedlnosti proti rozhodnutí o soukromoprávních nárocích poškozeného v adhezním řízení a zabývá se také možností přezkumu tohoto rozhodnutí z úřední povinnosti. V druhé části článku autorka popisuje přípustnost obnovy řízení proti občanskoprávní části rozhodnutí. - Poznámky.

Jiří Jarolím

### **Lidskoprávní deficit unijní spolupráce při zajištění a konfiskaci majetku**

Právník, Sv. 163, (2024) č. 12, s. 1253-1270

V článku jsou identifikovány lidskoprávní deficity účinné unijní úpravy spolupráce členských států při zajišťování a konfiskaci majetku v podobě evropského nařízení o konfiskaci č. 2018/1805 (o vzájemném uznávání příkazů k zajištění a ke konfiskaci). Autor nejprve analyticky pracuje s věcně souvisejícími mezinárodními úmluvami a předcházející unijní regulací této problematiky, kterou hodnotí jako

neefektivní, nesprávně implementovanou a nedostatečně aplikovanou, a to zejména z důvodu nedostatku vzájemné důvěry mezi členskými státy k jejich aplikaci. Aktuálně účinné nařízení o konfiskaci je dle autorova názoru psáno pro orgány veřejné moci bez dostatečného ohledu na základní práva dotčených osob. Jako nejvíce problematické aspekty autor označuje lidskoprávní klauzuli, jejímž smyslem a účelem je omezit rozsah přezkumu dodržování základních lidských práv, vyloučení ústavněprávního přezkumu přiměřenosti doby zajištění věci, nedostatek času pro dotčenou osobu na přípravu na projednání věci před soudem a absenci úpravy náhrady nákladů řízení. - Poznámky.

Vratislav Košťál, Martin Nedelka, Kateřina Jandová

### **Metodika cenové regulace v energetice, její právní povaha a možnosti obrany**

Právní rozhledy, Sv. 32, (2024) č. 23-24, s. 772-779

Autoři informují o nové metodice cenové regulace pro VI. regulační období (2026-2030), kterou Energetický regulační úřad vymezil základní podobu cenové regulace pro všechny dotčené regulované subjekty českého energetického trhu. Protože jde o monopolně na trhu působící entity, podléhají cenové regulaci, aby se předcházelo zneužívání jejich tržního postavení. Autoři zdůrazňují důležitost metodiky cenové regulace, neboť stanoví konkrétní pravidla, jakým způsobem se provádí v daném regulačním období cenová regulace provozovatelů energetické infrastruktury. Potenciální průběžné nedodržování metodiky ze strany ERÚ je i s ohledem na znění energetického zákona nepřípustné. Článek se také věnuje právním východiscům individuálního charakteru cenových rozhodnutí, možné obraně proti postupu ERÚ při tvorbě a provádění metodiky i ochraně proti nezákonnému zásahu v případě průběžných porušení metodiky. - Poznámky.

### **Návrh novely zákona o ochraně hospodářské soutěže posiluje kontrolní pravomoci ÚOHS při odhalování a trestání protisoutěžních jednání**

Právní rozhledy, Sv. 32, (2024) č. 23-24, příl. Legislativa s. i-ii

Informace o vládním návrhu zákona, kterým se mění zákon č. 143/2001 Sb., o ochraně hospodářské soutěže. Jeho cílem je zvýšit efektivitu Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže při odhalování a trestání protisoutěžních jednání (sněm. tisk 853). Návrh mj. rozšiřuje úpravu spojení soutěžitelů podléhajících povolení ÚOHS, zavádí nová pravidla požadující po spojujících se soutěžitelích, aby své spojení modifikovali navržením závazků (aby nenarušovalo soutěž) a upravuje institut shovívavosti (leniency program) pro fyzické osoby, které participovaly na uzavření zakázané dohody soutěžitelů. Účinnost novely je navržena k 1.7.2025.

Roman Kuchař

### **Ochrana obchodního tajemství a informací o aktuálních záležitostech nebo budoucím vývoji v rámci podávání zpráv o udržitelnosti**

Obchodněprávní revue [OR], Sv. 16, (2024) č. 4, s. 257-261

Článek je věnován tématu obsahových výjimek z informační povinnosti v rámci podávání zpráv o udržitelnosti, které jsou právními předpisy stanoveny v zájmu subjektů podávajících tyto zprávy. Tyto výjimky spatřuje autor v ochraně obchodního tajemství a dále v ochraně informací o aktuálních záležitostech nebo budoucím vývoji. Hlavním cílem článku je zodpovědět otázku, za jakých podmínek poskytuje právní úprava informacím spadajícím do sféry těchto výjimek ochranu před zveřejněním, a nastínit jejich možný význam pro praxi. - Poznámky.

Adam Talanda, Filip Plašil

### **Spory o dědické právo ve světle poslední judikatury**

Ad Notam, Sv. 30, (2024) č. 3, s. 11-18

Spor o dědické právo v řízení o pozůstalosti nastává, pokud si právo na dědictví činí více osob a jejich práva si odporují. Může se jednat o konflikt jakýchkoliv dědických titulů, které vedle sebe nemohou alespoň částečně obstát. Autoři nejprve charakterizují spor právní a spor skutkový, případně kombinaci sporu skutkového a sporu právního i spor o výklad vedlejší doložky v závěti. Dále přibližují řešení skutkového sporu o dědické právo (obsah usnesení s odkazem k podání žaloby o určení dědického práva; koho z účastníků odkázat k podání žaloby; proti komu žalobu podat; čeho se žalobou domáhat a průběh řízení u sporného soudu). Autoři zdůrazňují, že spory o dědické právo lze řešit pouze žalobou o určení dědického práva, a nelze je řešit žalobou o určení právní skutečnosti. Určení procesních rolí účastníků

ve sporném řízení samo o sobě nemá vliv na rozložení důkazního břemene. V následujících letech se dají očekávat další posuny v rozhodovací činnosti Nejvyššího soudu ve sporech o dědické právo. - Poznámky.

Jan Ondřej, Veronika D'Evereux

**Umělá inteligence a mezinárodní právo : (se zaměřením na některé autonomní dopravní prostředky)**

Právník, Sv. 164, (2025) č. 1, s. 66-83

Blíže k mezinárodněprávní regulaci použití a fungování umělé inteligence se zaměřením na problematiku dopravních prostředků s využitím různého stupně řízení AI v praxi. Autoři se zamýšlejí nad tím, jakým způsobem jsou současná pravidla mezinárodního práva použitelná na autonomní systémy pro lodě a letadla, která jsou v současnosti vyvíjena. Pozornost je tedy věnována problematice v oblasti mezinárodního mořského práva a práva mezinárodního civilního letectví s výhledy právní úpravy do budoucnosti. Docházejí k závěru, že aplikace dosavadní právní úpravy na tyto technologické prostředky by se pravděpodobně neobešla bez komplikací, a proto lze spíše předpokládat změny stávajících mezinárodních smluv nebo vznik nové, speciální smluvní úpravy. Příspěvek se nezabývá otázkami odpovědnosti za dopravní nehody způsobené dopravními prostředky řízenými umělou inteligencí. - Poznámky.

Petr Zima

**Úroky z prodlení a postupování práva na doplatek při squeeze-outech**

Právní rozhledy, Sv. 32, (2024) č. 23-24, s. 794-797

Blíže k problematice splatnosti doplatku protiplnění a nároku na úrok z prodlení za situace, kdy soud stanoví správnou výši protiplnění na jednu akcii až řadu let po samotném vytěsnění. Autor shrnuje nedávné odborné články věnující se tomuto tématu a následně uvádí argumenty a judikaturu zabývající se možností převést právo na doplatek protiplnění. Rozebírá, koho má ochraňovat právo na doplatek protiplnění, a dovozuje, že ustanovení obchodního zákoníku slouží k ochraně menšinových akcionářů, avšak nijak je neomezuje v dispozicích se svým právem na doplatek. - Poznámky.

Vít Koupil

**Vzájemná použitelnost důkazů opatřených v daňovém a trestním řízení**

Bulletin Komory daňových poradců, Sv. 2024, č. 4, s. 57-61

Otázkou řádného plnění daňové povinnosti se mohou souběžně zabývat dvě řízení - daňové řízení upravené v daňovém řádu a trestní řízení dle trestního řádu. Autor v článku rozebírá, jaký vztah mezi sebou mají tato řízení, do jaké míry je možné přejímat důkazy a závěry z jednoho řízení do druhého a do jaké míry může správce daně spolupracovat s orgány činnými v trestním řízení a naopak. Popisuje, jakým způsobem získávají orgány činné v trestním řízení důkazy z daňového řízení, a zvažuje, jaká je použitelnost odposlechů a důkazů opatřených při sledování a při domovních prohlídkách. Upozorňuje na odlišné zásady a procesní předpisy a na skutečnost, že hodnocení důkazů provedených jedním orgánem, vyjma pravomocných rozhodnutí o vině, není závazné pro druhé řízení. Autor zdůrazňuje, že spolupráce orgánů je s ohledem na věcnou a časovou blízkost obou řízení jak logická, tak i předpokládaná právními předpisy a judikaturou ESLP.

Petra Kotápišová

**Změny v postavení spotřebitele na trhu s elektřinou**

Obchodněprávní revue [OR], Sv. 16, (2024) č. 4, s. 274-280

V posledních letech dochází k nezanedbatelným změnám na trhu s elektřinou, jež mají zásadní dopad také na spotřebitele, z něhož se postupně stává plnohodnotný subjekt na elektrickém trhu, který může elektřinu nejen spotřebovat, ale i ukládat, sdílet, či dokonce prodávat. Tyto změny byly přijaty mimo jiné za účelem podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů energie. Článek seznamuje s vybranými změnami v energetickém zákoně, které mají dopad na spotřebitele a jeho možnosti, jak se aktivně podílet na dosahování udržitelnosti elektrické energie. Přibližuje problematiku sdílení energie i změny obsažené v návrhu Lex OZE III. - Poznámky.

## Statistika. Demografie. Sociologie

Wenzel Matiaske, Torben Dall Schmidt, Christoph Halbmeier, Martina Maas, Doris Holtmann, Carsten Schröder, Tamara Böhm, Stefan Liebig, Alexander S. Kritikos

### **SOEP-LEE2 : linking surveys on employees to employers in Germany**

### **SOEP-LEE2 : propojené šetření o zaměstnancích a zaměstnavatelích v Německu**

Jahrbücher für Nationalökonomie und Statistik = Journal of economics and statistics, Vol. 244, (2024) No. 5-6, p. 671-684

Článek představuje novou propojenou studii o datech zaměstnanců a zaměstnavatelů (linked employer-employee) na německém trhu práce v rámci socioekonomického panelu (SOEP-LEE2). Dle autorů nabízí data SOEP-LEE2 nové možnosti výzkumu vzájemných vztahů na německém trhu práce mezi r. 2022 až r. 2024, s možným prodloužením do r. 2026. Nadále údaje umožňují analyzovat důsledky digitalizace a metod řízení lidských zdrojů pro výkonnost firem. Data jsou také do velké míry porovnatelná s jinými databázemi, a tedy umožňují výzkum napříč zeměmi.

## Účetnictví

Lukáš Arazim, Veronika Výborná

### **Elektronická fakturace jako stavební kámen digitálního DPH výkaznictví**

Bulletin Komory daňových poradců, Sv. 2024, č. 4, s. 42-44

Elektronická fakturace (e-invoicing) je jedním z pilířů evropské směrnice VAT in Digital Age (ViDA). Jejím cílem je zmodernizovat, digitalizovat, zjednodušit a především zpřesnit výkaznictví daně z přidané hodnoty napříč členskými státy EU. Směrnicí tvoří tři pilíře: digitální výkaznictví; ekonomika online platform a jednotná registrace k DPH v celé EU. Od r. 2023 by měla být zavedena povinná elektronická fakturace na intrakomunitární úrovni, čímž se nahradí souhrnné hlášení, nicméně to bude v ČR nahrazeno povinně e-invoicingem až v r. 2035. Autoři v článku představují detaily elektronické fakturace, její technické řešení, používané formáty a povinná data, která mají být na faktuře uvedena. Dále shrnují stav využívání elektronické fakturace ve vybraných státech EU (Německo, Polsko, Rumunsko, Slovensko, Španělsko, Itálie, Finsko, Belgie, Maďarsko). Autoři zdůrazňují, že zavedení unifikované e-fakturace založené na společné šabloně EN 1631 bude nepochybně implementováno jako standard obchodních vztahů na území EU.

Jiří Dvořáček, Linda Kolaříková, Josef Tyll

### **Implementace umělé inteligence v procesech interního auditu, rámec a rizika**

Interní auditor, Sv. 28, (2024) č. 4, s. 6-11

Autoři článku si položili hlavní otázku, zda nástup umělé inteligence (AI) bude znamenat konec interních auditorů, anebo ovládnutí robotů přinese nové zaměření interního auditu a ještě více než dosud podtrhne jeho nezbytnost. Stanovují právní rámec pro využití AI, aby se neobrátila proti uživatelům, uvádějí, jak lze AI využít v procesu interního auditu, a na co by se měl interní audit zaměřit, pokud jde o její implementaci do pracovních procesů. Na závěr definují rizika související s implementací AI. -- Viz i další články k tématu AI v interním auditu na s. 12-38.

Karel Friml

### **Právní, ekonomické a umělecké konsekvence v oblasti oceňování výtvarného umění**

Bulletin advokacie, Sv. 2024, č. 12, s. 44-47

Článek se věnuje metodicky neukotvené a komplikované problematice oceňování uměleckých děl se zaměřením na výtvarné umění v ČR. Autor shrnuje požadavky na inovativní výzkum s cílem usnadnit mezioborovou spolupráci advokátů, znalců a autorů a nalézt metodickou platformu v kontextu českého trhu. Věnuje se definování umění a ukotvení umění, resp. výtvarných děl, v české legislativě (zvažuje normy spojené s regulací obchodu s uměním či finančními, daňovými a účetními konsekvencemi) a informuje o použití Mezinárodních oceňovacích standardů IVS a o datových zdrojích dostupných pro výtvarné umění. Po ocenění výtvarného díla navázaného na data z minulých prodejů stejných autorů nebo dalších analogií musí na řadu přijít i kvalitativní analýza znalce, který odborně dokáže zhodnotit a popsat další kvality daného výtvarného díla (uměleckou hodnotu, specifickou techniku provedení, originalitu, kulturní význam či specifickou jedinečnost). - Poznámky.



Reinhold Höfer, Thomas Hagemann, Günter Neumeier

### **Versorgungsverpflichtungen im Jahresabschluss zum Jahresende 2024**

#### **Důchodové závazky v ročních finančních výkazech ke konci roku 2024**

Der Betrieb, Jg. 77, (2024) Nr. 47, S. 2847-2850

Hodnota penzijních závazků v obchodní rozvaze bude mít při ocenění podle § 253 odst. 2 německého obchodního zákoníku tendenci mírně klesat, protože budoucí platby penzí mohou být diskontovány o něco více než v r. 2023. Jiná situace nastane při ocenění podle mezinárodních standardů IFRS/IAS 19 a US GAAP/ASC 715, protože tam úroková míra oproti stavu před 12 měsíci klesla. V předpokladech o budoucím zvýšení důchodů došlo k úlevě z povinnosti přezkumu úprav podle § 16 německého zákona o podnikových důchodech, zatímco v biometrických výpočtových základech nedošlo oproti předchozímu roku k žádným změnám. - Poznámky. -- Shrnutí na s. M6.

Patrik Marek

#### **Využití metod manažerského účetnictví při rozdělení kapitálových společností [elektronický zdroj]**

Český finanční a účetní časopis, Sv. 2024, č. 3, s. 4-22

Autor se v příspěvku zabývá využitím manažerského účetnictví při přeměně obchodní společnosti, konkrétně při jejím rozdělení. Nejprve jsou popsány účetní a právní kroky při rozdělení společnosti a je uvedeno, jak se řeší výnosy a náklady od rozhodného dne do dne zápisu přeměny do obchodního rejstříku. Následně je citována judikatura k tématu daňové uznatelnosti nákladů a je mj. rozebráno, jaké jsou podmínky pro uplatnění daňové ztráty při přeměně obchodních společností. Předložena je rovněž případová studie k tématu. - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://doi.org/10.18267/j.cfuc.604>

### **Zkrácené obsahy časopisů**

*Plné texty některých článků jsou zaměstnancům resortu financí dostupné v aplikaci Aktivní noviny*

#### **Účetnictví**

##### **Sv. 2025, č. 1**

Účetní závěrka obchodních společností k 31.12.2024 (s. 3-12); Novela zákona o účetnictví - ta, která zatím nepřišla (s. 19-25); Vyměření a splatnost daní (včetně upozornění na důležité lhůty) se zaměřením na odvod a penále za porušení rozpočtové kázně (s. 26-30).

### **Veřejná správa**

Andrej Krištofik

#### **Automatizácia vo verejnej správe v kontexte ochrany osobných údajov : holandský model zdieľania dát medzi inštitúciami**

Správní právo, Sv. 57, (2024) č. 6-7, s. 491-499

Trend částečné a postupné automatizace (rozhodovacích činností) ve sféře veřejné správy se projevuje také některými závažnými chybami. Článek se zabývá přístupem, resp. problematickými body vytváření databází informací veřejné správy za účelem automatizace, s ohledem na možnosti sdílení a využívání dat mezi jednotlivými institucemi. Autor představuje holandský systém SyRI a jeho základní registr SUWInet, který byl navržený pro boj s podvodem v oblasti sociálního zabezpečení prostřednictvím automatizovaného posuzování žádostí, k čemuž bylo nutné zajistit výměnu dat mezi veřejnými institucemi. Na příkladu systému SyRI je demonstrováno nastavení a fungování systému, u kterého soud následně rozhodl, že jeho činnost zasahovala do práv na soukromí, a důsledkem toho bylo jeho používání zrušeno. Článek se zaměřuje na možnost sdílení dat mezi registry veřejné správy a na základě holandského modelu formuluje doporučení pro přípravu centralizované databáze informací veřejné správy. - Poznámky.

Aleš Havránek

#### **Budoucnost veřejných zakázek je v elektronizaci**

Veřejné zakázky v praxi, Sv. 12, (2024) č. 6 (listopad), s. 13-16

Představení dlouhodobého projektu ministerstva pro místní rozvoj směřujícího k plné elektronizaci celého procesu zadávání veřejných zakázek. Národní infrastruktura pro elektronické zadávání veřejných zakázek (NIPEZ) je soustava informačních systémů, které umožňují služby od uveřejňování informací

až po elektronickou komunikaci mezi zadavatelem a dodavatelem. Autor představuje základní prvky/moduly NIPEZ, které již zadavatelé i dodavatelé reálně využívají. Dále se zaměřuje na budoucnost projektu, jež obsahuje mj. i jednotlivé profily zadavatele, IS ESPD, číselník NIPEZ a také individuální elektronické nástroje. Přibližuje klíčové součásti NIPEZ tvořené Věstníkem veřejných zakázek, Informačním systémem o veřejných zakázkách, Národním elektronickým nástrojem (NEN), Seznamem kvalifikovaných dodavatelů (SKD) a podpůrně také Integrovanou komponentou NIPEZ.

Denisa Klempířová

### **Novinky v oblasti výkonu spisové služby v roce 2024**

Veřejné zakázky v praxi, Sv. 12, (2024) č. 6 (listopad), s. 4-7

Shrnutí změn v legislativní úpravě spisové služby vycházejících ze zákona č. 197/2024 Sb., kterým se mění zákon o archivnictví a spisové službě. Novela přinesla změny do oblasti atestací elektronických systémů spisových služeb (eSSL); nově nemusejí být atestovány eSSL tvořící součást systému pro nakládání s utajovanými informacemi, nicméně musí plnit požadavky národního standardu. Úpravy se týkají rovněž délky platnosti atestu, došlo k nápravě v oblasti čerpání údajů ze základních registrů také pro určené původce, kteří nejsou orgánem veřejné moci, i k úpravě nakládání s dokumenty označenými "omezený přístup". Ke zpřesnění a rozšíření dochází u vytváření a zpracování dokumentů se strojově čitelnou vrstvou, změny se týkají rovněž označování dokumentů jednoznačným identifikátorem. Popsané změny v oblasti spisové služby by se měly promítnout především ve funkcionalitách IS využívaných veřejnoprávními původci, jejich spisových řádech a interních směrnících.

Filip Melzer, Petr Tégl

### **Právní následky prodeje obecního majetku za jinou než obvyklou cenu ve smyslu § 39 obecního zřízení**

Bulletin advokacie, Sv. 2024, č. 12, s. 13-19

V souvislosti se zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích, v § 39 odst. 2 se autoři v článku snaží poukázat na některé problémy spojené s povinností obcí (krajů) odůvodnit, proč převádějí majetek za nižší než obvyklou cenu. Účelem této povinnosti i sankce za její porušení je ochrana obecního majetku. - Poznámky.

Denisa Přichystalová, Michal Klíč

### **V jakém okamžiku se dodavatel stává vybraným?**

Veřejné zakázky v praxi, Sv. 12, (2024) č. 6 (listopad), s. 22-26

Příspěvek se věnuje problematice okamžiku výběru dodavatele a povinnostem zadavatele bezprostředně poté, co se dodavatel stane vybraným. Autoři objasňují, jakou povahu má rozhodnutí o výběru dodavatele, k čemu slouží rozlišení mezi výběrem dodavatele v užším a širším smyslu a jakou podrobnost údajů z nabídky musí obsahovat oznámení o výběru dodavatele a s ním odeslané dokumenty. Svoje závěry podporují rozhodovací praxí ÚOHS. Upozorní rovněž na vítanou novelizaci § 123 odst. 2 ZZVZ, která nově umožňuje rozdělit oznámení o výběru dodavatele na dvě části.

### **Zkrácené obsahy časopisů**

*Plné texty některých článků jsou zaměstnancům resortu financí dostupné v aplikaci Aktivní noviny*

### **Moderní obec : odborný časopis pro veřejnou správu**

#### **Sv. 31, (2025) č. 1**

Dostupnost bydlení se zhoršuje (s. 6); Dešťová voda nemusí být brána jako náš nepřítel. Její dosavadní chápání může změnit nová evropská směrnice (s. 14-17); Každá obec je úžasná instituce aneb Žijeme v blahobytu, který tu nikdy nebyl! (s. 18-19); Jak jsou na tom malé obce? Investují relativně více než větší sídla, ale jsou i značně spořivé - hospodaření obcí (s. 19-20); Pomoc státu při modernizaci veřejných budov a osvětlení (s. 24-25); Produkce pod 150 kilogramů odpadu ročně už není výsadou menších sídel (s. 28-29); Na další rozvoj české železnice letos půjde rekordní částka (s. 32); Zřizovatelé škol mají z navýšení RUD financovat nepedagogické profese (s. 33); Další regulační stupeň pro kyberneticky bezpečnější Evropu - nařízení CRA (s. 35); K veřejným zakázkám zadávaným metodou Design-Build (s. 45); Kmenové registry: MŠMT ukázalo, jak k ochraně osobních údajů nepřístupovat (s. 47); Veřejné zakázky a uzavírání smluv (4) (s. 48-50).

**Veřejná správa****Sv. 35, (2024) č. 12**

Energeticky soběstačné obce: Realita, či vzdálená budoucnost? (s. 4-7); Sdílení elektřiny působí složitě, ale není (s. 8-10); Dotační podpora komunitní energetiky (s. 11-12); René Neděla: Pozor na rizika vysokých investic a nejistých výnosů v energetice - rozhovor s vrchním ředitelem sekce energetiky MPO (s. 14-17); Moderní veřejná správa 2024: Inovace, bezpečnost a budoucnost v Olomouci (s. 18-19); Tři NEJ pro Pelhřimov, Touškov a Černovice (s. 20-23); Jak podpořit robustnost vládnutí a krizového řízení pro lepší zvládnání budoucích krizí (s. 24-25); Povodně poničily archivy v Jeseníku a Krnově: Co všechno se podařilo zachránit? (s. 26-28); Přehled zásadních úkolů pro starosty obcí: Vše do kapsy a na nástěnce – Když hoří les (s. 30-31); Proč je kvalita ve státní službě důležitá a jak je možné jít příkladem (s. 32); Petra Kuncová: Od Staťáčku po home office pečujeme o naše zaměstnance (s. 33-34); Přehledně z EU: Josef Síkela komisařem pro mezinárodní partnerství (s. 35); Příspěvek zůstává stabilní složkou financování přenesené působnosti (s. 36-38); Evropský pohled na umělou inteligenci ve vzdělávání ve veřejné správě (s. 39); Je vzrůstající agresivita klientů veřejné správy pouze českým problémem? (s. 40).

**Veřejná správa****Sv. 36, (2025) č. 1**

Začíná jednodušší cesta k práci úředníka měst, obcí a krajů (s. 4-6); Podpora malých prodejen, poptávková doprava i e-Turista pro pohodlnější život měst a obcí (s. 8-12); Daniel Křištof: Bezpečnost zaměstnanců je pro mě na prvním místě - rozhovor s generálním ředitelem Úřadu práce ČR (s. 14-17); Kvalita a inovace se cení (s. 18-20); Příručka po starosty: Zajištění varování obyvatel při mimořádných událostech (s. 22-23); Úřad 21. Století: Moderní, vstřícný a digitalizovaný (s. 24-27); Přehledně z EU: Začíná polské předsednictví v Radě EU (s. 31-33); Projekt Obec ON přináší obcím expertní pomoc s bydlením (s. 34-35); Jindřich Frič: Modernizace státní služby přinese méně byrokracie a více příležitostí (s. 36-37); Vzrůstající agresivita klientů veřejné správy pohledem úřadů (s. 39-40).

**Veřejné finance. Rozpočet**

Jörg Kukies ; rozhovor vedli Sonja Álvarez, Christian Ramthun

**"Das sind schon erhebliche Impulse"**

**"Jsou to už významné podněty"**

WirtschaftsWoche, Jg. 2024, Nr. 50, S. 36-40

Po rozpadu "semaforové" koalice v Německu se stal J. Kukies spolkovým ministrem financí za SPD. V rozhovoru se věnuje cíleným pobídkám k růstu, svým pochybnostem ohledně daně z majetku a zvažuje, které výdaje jsou jisté.

Markku Lehmus, Pasi Ikonen

**Fiscal policy and debt sustainability in the euro area since the COVID-19 pandemic and energy crisis [elektronický zdroj]**

**Fiskální politika a udržitelnost dluhu v eurozóně od pandemie nemoci covid-19 a energetické krize**

Bank of Finland - Bulletin, Vol. 98 (2024), No. 1, p. 14-26

Autoři v příspěvku analyzují fiskální politiku a udržitelnost dluhu v eurozóně od propuknutí pandemie covid-19 a energetické krize. Konkrétně se věnují těmto tématům: strukturálnímu deficitu; rozdílům v udržitelnosti dluhu mezi hlavními ekonomikami eurozóny; faktorům, které ovlivňují udržitelnost dluhu; upraveným evropským fiskálním pravidlům; udržitelnosti dluhu v souvislosti se strukturou ekonomiky. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/02/BOF\\_bulletin\\_1\\_2024.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/02/BOF_bulletin_1_2024.pdf)

Silke Wettach

**Der letzte Tango in Paris**

**Poslední tango v Paříži**

WirtschaftsWoche, Jg. 2024, Nr. 51, S. 32-35

Francii chybí miliardy eur v rozpočtu a vláda s pevnou většinou. Evropská komise tomuto divadlu nečinně přihlíží.

Salvatore Barbaro

**Rethinking Germany's debt brake : the amortisation of emergency loans**

**Přehodnocení německé dluhové brzdy : amortizace nouzových půjček**

FinanzArchiv, Vol. 80, (2024) No. 3, p. 350-358

Německá dluhová brzda vyvolává v posledních letech různé kritiky i kontroverze (soudní rozhodnutí týkající se obcházení tohoto limitu, debaty o její přílišné přísnosti a o souvisejících nedostatečných investicích německého státu), což vede k návrhům na její reformu. Autor v příspěvku komentuje návrh německého Výboru ekonomických poradců na úpravu požadavku předložení tzv. "amortizačního plánu" u nouzových půjček, který je ukotven v § 2, čl. 115 německé ústavy a jehož cílem bylo učinit zbytné půjčky co nejméně atraktivní. - Poznámky.

Bert Rürup

**Die Schuldenbremse muss erneuert werden**

**Dluhová brzda musí být aktualizována**

Handelsblatt, Jg. 2025, Nr. 2 (3.1.2025), S. 19

Komentář stručně shrnuje současné postoje k reformě dluhové brzdy, poukazuje ale cíleně na odlišnou ekonomickou i politickou realitu doby jejího vzniku a skutečnost, že v rámci současné politické debaty v Německu se mnohdy ztrácí ze zřetele její skutečný smysl. V současné podobě sice dokáže efektivně redukovat státní zadlužení, neposkytne však prostor pro reakci na sílící deindustrializaci Německa a s ní spojenou ztrátu pracovních míst. Kriticky se také vyjadřuje k vymáhání konkrétní hranice výše státního dluhu, s odkazem na metodiku výpočtu této hladiny, která v současnosti postrádá ekonomickou legitimitu. Má-li být dluhová brzda ochranným nástrojem umožňujícím prostřednictvím stabilních veřejných financí hospodářský růst, musí podle autora dojít k její reformě.

Charles Serfaty

**Sovereign default and international trade**

**Platební neschopnost státu a mezinárodní obchod**

IMF Economic Review, Vol. 72, (2024) No. 4, p. 1448-1501

Článek zkoumá vztah mezi obchodní otevřeností a státním dluhem. Dle autora si mohou země otevřené mezinárodnímu obchodu půjčovat více financí za nižší úrokové sazby, jelikož jsou méně náchylné k nedodržování podmínek svého veřejného zadlužení. Otevřené ekonomiky mohou v případě platební neschopnosti státu více ztratit, tudíž mají větší motivaci dodržovat stanovené lhůty. Článek na základě kalibrovaného modelu kvantifikuje tyto teoretické vztahy. Autor rovněž dokazuje kauzální vztah mezi zahraničním obchodem a státním dluhem, přičemž 1% nárůst podílu dovozu na HDP zvyšuje poměr dluhu k HDP o 1 % bez zvýšení rizika bankrotu. - Poznámky.

By Facundo Piguillem and Alessandro Riboni

**Sticky spending, sequestration, and government debt**

**Strnulé výdaje, tzv. sekvestrace a státní dluh**

The American Economic Review, Vol. 114, (2024) No. 11, p. 3513-3550

Příspěvek přináší teoretický pohled na setrvačnost veřejných výdajů v souvislosti s politickou fluktuací a nutností úsporných opatření (fiscal adjustments). Je mj. ukázáno, jaké faktory mohou vést k tomu, že politici nejsou motivováni akumulovat veřejný dluh, či jaké jsou možné důsledky politické polarizace (upřednostňování setrvačnosti veřejných výdajů). Autoři svá zjištění demonstrují na příkladu Spojených států. Pojem "sekvestrace" (sequestration), se kterým článek pracuje, spočívá v automatickém zrušení dříve schválených výdajů. Opatření bylo poprvé zavedeno v r. 1985. - Poznámky.

## Zemědělství

Félix Bastit and Emmanuelle Poujaud

### **Disparities in farm income**

#### **Nerovnosti v příjmech zemědělců**

Trésor-economics, No. 350 (2024), p. 1-4

Analýza příjmů zemědělců ve Francii se zaměřením na jejich nerovnosti. Článek informuje o celkových příjmech zemědělského sektoru, o nerovnostech mezi sektory a uvnitř sektorů, o cyklických výkyvech příjmů i o faktorech, které ovlivňují finanční výsledky zemědělců. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Tresor\\_economics\\_350\\_2024.pdf](https://knihovna.urad.mfcr.cz/earchiv/2025/01/Tresor_economics_350_2024.pdf)

## Životní prostředí

Chris Kay

### **Energy revolution under threat**

#### **Energetická revoluce v ohrožení**

Financial Times, Vol. 2025, No. 41845 (21.1.2025), p. 15

Článek píše o problémech, se kterými se potýkají indiští obyvatelé a zákonodárci, zatímco se země snaží naplnit svůj cíl zdvojnásobení nefosilních zdrojů energie do r. 2030. Indie je velmi hustě zalidněná země s vysokými energetickými požadavky, ovšem kvůli sporům o vlastnictví půdy a jiným právním překážkám se mnohé projekty na výstavbu potřebné infrastruktury výrazně opoždují. Množství zemědělských ploch v Indii je okolo 60 %, světový standard je 37 %, velkou část těchto ploch tvoří malé farmy. Kvůli silnému pokrytí zemědělskými plochami jsou investoři výrazně limitováni, a právě zde vznikají spory o vlastnictví půdy. Možným řešením mohou být agrovoltaiky, solární panely vyvýšené nad zemědělskou půdou.

Julian Lamprecht and Marcel Thum

### **The missing government in green finance**

#### **Opomíjení role státu v odborné literatuře o zelených financích**

FinanzArchiv, Vol. 80, (2024) No. 3, p. 332-349

Odborná literatura z poslední doby, která analyzuje tzv. zelené finance, většinou podle autorů článku opomíjí roli státu jako klíčového hráče klimatické politiky - chybí zde tedy analýza interakce mezi vládní politikou a soukromým úsilím. To podle autorů může vést k chybným závěrům o efektivitě "zelených" obchodních modelů. Autoři v příspěvku předkládají model se soukromým i veřejným poskytováním veřejných statků a ukazují, za jakých podmínek jsou soukromé "zelené" investice při interakci s veřejnou politikou neefektivní a spíše škodí. - Poznámky.

By Moritz A. Drupp, Frikk Nesje, and Robert C. Schmidt

### **Pricing carbon : evidence from expert recommendations**

#### **Oceňování uhlíkových emisí : zjištění z doporučení expertů**

American Economic Journal: Economic policy, Vol. 16, (2024) No. 4, p. 68-99

Autoři předkládají výsledky výzkumu na téma oceňování uhlíkových emisí, při kterém získali odpovědi od více než 400 expertů z téměř 40 zemí. Expertům předložili tři scénáře: u prvního měli uvést doporučení hypotetické globální vlády, která by chtěla zavést celosvětové jednotné zpoplatnění uhlíku. Dle druhého scénáře měli experti vyslovit doporučení pro vládu v dané zemi při teoretickém vzniku jednostranného opatření doplněného o tzv. přeshraniční vyrovnávací mechanismus (border carbon adjustment, BCA), třetí scénář pak byl obdobný, ale bez BCA. Ze zjištění mj. vyplývá, nakolik se experti dokáží shodnout či zda se (ne)objevuje tendence k "černému pasažérství". - Poznámky.

Mustafa Naimoğlu, Mustafa Akal

### **Relationship between economic complexity, globalization, energy sources and environmental sustainability**

#### **Vztah mezi složitostí ekonomiky, globalizací, zdroji energie a udržitelností životního prostředí**

Politická ekonomie, Vol. 76, (2024) No. 6, p. 985-1013

Studie zkoumá vztahy mezi složitostí hospodářství, globalizací, využitím zelené energie, závislostí na fosilních palivech a znečištěním ovzduší emisemi CO<sub>2</sub>. Autoři analyzují panelová data z 12 rozvíjejících

se ekonomik, které dovážejí energii ze zahraničí, za období 1996-2020 a využívají autoregresní model s distribuovaným zpožděním (ARDL). Docházejí ke zjištění, že při dlouhodobém užívání obnovitelných zdrojů elektrické energie dochází ke snižování emisí CO<sub>2</sub>, zatímco užívání fosilních paliv zhoršuje životní prostředí. Zároveň je ekonomická globalizace spojena se zvyšováním emisí CO<sub>2</sub>, což je v rozporu s očekáváním. Výsledky také poukazují na významné rozdíly mezi jednotlivými zeměmi. Studie zdůrazňuje zásadní roli investic do obnovitelných zdrojů. - Poznámky. Plný text dostupný z: [https://polek.vse.cz/artkey/pol-202406-0006\\_relationship-between-economic-complexity-globalization-energy-sources-and-environmental-sustainability.php?back=/magno/pol/2024/mn6.php?secid=1](https://polek.vse.cz/artkey/pol-202406-0006_relationship-between-economic-complexity-globalization-energy-sources-and-environmental-sustainability.php?back=/magno/pol/2024/mn6.php?secid=1)

Rachel Millard, Lucy Rodgers, Kana Inagaki, Nassos Stylianou

### **Will the UK embrace the EVs?**

#### **Přijme Velká Británie elektromobily?**

Financial Times, Vol. 2025, No. 41847 (23.1.2025), p. 15

Článek přináší pohled na využívání elektrických vozidel ve Spojeném království. Dle autorů jsou určité domněnky, které se šíří populací o elektromobilech, nepravdivé. Množství rychlonabíjecích stanic v celé zemi se od r. 2021 zvětšilo sedmkrát. Dojezd nových vozů je dostačující pro průměrné vzdálenosti. Největší překážkou pro pořízení elektromobilu zůstává relativně vysoká cena, která může být až o 25 % vyšší, než u vozidel se spalovacím motorem. Aby země splnila své cíle týkající se postupného vyřazení nových benzinových a naftových automobilů do r. 2030 a hybridních automobilů do r. 2035, musí výrazně zvýšit prodej elektromobilů. Výrobci automobilů doufají ve větší vládní podporu, aby spotřebitelům usnadnili přechod od spalovacích motorů k elektrickým. Dle článku však budoucnost osobní dopravy spočívá spíše v efektivní veřejné dopravě a chytrém plánování měst, která budou podporovat pěší a cyklistické alternativy.

## **Životní úroveň**

Eva Kovářová, Tereza Vašenková

### **Incidence of poverty in working-age population in EU countries : a gender perspective**

[elektronický zdroj]

#### **Výskyt chudoby u populace v produktivním věku v zemích EU : genderový pohled**

Prague economic papers, Vol. 33 (2024), No. 4, p. 444-477

Autorky v článku zkoumají prostřednictvím panelové regresní analýzy výskyt genderového rozdílu u chudoby osob v produktivním věku (25-54 let). Použita byla data z členských zemí EU z let 2007-2020. Tzv. "feminizace chudoby" byla potvrzena pouze v 10 členských státech EU a rozptyl míry chudoby mezi ženami a muži byl obdobný. Další analýza však poukázala na to, že se chudoba může u mužů a žen lišit vlivem vybraných charakteristik na trhu práce a dosaženého vzdělání (zkoumané charakteristiky, které mohou ovlivňovat výskyt chudoby, se liší podle pohlaví). - Poznámky. Plný text dostupný z: <https://doi.org/10.18267/j.pep.864>

## **Ostatní**

Gary Gerstle ; rozhovor vedl Julian Heißler

### **"Trump und Musk wollen die Welt dominieren"**

#### **"Trump a Musk chtějí ovládnout svět"**

WirtschaftsWoche, Jg. 2024, Nr. 49, S. 30-33

Trumpova éra začala v r. 2015 a její politický a ekonomický dopad může Ameriku formovat ještě dlouho, předpovídá historik z Univerzity v Cambridgi, profesor Gary Gerstle. Průmyslová politika, protekcionismus a regulace sociálních médií se mohou stát prvky nového politického pořádku.

Bert Losse, Henrike Adamsen

### **Die drei Top-Optimierer**

#### **Tři nejlepší optimalizátoři**

WirtschaftsWoche, Jg. 2024, Nr. 51, S. 36-40

Velký žebříček podnikové ekonomiky: Kteří podnikoví ekonomové v německy mluvících zemích jsou nejsilnější ve výzkumu? Kdo z mladých ekonomů do 40 let nejvíce vyniká? Jaké jsou akademické trendy v oboru? Na prvních místech žebříčku se umístili Dmitry Ivanov z Berlína, Christian Homburg z Mannheimu a Marc Goerigk z Pasova.

Ben Hall

### **Far-right success will echo beyond Austria**

#### **Úspěch krajní pravice bude mít odezvu i za hranicemi Rakouska**

Financial Times, Vol. 2025, No. 41841 (16.1.2025), p. 17

Šéf rakouské krajně pravicové strany FPÖ Herbert Kickl byl pověřen rakouským prezidentem, aby sestavil vládu. Kickl má ve vyjednávání výhodu, jelikož pokud se nedohodne se středně pravicovou ÖVP, dle volebních preferencí by v následných volbách strana FPÖ jasně zvítězila. Dle článku může Kickl posílit rostoucí množství euroskeptických politiků ve střední Evropě. V tomto kontextu článek zmiňuje Viktora Orbána, Andreje Babiše nebo Čalina Georgescu.

Bert Losse, Henrike Adamsen

### **Sieg für den Süden**

#### **Vítězství jihu**

WirtschaftsWoche, Jg. 2024, Nr. 50, S. 46-48

Které univerzity se nejvíce věnují výzkumu v oblasti podnikové ekonomiky? V exkluzivním žebříčku pro německy mluvící země v letech 2020-2024 vedou jednoznačně tři univerzity: Univerzita v St. Gallenu, Univerzita v Curychu a Technická univerzita Mnichov.

### **Zkrácené obsahy časopisů**

*Plné texty některých článků jsou zaměstnancům resortu financí dostupné v aplikaci Aktivní noviny*

### **Ekonom : týdeník Hospodářských novin**

#### **Sv. 69, (2025) č. 2**

Rozpočtové plány po česku: na snižování deficitu zapomeňme a na reformy také - komentář (s. 6-7); Boj o Ameriku i celý svět. Co přinese Trumpův nástup investorům: nastupující prezident USA doširoka odhalil své plány. Padesát států je mu málo a dovozní cla by rád uvalil na celý svět - téma čísla Svět pod Trumpem (s. 12-19); Rádi si zanadáváme v hospodě, radikální akce nám není vlastní - rozhovor s politickým analytikem J. Herzmannem o náladách ve společnosti a blížících se volbách (s. 20-25); Náhlý kolaps nejspíš nepříjde. Rusko i tak čeká nejtěžší rok války (s. 26-29); Dál a rychleji. Asie vede v závodě o nové baterie pro elektromobily (s. 32-33); Podle cen nemovitostí a nájmu se váhání s vlastním bydlením může prodražit (s. 40-41); Evropské země, jež jsou nejlepší pro investice do nemovitostí (s. 42-43); Za kolik sjezdovky - infografika s průměrnými cenami skipasů (s. 50).

### **Ekonom : týdeník Hospodářských novin**

#### **Sv. 69, (2025) č. 3**

Padla překážka pro jádro v Dukovanech (s. 8); Deset kroků k dostupnému bydlení. Hlavní úkoly čekají na příští vládu: současná vláda splnila jen malou část slibů vedoucích k dostupnějšímu bydlení. Zklamáním je hlavně digitalizace - téma čísla včetně rozhovoru s ředitelem sekce MMR J. Schneiderem (s. 10-17); Jídlo za tři stovky, pivo za stovku. Hospodští nemají moc na výběr - rozhovor s hoteliérem M. Holerem (s. 18-23); Úvěry na bydlení zůstanou drahé. I tak se lidé kvůli nim zase hojně zadlužují (s. 24-27); Jak košer margarín a žitná káva od Emila Picka proslavily Čáslav - seriál České podnikání (s. 30-33); Daňové ráje v srdci Alp: Malý Tibet i sídlo předchůdce CIA: důvody pro berní a celní zvýhodnění italských údolí sahají hluboko do historie. Z chudých mikroregionů se díky nim stávají lákadla pro boháče (s. 42-43); Rok 2025 v bankovníctví a financích: nejistá reakce na Bílý dům, nevyhnutelný postup umělé inteligence (s. 44).

**Ekonom : týdeník Hospodářských novin****Sv. 69, (2025) č. 4**

Zákon o podpoře v bydlení míří do koše. Vláda ignoruje naléhavé potřeby lidí a ceny bytů dál rostou - komentář (s. 6); Homo economicus versus potřeba spravedlnosti (s. 8-9); Země, kde vládou duchodci. Jaké problémy čekají mladé za 20 let? - téma čísla o stárnutí populace (s. 12-21); Bez dostavby Dukovan a výstavby OZE do Česka Google či Microsoft nepřijdou - rozhovor s průmyslovým developerem P. Sovičkou (s. 22-27); OSA a spol. vybírají miliardy. Často jdou na hranu autorského práva (s. 28-30) a související rozhovor na s. 32-33; TikTok: Komerčně úspěšná hrozba, jejíž zákaz se evropské státy bojí (s. 42-43); Byty duchů: infografika o neobydlených bytech v ČR (s. 50).

**Ekonom : týdeník Hospodářských novin****Sv. 69, (2025) č. 5**

Ruský finanční sektor stále odolává sankcím (s. 8); Pražská burza: Malá, ale překvapivě výnosná, porazit dokáže i Ameriku - téma čísla (s. 10-17); Lidé častěji volí levnější jídelny, ovšem drahé restaurace prosperují - situace v gastru (s. 24-27); Nájem bytu jako investice. Architekt přesvědčil majitelku a kauzi poslali do bitcoinu (s. 28-29); Zaměstnanci vs. živnostníci. Rozdíl v odvodech klesl na úkor "chudých" OSVČ - porovnání odvodů OSVČ a zaměstnanců (s. 30-33); A co to zkusit bez drátů. Marconi propojil svět rádiovými vlnami - seriál Vynálezy, které změnily svět (s. 34-37); Milost pro piráta z temného webu. Čím Ross Ulbricht zaujal Trumpa: osvobození zakladatele online tržiště Hedvábná stezka budí vášně. Jedni ho vnímají jako drogového krále, druzí jako snílka a propagátora kryptoměn (s. 44-47); Americká cla v předvečer obchodní války - infografika o dovozu do USA a uvalených clech (s. 50).

**Euro : ekonomický týdeník****Sv. 2025, č. 3-4**

Zlaté Česko: zlata není nikdy dost, řekla si česká centrální banka a zvýšila loni podíl vzácného kovu na devizových rezervách na 51 tun. A zásoby zlata chce ještě rozšířit. Přinese tahle "zlatá horečka" něco českému hospodářství? - téma čísla (s. 12-16); Hledání cest k udržitelné budoucnosti (s. 24-25); Moderní jádro pomůže celému českému průmyslu - rozhovor s ministrem průmyslu a obchodu L. Vlčkem o výstavbě nových Dukovan a o rostoucí spotřebě ruského plynu v ČR (s. 28-30); Česká společnost v podstatě krizové řízení zvládla: nový zákon mění pohled na kritickou infrastrukturu, ale kontroverzní ustanovení ohrožuje jeho přijetí, říká Michal Moroz (s. 32-33); Deset hlavních trendů roku 2025: podle prognóz bude změny na trzích diktovat Donald Trump, který se právě chopil moci. Globální ekonomika se však pravděpodobně nebude točit kolem USA - ve spolupráci s Financial Times (s. 42-47); Jak se vařival vlastenecký mok - seriál Byznys první republiky o československém pivovarnictví (s. 54-57).

**Euro : ekonomický týdeník****Sv. 2025, č. 5-6**

Laboratoř na 230 km/h. Zkušební centrum u středočeské Velimi nemá v Evropě obdoby. Jezdí tam testovat i francouzské vysokorychlostní vlaky TGV - téma čísla (s. 12-16); Kdo oživí Německo: nejsilnější evropská ekonomika hledá v předčasných volbách novou cestu k prosperitě - volby v Německu (s. 18-24); Konec uhlí je blízko, pomůže plyn - budoucnost české energetiky (s. 26-28); Město andělů, město popela: lednové požáry v jižní Kalifornii si vyžádaly stamiliardové škody. A velmi často nepojištěné (s. 34-35); Evropské unii ujíždí rychlovlak: nebude-li starý kontinent konkurenceschopný v oblasti inovací či strategických surovin, může se stát světadílem zastaralým (s. 38-39); Salvador vzorem globální krajní pravice: salvadorský prezident Nayib Bukele zajistil stabilitu a bezpečí země, nechal však uvěznit desítky tisíc lidí - ve spolupráci s Financial Times (s. 42-47); Daňová (ne)podpora výzkumu a vývoje firem (s. 66).

**Hospodářské noviny****Sv. 69, (2025) č. 13 (20.1.2025)**

KHNP a Westinghouse se dohodly, dostavba Dukovan má zelenou (s. 2); Fed bitcoin nenakoupí. Trump krypto jen využil, tvrdí ekonom Stroukal (s. 4); 3, 2, 1...Trump. Jaké budou první kroky staronového prezidenta a čím se chce odvděčit tvrdému jádru? (s. 5); Celníci rok vymáhají dluhy v justici, bilanci ale nevylepší - vymáhání pohledávek soudů (s. 6); Jsou americké akcie drahé? Asi ano, proto přibývá sázek na alternativu k S&P 500 (s. 13); Kdo drží americký dluh? - komentář (s. 13); S inflací v Evropě je konec, začíná boj o růst. Brzdí ho vysoké úroky - komentář (s. 14).



**Hospodářské noviny****Sv. 69, (2025) č. 15 (22.1.2025)**

Velká změna. Cigarety v Česku začínají prohrávat s alternativami: zahřívání tabáku se u nás prodá stejně jako v osmkrát větším Německu (s. 1-2); Červená tlačítka v obchodech se zbraněmi (skoro) nikdo nemačká, jsou prý zbytečná (s. 3); Větší zdanění výnosů z burzy není cesta, varují ekonomové (s. 4); Do roku 2100 hrozí světu populační kolaps, varuje analýza. Co způsobí nízká porodnost a delší život? - demografická projekce (s. 5); Ceny bytů dál rostou. V Praze za rok podle Deloitte poskočily o pětinu, v Plzni dokonce o více než třetinu (s. 7); Autoprůmysl s obavami čeká, kdy Trump zavede vysoká cla a zruší podporu elektromobilů (s. 9).

**Hospodářské noviny****Sv. 69, (2025) č. 16 (23.1.2025)**

Rok fungování DIP. Zájem předčil očekávání, nejvíce lákaly akciové fondy: přes sto tisíc lidí si za první rok jeho fungování založilo dlouhodobý investiční produkt (s. 1); Stanjura dostane "noty", jak rozhodovat o pobídkách pro firmy. Určující může být výše mzdy i marže podniku (s. 3); Stát chce dotacemi nakopnout výrobu zeleného vodíku (s. 3); Soláry v Evropě poprvé vyrobily víc elektřiny než uhlí. V Česku předstihly plyn (s. 4); Drahé energie, válka na Ukrajině a teď trumpovská cla. Evropskou ekonomiku čeká další zatěžkávací zkouška (s. 10); Svět za Donalda Trumpa: obchod se stane nástrojem bezpečnosti - komentář (s. 15).

**Hospodářské noviny****Sv. 69, (2025) č. 18 (27.1.2025)**

Vláda představila plán, jak bude platit kuchařky a školníky. Znevýhodní malé obce, protestují samosprávy - finance podle počtů žáků na školách (s. 5); Jak se nakonec změní dotace na domácí fotovoltaiku. Nově budou víc motivovat ke sdílení elektřiny - Nová zelená úsporám (s. 6); Jsme teprve na začátku mánie, rok 2025 bude kryptoměnam přát - rozhovor s P. Hotovcem ze Soft Vision (s. 12); Německý sen o čipové velmoci se kvůli Intelu rozpadá. Přijde ho zachránit Elon Musk? (s. 13); S dotacemi v zádech zvítězí i elektromobily. Ale co český autoland? - komentář (s. 14).

**Hospodářské noviny****Sv. 69, (2025) č. 21 (30.1.2025)**

Velká sázka na bitcoin. Šéf ČNB chce do kryptoměny investovat stovky miliard (s. 1); Prodeje nových bytů v Praze po dvou slabších letech vystřelily vzhůru. Rekordně rostou i regiony (s. 3); Bude v Evropě zase radost podnikat? Tady jsou kroky pro snížení byrokracie nebo nakopnutí ekonomiky (s. 4); Díra za desítky miliard: experti spočítali, o kolik stát přichází kvůli paušálům pro kancelářské OSVČ - míra zdanění (s. 6); Na Česko se stále valí tsunami kyberpodvodů. Zločinci loni okradli rekordní počet lidí - finanční kriminalita (s. 12).

**Hospodářské noviny****Sv. 69, (2025) č. 24 (4.2.2025)**

Trumpem spuštěná obchodní válka zbrzdí českou ekonomiku. Vliv může mít i clo na vývoz kanadské ropy (s. 3); Cla už dopadají na akcie. Investoři se zbavují automobilek (s. 3); Zálohování PET lahví nemá jistou podporu ani v koalici. V čem je Hladík připraven ustoupit? (s. 5); Trump proti německým autům: posedlost zrozená na Páté avenue - komentář (s. 14); Období nízkých rozpočtových deficitů je definitivně za námi - komentář (s. 14); Lidé ve světě akcií nahradí umělá inteligence. Je přesnější a chytřejší (s. 16).

**Hospodářské noviny****Sv. 69, (2025) č. 26 (6.2.2025)**

Nutnost změn v Green Dealu bude pro ODS klíčové téma voleb - rozhovor s ministrem financí Zbyňkem Stanjurou (s. 4-5); Stát zveřejnil, v jakých oborech se nejrychleji nachází práce (s. 6); Mimo EU nebo pod zámek. Evropská komise navrhne mnohem přísnější pravidla pro nelegální migranty (s. 8); Stavebním spořitelnám se loni dařilo spíše v oblasti úvěrů (s. 10); Zlato kvůli obavám z obchodních válek stoupá na historická maxima. Jak na tom jednoduše vydělat? (s. 11) a související komentář na s. 14; Ideální rozpočet aneb Škrtej tam, kde se nikdo nebrání - komentář (s. 14); Pro Evropu a euro je návrat Trumpa hrozbou. Musíme se přizpůsobit - komentář (s. 15).

**Hospodářské noviny****Sv. 69, (2025) č. 27 (7.2.2025)**

ČNB se vrátila ke snižování úroků. Sazba je 3,75 procenta (s. 2); Poválečná generace vlastní v ČR přes 367 tisíc bytů a půl milionu domů. Do deseti let to zatřese trhem s bydlením - demografie a vývoj cen bydlení (s. 3) a související komentář na s. 14; V Česku leží ladem biliony korun, přišli pro ně Američané a Korejci - rozhovor s V. Jarošem z Wood & Company (s. 8-9); Německá ekonomika strádá, akcie tamních firem ale rostou o stovky procent. Index DAX letos překonává i S&P 500 (s. 10); Místo revoluce v oddlužení další promarněná šance státu - komentář k novele insolvenčního zákona (s. 15).

**Hospodářské noviny****Sv. 69, (2025) č. 9 (14.1.2025)**

Pracuje jako můj člověk, ale je levnější. Stále více firem obchází při nábore zákon - nelegální pracovní agentury a zastřené zaměstnávání (s. 1); Lidí v oddlužení přibývá jen pomalu. I po změně zákona jsou brzdou tvrdší pravidla a poplatky (s. 4); Statisticy zrychlí mapování inflace. ČNB nechtěla stará data (s. 4); DO ETF fondů přiteklo loni rekordní množství peněz. Které jsou nejpoblárnější a na kterých Češi nejvíce vydělali? (s. 13); Stát nemá pomocí sociálních dávek řešit svoji neschopnost - komentář k připravované superdávce (s. 14); Máme inflaci pod kontrolou? Služby zdražují rychleji než zbytek ekonomiky - komentář (s. 15); Proč se nájemné v Praze zdvojnásobilo a které městské části mohou mít problém kvůli přitahování lidí s nižšími příjmy (s. 16).

MINISTERSTVO FINANCÍ  
Odbor Provoz ICT  
Oddělení Informační podpora a knihovna

## Přehled nových knih

**Přehled nových knih**

Ekonomické vědy. Ekonomie .....	52
Finance. Bankovníctví. Měnový systém .....	52
Hospodářská situace a politika. Řízení. Výroba. Služby. Ceny .....	52
Pojišťovnictví. Sociální péče .....	53
Práce. Zaměstnanci. Zaměstnavatelé .....	53
Právo .....	53
Statistika. Demografie. Sociologie .....	54
Účetnictví .....	54
Ostatní .....	55

## **Ekonomické vědy. Ekonomie**

30449

František Hřebík

### **Ekonomie : stručně a přehledně**

Plzeň : Čeněk, 2024, 366 stran : ilustrace

Výklad základních ekonomických otázek a výklad mikro a makroekonomie v následujících kapitolách: Výrobní faktory; Trh a hlavní prvky tržního mechanismu; Poptávková a nabídková elasticita; Tržní rovnováha a rovnovážná cena; Celková a mezní užitečnost ekonomických statků; Linie rozpočtového omezení a rovnováha spotřebitele; Konkurence a její formy; Mikroekonomická analýza produkce firem; Náklady, příjmy a ekonomický zisk podniku; Rovnováha podniku; Utváření rovnováhy na trhu výrobních faktorů; Výkonnost ekonomiky na agregátní úrovni; Keynesiánský výdajový model; Model ADAS; Platební bilance; Nezaměstnanost; Peníze; Inflace; Vnitřní a vnější měnová politika; Fiskální politika; Hospodářská politika a její účinnost; Teorie hospodářského cyklu. Jednotlivé kapitoly obsahují kontrolní otázky a početní příklady. - ISBN: 978-80-7380-922-5 (brožováno)

## **Finance. Bankovníctví. Měnový systém**

30450

Petr Janský

### **Fantastické finance : nízké daně, vysoké výdaje a nezadlužená budoucnost**

Praha : Euromedia Group, a.s. : 2024, 188 stran : barevné ilustrace

Ekonom Janský popisuje současnost a budoucnost českých veřejných financí. Pojem "fantastické finance" představuje jako neuskutečnitelný ideál. Nízké daně, vysoké výdaje a nezadlužená budoucnost - autor vysvětluje, proč nelze dosáhnout těchto tří cílů v plné míře najednou, ale že se jim dá přiblížit. To ukazuje na konkrétních příkladech. V jednotlivých kapitolách se věnuje tématům, jako jsou nižší zdanění práce a vyšší zdanění neřestí, konsolidační balíček a důchodová reforma, ekonomický růst a vyšší mzdy. - Vydání první - Vydáno ve spolupráci s Hospodářskými novinami, Economia a.s. - ISBN: 978-80-284-0119-1

## **Hospodářská situace a politika. Řízení. Výroba. Služby. Ceny**

30453

Martin Wolf ; přeložil Martin Pokorný

### **Krise demokratického kapitalismu : proč se rozpadá pouto mezi demokracií a kapitalismem**

Praha : Prostor, 2024, 501 stran : ilustrace

Respektovaný ekonomický komentátor deníku Financial Times Martin Wolf se zabývá budoucností západní demokracie. Tvrdí, že demokracie a volný trh je na Západě ve větším ohrožení, než si myslíme. A že se tato společnost bude muset výrazně změnit, pokud o svobodu nechce přijít. Autor nabízí přehledné zhodnocení příčin toho, proč je v současnosti svazek demokracie a konkurenčního kapitalismu napjatý, a zároveň ukazuje, proč by odtržení jednoho od druhého znamenalo pro svět katastrofu. Popisuje důvody, které k současné situaci vedly. Růst prosperity se zpomalil, stoupají nerovnosti v rozdělení zisků, klesají schopnosti vlád investovat do veřejných statků, nastává rozmach populismu a autoritářství, široká ztráta důvěry v elity i ztráta důvěry v samotný pojem "pravda". V podrobné analýze dospívá ale Wolf k poučení, že mají-li být západní společnosti zdravé, závisí to na zachování subtilní rovnováhy mezi ekonomickým a politickým zájmem, jedincem a kolektivem. Je nutné, aby se ideály a zájmy skupin sladily se zájmem společnosti. Autor zastává názor, že přes všechny nedostatky zůstává demokratický kapitalismus zdaleka nejlepším způsobem společenského uspořádání. - V českém jazyce vydání první - Přeloženo z anglického originálu Crisis of democratic capitalism. - ISBN: 978-80-7260-608-5

## Pojišťovnictví. Sociální péče

30446

Karina Tatek Benetti, Katarína Izáková

### **Pojišťovnictví: vybrané aspekty pojistných trhů**

Praha : Grada 2024, 255 stran : barevné ilustrace

Komplexní pohled na problematiku pojišťovnictví a pojistných trhů. Úvod se věnuje teoretickým základům pojištění, pojmům pojistné teorie, rizikům v pojišťovnictví a risk managementu. Důraz je kladen na sociální pojištění i na komerční pojištění, včetně regulací a výzev spojených s jeho modernizací. V další části jsou popsány aktuální trendy ve vývoji pojistných trhů, zejména vliv digitalizace, klimatických změn a technologií (umělá inteligence). Kromě teoretického základu obsahuje kniha statistická data, praktické poznatky zaměřené na inovace v pojistných produktech (např. InsurTech a mikropojištění) a řešení nových rizikových oblastí (kybernetické útoky či environmentální výzvy). V závěru práce jsou identifikovány čtyři základní mezery v pojistné ochraně, které jsou urychlené současnými trendy (důchody, kybernetická rizika, zdraví, přírodní katastrofy) a jsou nastíněny tendence vývoje v tomto oboru. - První české vydání - ISBN: 978-80-271-5329-9

## Práce. Zaměstnanci. Zaměstnavatelé

30447

Petr Bukovjan, Michael Košnar, Michal Peškar, Lucie Wadurová, Antonín Daněk, Michal Ztratil

### **Dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr**

Olomouc : ANAG, 2024, 431 stran

Výklad problematiky dohod o provedení práce a dohod o pracovní činnosti z pracovněprávního pohledu po novelách zákoníku práce (zákonem č. 281/2023 Sb., a zák. č. 230/2024 Sb.). Zaměřuje se na vznik a obsahové náležitosti dohod, výpočet a čerpání dovolené, pracovní dobu včetně samorozvrhování, na překážky v práci, odměnu a její náhradu, příplatky a průměrný výdělek, právo na dovolenou, skončení dohod, kontrolní činnost ve vztahu k dohodám, zdanění příjmů z dohod a zdravotní a sociální pojištění u zaměstnanců na dohodu. - 1. vydání - Obsahuje přílohy se vzory. - ISBN: 978-80-7554-411-7

## Právo

30451

Petra Hrubá Smržová, Petr Mrkývka a kolektiv

### **Finanční a daňové právo**

Plzeň : Čeněk, 2024, 524 stran

Učebnice seznamuje se základními principy, které jsou nutné k orientaci jak ve finančním právu, tak ve finanční vědě. Obsahuje tyto kapitoly: Finanční věda a věda o finančním právu; Finanční politika a úvod do jejího studia; Finanční instituce; Rozpočtové právo; Mimorozpočtové fondy; Rozpočtová odpovědnost; Dotáčnické právo; Měnové, bankovní a devizové právo; Bezhotovostní peníze; Zahraniční platební operace; Evropská hospodářská a měnová unie; Právo kapitálového trhu; Pojišťovnictví; Druhá část učebnice podává výklad daňového práva v částech: Vývoj bernictví na území ČR; Úvod do studia daňového práva; Přímé a nepřímé daně; Cla; Poplatky; Správa daní a poplatků; Daňové řízení; Základy účetnictví. Každá kapitola obsahuje výklad nejdůležitějších pojmů, názorné grafy, tabulky, boxy a kontrolní otázky. Kniha vychází z právního stavu platného k 1.1.2024. - 4. aktualizované a rozšířené vydání

30454

Václav Pilík, Dalibor Nový, Ivana Štenglová a kol.

### **Ochrana důvěrných informací v obchodním styku**

V Praze : C.H. Beck, 2024, xxviii, 238 stran

Systematické zpracování problematiky ochrany důvěrných informací obchodní povahy především v obecném smluvním právu, v licenčních závazcích, při obchodním zastoupení, ve společnosti občanského práva a tiché společnosti, v prostředí obchodních korporací, v pracovněprávních vztazích, v prostředí kapitálového trhu a v oblasti veřejných zakázek. Kolektiv autorů poskytuje výklad platné tuzemské úpravy i její vazby na právo EU. - Vydání první - ISBN: 978-80-7400-968-6

## Úplné znění zákonů (ÚZ)

30300/1614

Protikorupční předpisy : redakční uzávěrka 2.12.2024

30300/1613

Služební poměr. Policie ČR : redakční uzávěrka 2.12.2024

30455

Alexander J. Bělohlávek

### **Výklad mezinárodních smluv**

V Praze : C.H. Beck, 2024, xvi, 238 stran

Práce zevrubně rozebírá všechny možné aspekty výkladu mezinárodních smluv. Dotýká se např. výkladových pravidel mezinárodních smluv, povahy autonomního výkladu, metod použitelných při výkladu, závaznosti provedeného výkladu, časových hledisek, výhrad a interpretačních prohlášení i rozporů a odlišností mezi výklady. Text v této publikaci se opírá také o mimořádnou rešerši dosavadní judikatury mezinárodních tribunálů a institucí i národních soudů, a to napříč právními systémy a jazykovými oblastmi. V úvodu jsou popsána vybraná ustanovení Vídeňské úmluvy o smluvním právu, Statutu Mezinárodního soudního dvora a Dohody o zřízení WTO. - Vydání první - ISBN: 978-80-7400-980-8

## Statistika. Demografie. Sociologie

30452

Martin Poliačik, Linda Lančová ; překlad Ondřej Mrázek

### **Pořádek v hlavě : kritické myšlení pro každý den**

Praha : N Media, 2023, 160 stran : ilustrace

Názorný průvodce kritickým myšlením, který by měl zájemce naučit, jak se správně ptát, jak postavit argument, jak prezentovat své myšlenky nebo jak dosáhnout toho, aby diskutující nejen souhlasili, ale aby pochopili postoje a východiska partnera. Publikace je sestavena z těchto částí: Úvod do kritického myšlení; Struktura argumentu a argumentace; Zvládání rozhovorů a komunikace; Analýza reality a struktura plánu. - Vydání první - Přeloženo ze slovenštiny. - ISBN: 978-80-88433-26-2

## Účetnictví

30445

Český institut interních auditorů ; odborná korektura Jan Báčová, Tereza Bubníková, Pavel Vácha ; překlad Miroslava Kopicová

### **Globální standardy interního auditu**

Praha : Český institut interních auditorů, 2024, 280 stran

Globální standardy interního auditu určují celosvětovou profesní praxi interního auditu a slouží jako základ pro hodnocení a zvyšování kvality interního auditu. Znění uvedených standardů je účinné od ledna 2025. Standardy jsou rozčleněny do pěti tematických domén a jejich základ představuje 15 hlavních principů. Každý princip je podpořen jednotlivými standardy, které obsahují požadavky, přístupy využívané pro realizaci a příklady prokázání souladu. Názvy jednotlivých domén: Účel interního auditu; Etika a profesionalita; Řízení a správa funkce interního auditu; Vedení interního auditu; Provádění služeb veřejného auditu. - Výklad pojmů. - ISBN: 978-1-634-54-176-3 (kroužková vazba)

30456

Jana Gláserová, Milena Otavová

### **Průvodce novým zákonem o účetnictví**

Praha : Wolters Kluwer, 2024, vi, 97 stran

Průvodce novým zákonem o účetnictví představuje změny v české účetní legislativě. Nejprve to jsou změny již účinné na základě novely zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, od roku 2024. Mezi ně patří problematika funkční měny a vykazování informací o udržitelnosti. V části o změnách obsažených

v návrhu nového zákona je pozornost zaměřena např. na vytvoření koncepčního rámce, rozšířené použití mezinárodních standardů finančního výkaznictví, peněžní účetnictví, oblast přestupků aj. Publikace má napomoci při získání bližší představy o nové koncepci a k včasné přípravě a orientaci v souvislosti s navrhovanými změnami. Text byl zpracován podle právního stavu k 30.9.2024. - Vydání první - Obsahuje přílohy se zněním návrhů předpisů apod. - ISBN: 978-80-286-0041-9

30310X

Lenka Dvořáková

**Účetní závěrka podnikatelů za rok 2024**

Praha : Svaz účetních České republiky, 2024, 72 stran

Kategorizace účetních jednotek. Definice a vymezení účetní závěrky. Rozsah, struktura a návaznost jejích dílčích částí. Proces při sestavení účetní závěrky. Popis smyslu a rozbor dílčích částí, kontrolní vazby mezi položkami účetních výkazů. Orientace ve výkazech. Podmínky pro povinné ověření účetní závěrky auditorem a zveřejnění. Aktuální vývoj v účetní profesi. - Tematický obsah ročníku 2024. - ISBN: 978-80-7626-052-8 (brožováno)

**Ostatní**

30448

Iva Moravcová ; ve spolupráci s Ondřejem Formánkem

**Zářit a nevyhořet : syndrom vyhoření a 11 silných příběhů úspěšných lidí**

Praha : Grada, 2024, 235 stran : ilustrace, portréty

K častým problémům, se kterými se ve své praxi autorka setkává, patří syndrom vyhoření. V jedenácti kapitolách, které se problematice věnují, nabízí autorka rozhovory se svými klienty o tomto problému a návody, jak předejít syndromu vyhoření, porazit stres, zahnat únavu a poslouchat své tělo. - Druhé přepracované vydání, v Grada Publishing první - ISBN: 978-80-271-5598-9



## Odbor Provoz ICT Oddělení Informační podpora a knihovna

### Výpůjční doba knihovny

#### **Pondělí a středa:**

*(otevřeno i pro veřejnost)*

9:00 - 12:00 ; 13:00 - 16:00

#### **Úterý a pátek:**

9:00 - 12:00 ; 13:00 - 15:00

#### **Čtvrtek:**

9:00 - 12:00

### Letní výpůjční doba knihovny

#### **Pondělí a středa:**

*(otevřeno i pro veřejnost)*

9:00 - 12:00 ; 13:00 - 15:00

#### **Úterý a pátek:**

9:00 - 12:00

#### **tel.:**

257042588

#### **e-mail:**

knihovna@mfcz.cz

#### **Informace pro veřejnost:**

<https://www.mfcz.cz/cs/ministerstvo/sluzby-verejnosti/odborna-knihovna>

#### **Intranet:**

<https://knihovna.urad.mfcz.cz/oknihovne.php>